

Memoria Integrada 2021

Contenidos

CAPÍTULOS

BIENVENIDA

- 04. Carta del Presidente del Directorio
- 06. Carta del Gerente General

01

10. CONOCIENDO A EMPRESAS GASCO

- 12. Empresas GASCO en Cifras
- 16. Reseña Histórica
- 20. Estructura de Propiedad
- 23. Hitos 2021 Empresas GASCO

02

30. GOBIERNO CORPORATIVO

- 32. Estructura de Gobierno Corporativo
- 36. Estructura Administración
- 39. Marco de Gestión Ética y Compliance
- 44. Gestión de Riesgos

03

46. MODELO DE NEGOCIO Y CREACIÓN DE VALOR

- 48. Modelo de Creación de Valor
- 49. Plan Estratégico 2022-2026
- 78. Resultados
- 80. Inversiones y Financiamiento
- 83. Análisis de Riesgo
- 87. Estrategia de Sostenibilidad

04

92. **CRECER CREANDO VALOR**

- 94. Experiencia de Clientes
- 96. Red de Distribución y Provisión Sostenible
- 100. Trabajadores
- 113. Relacionamiento Comunitario y Responsabilidad Corporativa
- 124. Responsabilidad Medioambiental

05

132. **INFORMACIÓN PARA ACCIONISTAS**

- 145. Suscripción de la Memoria

06

146. **ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

07

156. **EMPRESAS RELACIONADAS**

08

166. **ANEXOS**

- 168. Propiedad y Control
- 175. Propiedades e Instalaciones
- 177. Materialidad
- 185. Tabla Indicadores GRI

Carta del Presidente

El 2021 fue otro año de grandes desafíos producto de la pandemia por Covid-19 que aún no termina. A pesar de esta compleja situación, continuamos adaptándonos a nuevos escenarios, con diferentes niveles de restricciones y protocolos, poniendo siempre en primer lugar la seguridad y cuidado de nuestros trabajadores, contratistas, distribuidores, proveedores y clientes, manteniendo la excelencia en nuestras operaciones para entregar el mejor servicio a nuestros consumidores.

Durante el 2021 priorizamos nuestro compromiso con la industria de la energía poniendo el foco en la innovación, pilar fundamental para la sostenibilidad de una empresa y avanzamos en el desarrollo de nuevas fuentes de energía, más limpias y renovables, que nos permitirán participar activamente en la transición energética que estamos viviendo, siendo líderes en el aprovisionamiento de soluciones cada vez menos contaminantes para el medio ambiente.

Es mi deber mencionar, con gran preocupación, el grave daño que ha ocasionado a la reputación de nuestra empresa y de la industria en general, el Informe del Estudio del Mercado del Gas, entregado en diciembre 2021 por la Fiscalía Nacional Económica (FNE).

Como lo hicimos saber en las instancias correspondientes, dicho informe contiene una serie de errores en su análisis, que llevaron a diagnósticos y conclusiones equivocadas, incluso dejando entrever – o permitiendo que la opinión pública supusiera- acciones contrarias a la libre competencia y eventuales sobreprecios para los consumidores, desprestigiando una actividad que por décadas hemos desarrollado con profesionalismo y ética, respetando en forma irrestricta las normativas impuestas por las entidades competentes.

Este informe fue ampliamente difundido por los medios de comunicación consignando duras opiniones de parte de autoridades de gobierno y parlamentarios que avalaban las conclusiones de la Fiscalía, causando un perjuicio enorme e injusto, que va a ser difícil de reparar; pero que a su vez se contrasta con la excelente percepción que tienen los consumidores de la industria y nuestra empresa en las encuestas de calidad de servicio, que por más de una década nos han considerado en un nivel de excelencia y de positiva aprobación de parte de la comunidad.

Las recomendaciones entregadas por la Fiscalía Nacional Económica (FNE) que – según señalan – buscan aumentar la competitividad y bajar los precios del gas licuado, fueron tomadas como base para la elaboración del proyecto de ley que ha comenzado a discutirse en el congreso – a nuestro juicio – van en desmedro de los consumidores y distribuidores minoristas. Es de público conocimiento que el gas es un producto importado y, como tal, dependiente de la volatilidad de los precios internacionales y la complejidad técnica del proyecto de ley presentado no asegura que impacte en el precio al consumidor final.

Como empresa, estamos conscientes de lo importante que es el gas para todos los chilenos. Queremos y esperamos ser parte de cualquier perfeccionamiento legal a la manera en que opera la industria, a través de una discusión seria que escuche e involucre a todos los actores relevantes y expertos en el tema.

Estamos orgullosos de la actividad empresarial que desarrollamos, desde hace más de 165 años, agradecidos del compromiso y esfuerzo de todos quienes trabajan en Empresas GASCO S.A., que ha sido un actor relevante en el desarrollo del sector energético en Chile y otros países de la región.

Esta Memoria Integrada contiene los resultados, logros y acciones del año 2021 y representa nuestro permanente compromiso con el desarrollo sostenible de nuestra empresa.

Matías Pérez Cruz

Presidente

Empresas GASCO S.A.



“ *Estamos orgullosos de la actividad empresarial que desarrollamos, desde hace más de 165 años, agradecidos del compromiso y esfuerzo de todos quienes trabajan en Empresas GASCO S.A.* ”

Carta del Gerente General

Al igual que el 2020, el año 2021 comenzó con grandes interrogantes producto de la pandemia que, lamentablemente, aún no termina.

A nivel de resultados económicos, al 31 de diciembre, logramos una utilidad consolidada de \$117.726 millones, impulsada por la venta de Gasmar. El EBITDA consolidado alcanzó los \$62.043 millones.

Como empresa estratégica, nos vimos nuevamente enfrentados a continuar desarrollando esfuerzos, tanto humanos como materiales, para no afectar la cadena de aprovisionamiento, almacenamiento y distribución de gas a nuestros consumidores, siempre velando por la salud de nuestros trabajadores, contratistas, distribuidores y clientes, involucrando a todas las áreas de nuestra compañía.

En este contexto, nos focalizamos en la continuidad operacional y en nuestro compromiso por ser un actor relevante en la transición energética del país, buscando a través de la innovación nuevas oportunidades. El avance de este proceso y de la transformación digital, acelerada por la pandemia, nos llevó a trabajar en la actualización de nuestro Plan Estratégico, con un horizonte al 2026, recogiendo los nuevos desafíos y tendencias que se están presentando, como son la descarbonización, la digitalización y el foco en la experiencia de cliente.

Un hito importante para Empresas GASCO este 2021, fue la venta de la totalidad de nuestra participación accionaria en Gasmar S.A., dando cumplimiento así a la resolución emitida por la Corte Suprema, a la sociedad Inversiones Arco 4 SpA, vehículo de inversión de Arroyo Energy Investment Partners LLC.

Claves han sido los avances tecnológicos que hemos venido realizando que impulsaron la creación de GASCO X durante el último trimestre del 2020. A la aplicación Gasconnect, el Modelo Integrado de Gestión y Administración para Distribuidores (MIGA) y el Sistema Hybris implementados en los años anteriores, este 2021 sumamos el “Medidor Digital” en área granel, tecnología que permite una revisión en línea y remota del consumo, y facilita el pago de forma mensual.

En el permanente esfuerzo de Empresas GASCO por estar a la vanguardia en soluciones energéticas, podemos destacar la firma de un contrato de Investigación y Desarrollo (I+D) con Highly Innovative Fuels (HIF) para obtener gas licuado carbono neutral (eGL) a partir de hidrógeno verde, que permitirá avanzar en estudios y aplicaciones para desarrollar combustibles más limpios, contribuyendo a posicionar a Chile como líder en la producción de eCombustibles.

En esa misma línea de avanzar en negocios de energías renovables durante el 2021, constituimos una sociedad por acciones con la empresa uruguaya Hynewgen S.A. denominada “Hy2All SpA” y suscribimos un Contrato

de Compraventa de Acciones para vender el 50% de la participación accionaria de nuestra filial Copiapó Energía Solar SpA a la sociedad uruguaya Ampres S.A. (actualmente, Hynewgen S.A).

A nivel internacional, GASCO Luz SpA constituyó la subsidiaria GASCO Luz Colombia S.A.S. E.S.P. en el mercado colombiano, buscando potenciar las energías renovables, replicando así lo desarrollado en Chile en base a la generación distribuida bajo el modelo de Empresas de Servicios Energéticos (ESCO por sus siglas en inglés).

El área de Soluciones Energéticas ha tenido un crecimiento importante dentro del abanico de servicios que ofrece a clientes industriales. Este año nos enorgullece informar el avance en el desarrollo de importantes proyectos de suministro de vapor en base a gas licuado, aportando a industrias cada vez más sostenibles, que minimizan sus emisiones de gases de efecto invernadero y reducen su huella de carbono.

Con el fin de continuar ofreciendo alternativas sostenibles a nuestros clientes, continuamos consolidando nuestro liderazgo en la industria salmonera a través de una red de plataformas de generación eléctrica en base a gas licuado para los centros de cultivos, desplazando combustibles más contaminantes como el diésel y aportando a la sostenibilidad del sector. Este trabajo nos valió ser reconocidos con el Premio Categoría “Applications”, a la mejor aplicación con Gas Licuado del Global Technology Conference durante el congreso anual de la Asociación Mundial de Gas Licuado (WLPGA) realizado en Dubai en diciembre pasado.

En materia de reestructuración de negocios, GASCO GLP incorporó como unidad de negocio de gas vehicular a la sociedad AutoGASCO, con el fin de fortalecer nuestro posicionamiento en el mercado de gas vehicular, ofreciendo una alternativa más amigable con el medioambiente y más económica que otros combustibles como la bencina y el diésel.

En el ámbito de nuestro negocio de generación eléctrica “off grid” a gas natural y gas licuado, a través de nuestra filial Inersa y en sinergia con GASCO Magallanes, se continuó avanzando con la construcción del proyecto de la empresa Australis Seafoods, para suministrar la energía para su planta faenadora de salmones en Puerto Natales.

Nuestros trabajadores han sido un pilar fundamental durante estos años de pandemia, que nos han desafiado a explorar nuevas formas de trabajo e impulsar el desarrollo digital. Si bien la prioridad ha sido asegurar la salud de las personas, también trabajamos por impulsar un nuevo modelo de liderazgo, que permita favorecer una cultura digital. Parte de esto fue el lanzamiento de la Plataforma de Entrenamiento Corporativo Ubits, la cual da acceso a más de 600 cursos en línea.

En materia de sostenibilidad de la cadena de valor, un hito importante de este año fue la implementación del programa “Red de Distribución Sostenible”, a través del cual logramos traspasar a nuestros distribuidores las buenas prácticas que estamos desarrollando en materia socioambiental, para transformarlos en nuestros aliados en el compromiso de avanzar en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que hemos definido como prioritarios.

En términos medioambientales, destacamos el cumplimiento de nuestros objetivos de reciclaje de residuos sólidos, obteniendo la certificación del Acuerdo de Producción Limpia Cero Residuos o Eliminación (APL) de la Planta Maipú y la Planta El Belloto.

En relación a nuestra gestión con la comunidad, formalizamos una Política de Relacionamiento Comunitario, para avanzar en la generación de relaciones de confianza con nuestros vecinos.

Continuamos impulsando la educación y la cultura a través de Fundación GASCO, con programas realizados a través de GASCOEduca y Sala GASCO Arte Contemporáneo. Durante el 2021 celebramos los 20 años de esta sala, que ha logrado posicionarse como una de las más destacadas a nivel nacional y en la que se han realizado a la fecha más de 90 exposiciones de importantes artistas nacionales y extranjeros.

“*A pesar de la complejidad del contexto nacional e internacional, nos propusimos continuar trabajando para entregar la mejor energía a nuestros clientes, mediante soluciones innovadoras y a la medida de sus necesidades. Ese es el camino que nos hemos trazado y lo mantendremos a pesar de las vicisitudes.*”



El 2021 fue un año de grandes desafíos. El alza de precios del gas licuado, producto de la volatilidad de los precios internacionales ha afectado de manera importante los bolsillos de los consumidores, con el consiguiente malestar que entendemos y compartimos. El estudio del Mercado del gas realizado por la Fiscalía Nacional Económica (FNE) y las recomendaciones entregadas en su informe, que no compartimos y que hicimos saber a través de las instancias correspondientes, se prestó para críticas injustas hacia nuestro sector que han afectado la reputación de la compañía. Finalmente, las recomendaciones de la FNE se tradujeron en un proyecto de ley que se debatirá en el Congreso y que a nuestro juicio presenta propuestas que van en desmedro de los consumidores y distribuidores minoristas, y al mismo tiempo no asegura que impacte en el precio al consumidor final, que es lo que se busca. Otros mecanismos, como un fondo de estabilización de los precios del gas, parecieran ser medidas en el sentido correcto, y esperamos que hacia allá se encauce la discusión.

A pesar de la complejidad del contexto nacional e internacional, nos propusimos continuar trabajando para entregar la mejor energía a nuestros clientes, mediante soluciones innovadoras y a la medida de sus necesidades. Ese es el camino que nos hemos trazado y lo mantendremos a pesar de las vicisitudes.

En Empresas GASCO seguimos manteniendo nuestro optimismo en este escenario de incertidumbre, que, sin embargo, nos ha impulsado a ver oportunidades y a capitalizar los intensos aprendizajes que han traído estos últimos años, porque nos mueve un profundo compromiso con nuestro país y con las personas.



Víctor Turpaud Fernández
Gerente General
Empresas GASCO S.A.

An aerial photograph of a vast orange grove. In the foreground, a red gasco propane delivery truck is parked next to a fenced-in area containing several white propane storage tanks. The text "Conociendo a Empresas GASCO" is overlaid in the center of the image.

Conociendo a Empresas GASCO

1

Empresas GASCO

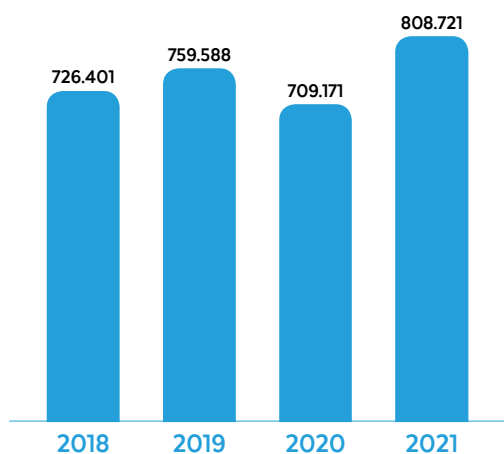
en Cifras

Desde su creación en 1856, Empresas GASCO se ha consolidado como una de las empresas chilenas protagonistas del desarrollo de proyectos de gran trascendencia para el mercado energético nacional en lo que refiere a la distribución de gas y la provisión de soluciones energéticas sostenibles.

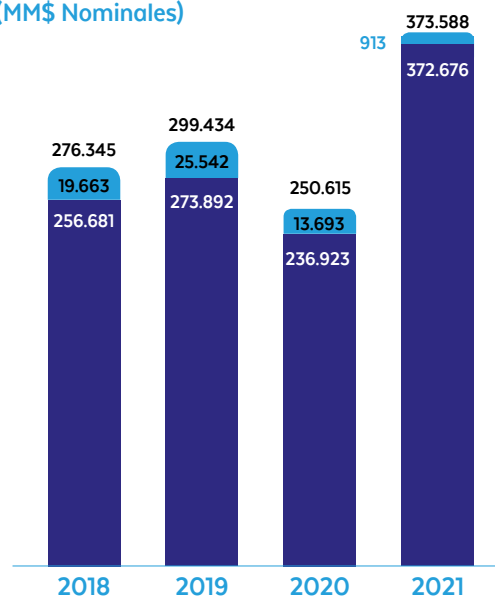
Estructura de Propiedad



Activos Consolidados (MM\$ Nominales)

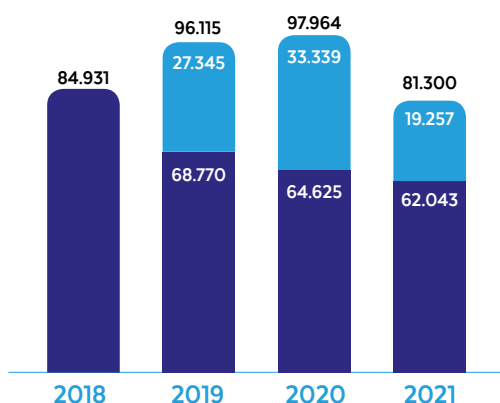


Total Patrimonio y Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora (MM\$ Nominales)



- Participaciones no controladoras
- Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

EBITDA Consolidado (MM\$ Nominales) ^{(i) (ii) (iii)}



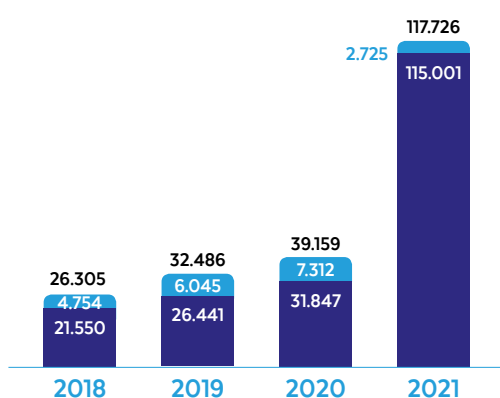
(i) Corresponde a la ganancia bruta más otros ingresos por función, menos los costos de distribución, gastos de administración y otros gastos por función, antes de depreciación y amortización.

(ii) Las cifras se presentan con reclasificaciones según la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 9.

(iii) Las cifras de 2021 considera los saldos de la sociedad Gasmar S.A. al 01 de agosto de 2021, fecha en la cual dejó de ser subsidiaria.

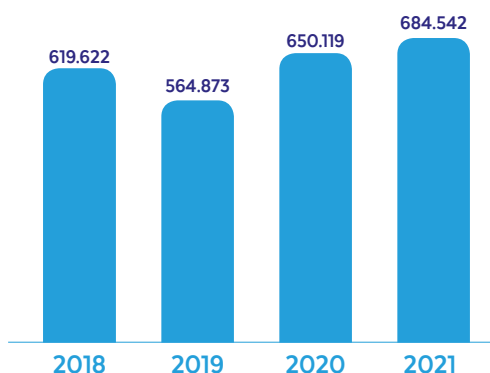
- Operaciones Discontinuas (Gasmar S.A.)
- Operaciones Continuas

Utilidad Consolidada Y Utilidad Atribuible A Los Propietarios De La Controladora (MM\$ Nominales)



- Ganancia Atribuible a Participaciones no Controladora
- Ganancia Atribuible a Propietarios de la Controladora

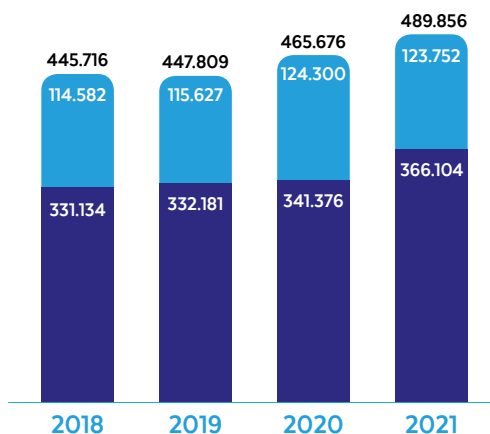
Ventas Consolidadas (MM\$ Nominales) ^{(iv) (v)}



(iv) Incluye Ventas Consolidadas de Operaciones Continuas y Discontinuas.

(v) Las cifras de 2021 considera los saldos de la sociedad Gasmar S.A. al 01 de agosto de 2021, fecha en la cual dejó de ser subsidiaria.

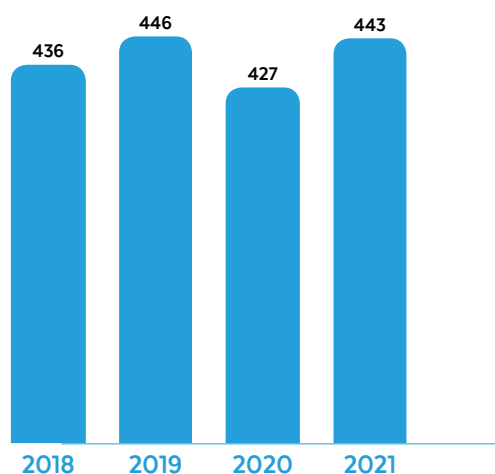
Venta Gas Licuado a Cliente Final (Toneladas)



- Chile
- Colombia ^(vi)

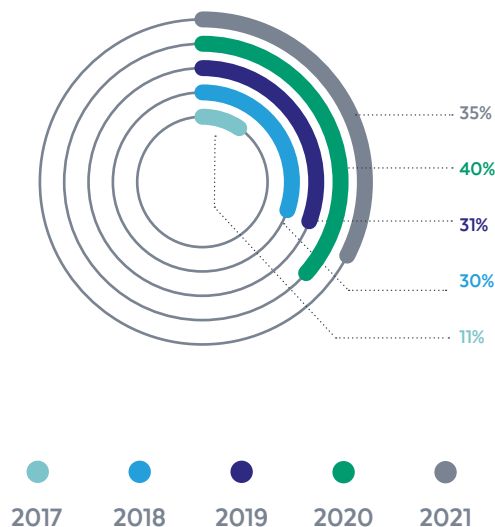
(vi) Incluye el 33% de las ventas de Montagas S.A. E.S.P.

Ventas Gas Natural a Cliente Final ^(vii) (MMm³)



(vii) Incluye ventas de GASCO Magallanes y GASCO GLP S.A.

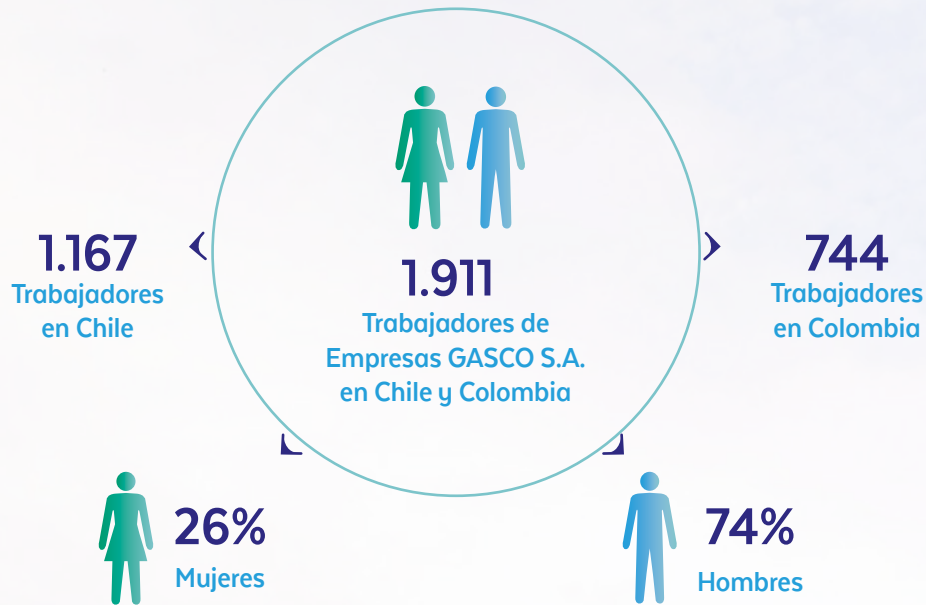
Evolución del Reemplazo de Combustibles más Contaminantes



Valor económico directo generado y distribuido de Empresas GASCO 2021 (MM\$ Nominales)

Valor económico generado	
Ingresos	454.231
Otras ganancias fuera de explotación (*)	126.235
Valor económico distribuido	
Gastos de funcionamiento	(380.622)
Gastos por beneficios al personal (Sueldos)	(39.435)
Otros gastos fuera de explotación	(1.658)
Gastos por impuestos (*)	(30.045)
Costos financieros	(10.980)
Inversión y contribución a comunidades	(376)
Inversión en recambio de energías a menos contaminantes y contribución medioambiental	(3.164)
Dividendos (*)	(36.288)
Valor económico retenido	77.898

(*) Cifras derivadas principalmente de la venta del 63,75% de la participación accionaria en la sociedad Gasmar S.A.



Reseña Histórica

1856

- José Tomás Urmeneta y Maximiano Errázuriz se adjudican la concesión del alumbrado público de Santiago. El servicio de gas se inicia el 17 de septiembre de 1857, iluminando el Teatro Municipal en su noche inaugural.

1865

- La empresa de alumbrado a gas se transforma en sociedad anónima bajo el nombre de Compañía de Gas de Santiago. En 1887 pasa a llamarse Compañía de Consumidores de Gas de Santiago.

1910

- Con la llegada de la electricidad, el alumbrado a gas fue sustituyéndose por luz eléctrica. Ante este nuevo escenario, la compañía impulsa el desarrollo del gas como combustible doméstico e industrial a través de la importación y promoción de artefactos a gas, haciendo uso de las redes del alumbrado.

1956

- La compañía inicia la distribución de gas licuado en Santiago y crea Comercial GASCO Ltda., Soquina e Indugas.

1964

- Se inaugura la Planta Maipú, la primera planta de envasado y distribución de gas licuado de la compañía.

1972

- La Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) adquiere el 54,6% de la empresa, que vende en 1977 a la Compañía General de Electricidad S.A. (CGE).

1981

- En licitación pública convocada por Enap, la compañía se adjudica la distribución de gas natural en Punta Arenas, Puerto Natales y Porvenir, Región de Magallanes. También inicia la distribución de gas licuado en dicha región.

1982

- Comienza la captación y aprovechamiento del biogás de rellenos sanitarios para la fabricación de gas de ciudad.

1986

- Adquiere 40,88% de las acciones de Cemento Polpaico S.A. y 40,77% de Electro Industrial Inversiones S.A., para mantenerlas como sociedades de inversión.

1989

- Se adjudica en licitación pública los activos de la Compañía de Gas de Concepción e inicia la distribución de gas licuado entre las regiones del Biobío y Los Lagos.

1992

- Constituye Gasmar S.A. con el objeto de construir y explotar comercialmente un terminal marítimo en la bahía de Quintero para la carga, descarga, almacenamiento de gases licuables, su compraventa a distribuidores mayoristas y transporte.

- En Argentina constituye Gascart S.A., a través de la cual adquiere 90% de Gasnor S.A., distribuidora de gas natural en la región noroeste de dicho país.

1995

- Crea Metrogas S.A. para distribuir gas natural en la Región Metropolitana. En 1996, como aporte de capital, le transfiere sus activos productivos vinculados a la fabricación y distribución de gas de ciudad, quedando con una participación de 40%.

1999

- Adquiere 1% de participación adicional en Metrogas S.A., completando 41% de la propiedad.

- Para ampliar la distribución de gas licuado a otras regiones, crea GASCO Norte S.A. y GASCO Sur S.A., que operan inicialmente en las regiones de Coquimbo, Valparaíso y Metropolitana rural, y entre las regiones del Libertador General Bernardo O'Higgins y Los Lagos, respectivamente.
- Se inaugura el Gasoducto del Pacífico (GP) para transportar gas natural desde la cuenca de Neuquén en Argentina hasta la Región del Biobío. La compañía participa con 20% en GP, 30% en Innergy Holdings S.A., distribuidora de gas natural a clientes industriales de la región, y con 70% en Gas Sur S.A., distribuidora de gas natural para clientes residenciales y comerciales.

2000

- La compañía cambia de razón social a GASCO S. A., sigla que ya usaba como marca y nombre de fantasía, con amplio posicionamiento en el mercado.
- Compra 10,84% de participación adicional en Metrogas S.A. alcanzando 51,84% de la propiedad, con lo que ésta adquiere la calidad de subsidiaria.

2001

- Firma una alianza estratégica con la empresa holandesa AG Autogas Systems para la conversión de vehículos a gas licuado.
- GASCO Norte S.A. comienza a operar en la Región de Atacama.

2003

- GASCO Magallanes inicia la distribución de gas licuado en Puerto Williams, la ciudad más austral del mundo.
- Metrogas S.A. comienza la distribución de gas natural en la Región de O'Higgins, ampliando su cobertura geográfica.

2004

- La compañía vende 24% de las acciones de Gasmar S.A. a Abastible S.A., manteniendo 51% de participación en dicha empresa.

2006

- Se reorganiza el negocio de gas licuado, incorporando a GASCO GLP S.A. (ex GASCO Sur S.A.) la unidad de negocios GASCO Santiago y la subsidiaria GASCO Norte S.A.
- Constituye Gazel S.A. (AutoGASCO), dedicada a la comercialización de gas natural vehicular, con 50% de participación en la propiedad.

2007

- El consorcio GNL Quintero –formado por BG Group, Metrogas, Enap y Endesa– inicia la construcción del Terminal de Regasificación de Gas Natural Licuado en la bahía de Quintero, diversificando las fuentes de abastecimiento de gas natural. Metrogas participa con 33,33% en GNL Chile S.A. y 20% en GNL Quintero S.A.
- Adquiere 20% de Campanario Generación S.A., central termoeléctrica ubicada en la Región del Biobío.

2008

- GASCO GLP S.A. extiende su cobertura geográfica a las regiones de Antofagasta y Aysén.

2009

- Comienza la operación comercial del Terminal de Gas Natural Licuado Quintero, marcando un hito en la diversificación de la matriz energética nacional.
- Gas Sur S.A. inicia la generación de energía eléctrica en Concepción, con la entrada en operación de la central termoeléctrica Newen Generación.
- La compañía aumenta su participación en Gasoducto del Pacífico de 20% a 30%; y de 20% a 26,7% en Gasoducto del Pacífico Cayman Limited y su controlada Gasoducto del Pacífico Argentina S.A.
- A través de Transportes e Inversiones Magallanes S.A. (Movigas), en la que participa con 85%, la compañía se adjudica la licitación pública del subsidio para el transporte de pasajeros en Punta Arenas.

2010

- Ingresa a la distribución de gas licuado en Colombia, adquiriendo 70% de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.
- Adquiere 50% de AutoGASCO S.A., alcanzando el 100 % de su propiedad, con el objeto de desarrollar el negocio de gas vehicular en Chile.
- La compañía vende toda su participación accionaria en Cemento Polpaico S.A. de 40,88%.

2011

- Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. adquiere 70% de Unigas Colombia S.A. E.S.P. y los activos vinculados de las empresas Portagas y Durán, en Colombia.
- La compañía vende su 10,19 % de participación accionaria en Inversiones El Raulí S.A.
- Compra 30 % adicional de Gas Sur S.A., alcanzando el 100 % de la propiedad.
- GASCO GLP S.A. amplía su cobertura geográfica a la Región de Tarapacá.

2012

- Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. adquiere los activos para la distribución de gas licuado de Intergas Corona, en la costa caribeña de Colombia. Además, concreta la adquisición del 33% de Montagas S.A. E.S.P., en Nariño.

2013

- Gasmar S.A. constituye la sociedad Hualpén Gas S.A., participando con 50% de la propiedad.

2014

- Gasmar S.A. aumenta su capacidad de almacenamiento a 145.000 m³.
- Gas Natural Fenosa ingresa a la propiedad de CGE, quedando como controladora de la empresa y de sus subsidiarias.
- La compañía adquiere participaciones adicionales de 30% en Innergy Holdings S.A., Gasoducto del Pacífico

S.A. y Gasoducto del Pacífico Argentina S.A. Con ello alcanza 60% de la propiedad de Innergy Holdings y Gasoducto del Pacífico, y de 56,7% en Gasoducto del Pacífico Argentina, que pasan a ser subsidiarias de la compañía.

2015

- Adquiere 12,75% de Gasmar S.A., alcanzando 63,75% de la propiedad.
- Gas Natural Fenosa Chile SpA y el Grupo Pérez Cruz, principales accionistas de la compañía, acuerdan la división de la misma en dos sociedades: una que incluye las empresas del negocio de gas natural (Gas Natural Chile S.A.); y otra, las de gas licuado más la unidad de negocios GASCO Magallanes, que mantiene la denominación de GASCO S.A.

2016

- El Grupo Pérez Cruz lanza una oferta pública de adquisición de acciones (OPA) al mismo tiempo que Gas Natural Fenosa Chile lo hace por las acciones de Gas Natural Chile S.A. En agosto ambas OPA son declaradas exitosas: el Grupo Pérez Cruz adquiere 71,91% de GASCO S.A., con lo que sube su control directo a 94,13%.
- La compañía constituye Innovación Energía S.A., en partes iguales con Energía Latina S.A., con el objeto de desarrollar y explotar proyectos de energía.
- Transportes e Inversiones Magallanes S.A. (Movigas) comunica que dejará la concesión de transporte mayor en Punta Arenas en enero de 2017.
- Se disuelve la sociedad Automotive Gas Systems S.A.

2017

- La compañía constituye Terminal Gas Caldera S.A. asociada en partes iguales con Energía Latina S.A., para desarrollar y explotar un terminal marítimo portuario en Caldera para la carga, recepción, descarga, almacenamiento y envasado de gas licuado.
- Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. adquiere 30% de Unigas Colombia S.A. E.S.P., alcanzando el 100% de su propiedad.

- En Junta Extraordinaria de Accionistas, el 26 de abril se aprueba la modificación de la razón social de GASCO S.A. a Empresas GASCO S.A. y la actualización del objeto social, modernizándolo y adecuándolo a sus nuevas actividades y a las previstas para el futuro.

2018

- Empresas GASCO S.A. adquiere el 30% que no poseía de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P., completando el 100% de su propiedad.
- La compañía constituye GASCO Luz SpA cuyo objeto es la generación distribuida, principalmente por medios fotovoltaicos.

2019

- La compañía vende el 10% de GASCO Luz SpA a la firma de capitales chilenos Servicios de Energía Ciudad Luz SpA, manteniendo el 90% de la propiedad.
- Empresas GASCO S.A. adquiere el 100% de Copiapó Energía Solar SpA sociedad que evalúa el desarrollo de un proyecto fotovoltaico de 150 MW en la comuna de Copiapó, Región de Atacama.
- En septiembre GASCO GLP S.A. inicia la comercialización de cilindros en la Región de Arica y Parinacota, completando así la cobertura de Chile continental. En noviembre comienza el abastecimiento de gas envasado en Isla de Pascua.
- En noviembre la Superintendencia de Servicios Públicos autoriza la fusión legal de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. y Unigas Colombia S.A.S. E.S.P., con lo que culmina el proceso de integración de ambas compañías en todos los ámbitos. Se mantienen las marcas comerciales Unigas y Vidagas.

2020

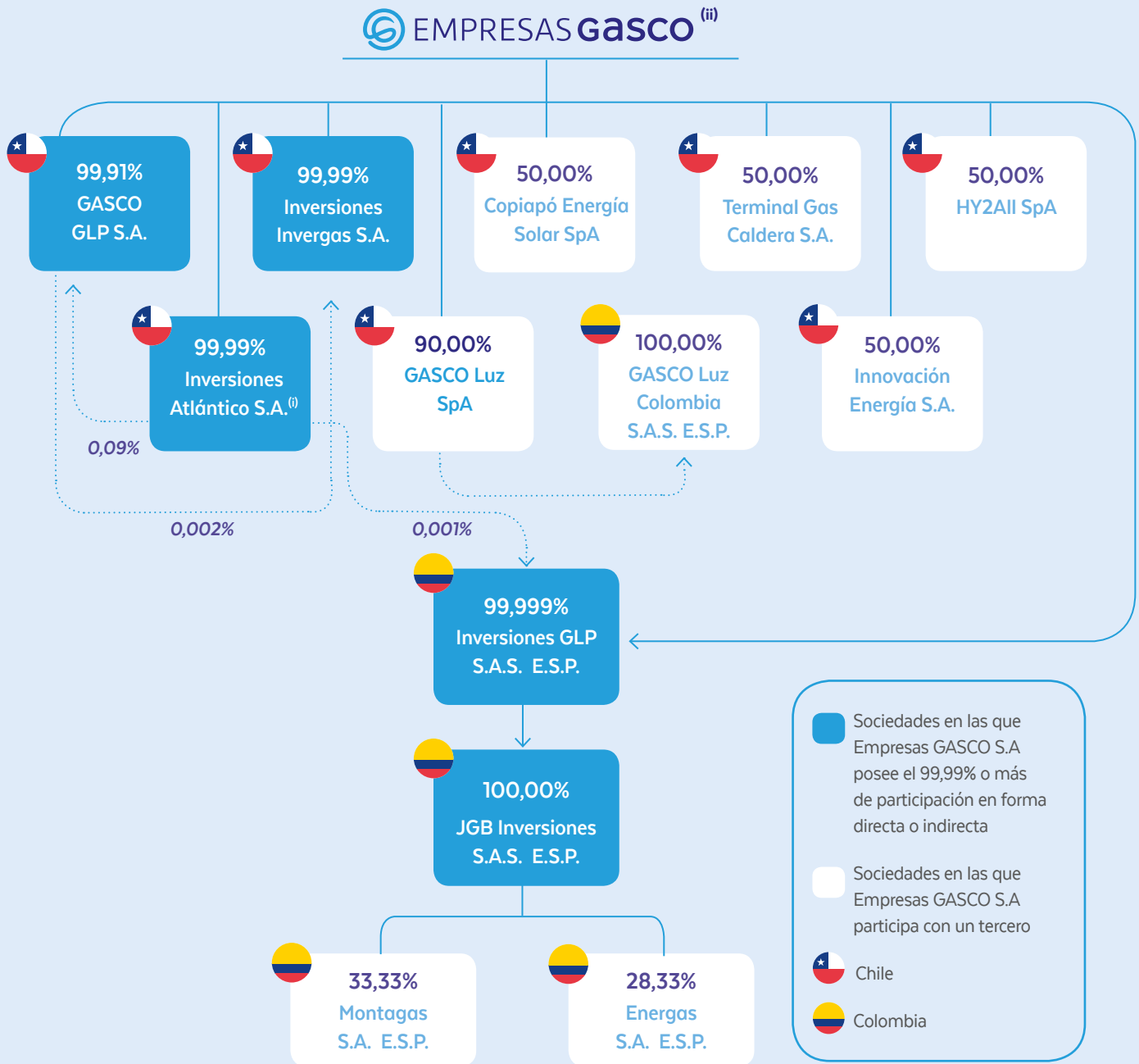
- En enero Gasmar S.A. vendió el 50% de participación accionaria en la sociedad Hualpén Gas S.A.
- En diciembre la Junta Extraordinaria de Accionistas de Empresas GASCO S.A. aprobó la división de la empresa en dos sociedades: la continuadora, encargada de conservar el negocio energético; y la nueva, GASCO

Inversiones S.A., encargada de gestionar otro tipo de inversiones.

2021

- En febrero la sociedad GASCO Luz SpA constituye la sociedad GASCO Luz Colombia S.A.S. E.S.P. participando con el 100% de la propiedad.
- En mayo Empresas GASCO S.A. suscribe un Contrato de Compraventa de Acciones para vender la totalidad de su participación accionaria en la filial Gasmar S.A. a la sociedad Inversiones Arco 4 SpA, vehículo de inversión de Arroyo Energy Investment Partners LLC.
- En julio Empresas GASCO S.A. suscribe un Contrato de Compraventa de Acciones para vender el 50% de su participación accionaria en la filial Copiapó Energía Solar SpA a la sociedad Hynewgen S.A. quedando así ambas sociedades como únicas y actuales accionistas en Copiapó Energía Solar SpA, para el desarrollo conjunto del Proyecto del mismo nombre consistente en una planta fotovoltaica de 150 MW de potencia en la Región de Atacama.
- Con fecha 30 de noviembre se adscribe disolución de la sociedad AutoGASCO S.A.
- En noviembre, Empresas GASCO S.A. y Hynewgen S.A. constituye una sociedad por acciones de control conjunto denominada Hy2All SpA. La Sociedad tiene por objeto primordial el desarrollo, construcción, financiamiento, explotación, operación y mantenimiento de proyectos de producción de hidrógeno en Chile.

Estructura de Propiedad



Nota:

(i) Uno de los ejecutivos principales de Empresas GASCO S.A. posee una acción de Inversiones Atlántico S.A.

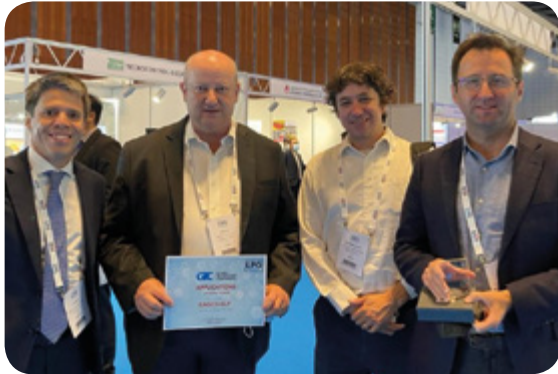
(ii) Adicionalmente a las sociedades indicadas en el esquema, Empresas GASCO S.A. posee el 20% de Campanario Generación S.A., empresa que está en proceso de quiebra y AutoGASCO S.A. disuelta en 2021 y en proceso de liquidación.





Hitos 2021

Empresas GASCO



Empresas GASCO recibe Premio Categoría “Applications” en los Global Technology Awards por proyecto aplicado en pontones

En el marco de la conferencia mundial de Gas Licuado desarrollada en Dubai, entre el 5 y 9 de diciembre de 2021, Empresas GASCO obtuvo el premio de mejor aplicación con Gas Licuado del Global Technology Conference por su proyecto de suministro de energía a centros de cultivos marinos de salmones en Chile.

Esta iniciativa ha permitido sustituir en un 100% el uso del diésel en el pontón, para así tener una operación más eficiente, menos contaminante - al disminuir las emisiones de carbono en un 20% - y más segura, al evitar riesgos de derrames en el mar.



Empresas GASCO es reconocida por su compromiso con la ética empresarial

La compañía recibió el reconocimiento que entrega la Fundación Generación Empresarial (FGE) a las empresas que promueven una cultura de integridad y buenas prácticas, tras los resultados obtenidos en la encuesta Barómetro de Valores e Integridad Organizacional que mide la definición, vivencia y comunicación de valores empresariales; el conocimiento de las herramientas de prevención de conductas antiéticas; la presencia de conflictos éticos y el compromiso de la alta gerencia con la integridad al interior de Empresas GASCO.



Empresas GASCO S.A. y Highly Innovative Fuels (HIF) firman acuerdo para explorar la producción de gas licuado carbono neutral

Empresas GASCO S.A. y Highly Innovative Fuels (HIF) suscribieron un contrato de Investigación y Desarrollo (I+D) para obtener gas licuado carbono neutral (eGL). Esta alianza permitirá realizar estudios y aplicaciones para contar con combustibles más limpios y, de esta manera, apoyar el proceso de descarbonización del planeta, posicionando a Chile como líder en la producción de eCombustibles que pueden ser utilizados como un sustituto directo de los combustibles fósiles.

Este proyecto considera utilizar la planta piloto Haru Oni que HIF está desarrollando en Magallanes y que hoy se encuentra en etapa de construcción. A esta instalación, se sumará la infraestructura adicional necesaria para aplicar la tecnología de producir eGL dentro del proceso de producción de eCombustibles.



Planta Maipú y Planta El Belloto son reconocidas con el Sello Acuerdo de Producción Limpia (APL)

Planta Maipú y Planta El Belloto obtienen certificado por el cumplimiento del Acuerdo de Producción Limpia Cero Residuos a Eliminación (APL), que se entrega a las empresas que han cumplido con los objetivos propuestos para mejorar las condiciones de reciclabilidad de los residuos sólidos que son enviados a relleno sanitario.





GASCO Luz SpA constituyó la subsidiaria GASCO Luz Colombia S.A.S. E.S.P. en el mercado colombiano

En febrero de 2021, GASCO Luz SpA constituyó la subsidiaria GASCO Luz Colombia S.A.S. E.S.P. en el mercado colombiano, manteniendo el 100% de su propiedad. Esta sociedad tiene por objetivo replicar el modelo de negocio de generación distribuida en Colombia bajo el modelo de Empresas de Servicios Energéticos (ESCO por sus siglas en inglés), dado el potencial de las energías renovables en la región, en línea con lo que se ha desarrollado en Chile. Adicionalmente, esta subsidiaria busca aprovechar las sinergias con la filial colombiana Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. que comercializa gas licuado en Colombia.



GASCO GLP y Santander Consumer acuerdan fomentar la conversión de vehículos particulares a gas

La filial GASCO GLP estableció una alianza con Santander Consumer, entidad financiera automotriz, para incentivar en su oferta la conversión de vehículos particulares a gas licuado, combustible que emite un 80% menos de material particulado que la gasolina y 20% menos de CO², y que permite un ahorro económico de entre 30% y 35%.



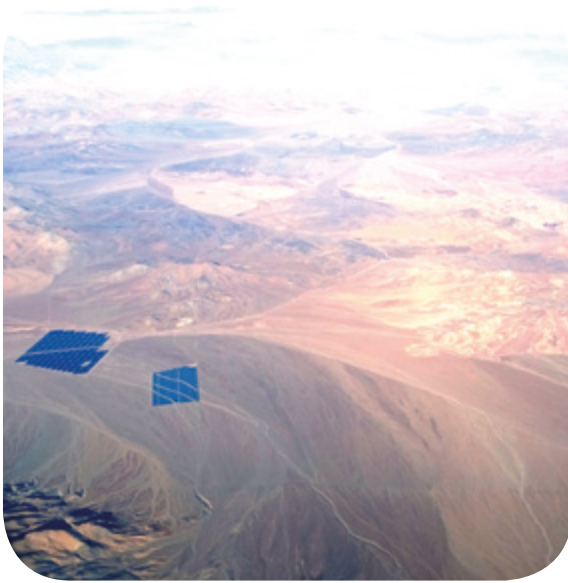
La unidad de negocio GASCO Magallanes implementa sistema híbrido gas-diésel en planta acuícola

La unidad de negocio GASCO Magallanes desarrolló un equipo Kit Bi Fuel Altronic para el Grupo Nova Austral –líder en la producción y el procesamiento de salmón sostenible en la Región de Magallanes y la Antártica Chilena–, que permitirá disminuir los costos de la generación eléctrica, el mantenimiento del generador, disminuir los problemas logísticos asociados al diésel y desarrollar un proceso más limpio y amigable con el medio ambiente.



GASCO GLP impulsa proyecto “Red de Distribución Sostenible”

GASCO GLP implementó el programa “Red de Distribución Sostenible”, iniciativa que busca informar y capacitar a los distribuidores a lo largo del país sobre las actividades que está desarrollando la compañía en materia socioambiental, dar a conocer las metas comprometidas para cada uno de los cuatro Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a los que la compañía adhiere e invitar a sus socios estratégicos a formar parte del proyecto mediante el aporte de ideas, energía y experiencias que contribuyan a potenciar la sostenibilidad integral de la cadena de abastecimiento.



Empresas GASCO S.A. vende 50% de filial Copiapó Energía Solar SpA

La compañía suscribió un Contrato de Compraventa de Acciones (SpA) para vender el 50% de su participación accionaria en su filial Copiapó Energía Solar SpA a la sociedad uruguaya Amprés S.A., actualmente Hynewgen S.A., quedando así ambas sociedades como únicas y actuales accionistas en la empresa.

En paralelo ingresó el proyecto llamado “Parque fotovoltaico y almacenamiento Copiapó Energía Solar” al proceso de evaluación ambiental dentro del Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA). El objetivo del proyecto es evaluar la instalación de una central de generación fotovoltaica.



Fundación GASCO publicó libro sobre la historia de la publicidad de Empresas GASCO

En 2021 Fundación GASCO lanzó el libro “Publicidad para una historia. Empresas GASCO” que invita a sus públicos de interés a recorrer la evolución del relato de la marca y el aporte a la historia de lo que en los inicios de la compañía se llamaba “propaganda” y años después se denominó publicidad.



Empresas GASCO S.A. se asocia con Hynewgen S.A. para desarrollar proyectos de hidrógeno en Chile

Empresas GASCO S.A. junto a la empresa uruguaya Hynewgen S.A. constituyeron una sociedad por acciones de control conjunto denominada “Hy2All SpA”, cuyo objeto es el desarrollo, construcción, financiamiento, explotación, operación y mantenimiento de uno o más proyectos de producción de hidrógeno en Chile y, de esta manera, aportar soluciones energéticas amigables con el medio ambiente a las personas, comercios e industrias.

Esta asociación incorpora también instalaciones complementarias, entre ellas plantas de producción de hidrógeno, instalaciones de conversión del hidrógeno a un “Carrier”, instalaciones de almacenamiento y transporte, plantas de generación de energía eléctrica solar o eólica y sus instalaciones de transmisión o interconexión, e instalaciones portuarias, entre otras.



GASCO GLP implementa innovador medidor digital

La línea granel de la empresa GASCO GLP implementó su “Medidor Digital” para clientes residenciales, tecnología que ofrece a los consumidores múltiples beneficios que apuntan a una modernización en el uso y pago del gas. De esta manera, la empresa se preocupa de efectuar la recarga cuando el suministro se está agotando, gracias a un eficiente e innovador sistema que permite revisar en línea y de forma remota las lecturas de consumo. Además, el pago se realiza de manera mensual, a través de una boleta, la cual solo cobra lo consumido en el mes.



Sala GASCO Arte Contemporáneo conmemora 20 años

En 2001 Sala GASCO abrió sus puertas por primera vez, con la misión de contribuir al desarrollo cultural y artístico del país. Hoy, a 20 años de este hito, son más de 90 exposiciones que han sido exhibidas, y cerca de 230.000 personas han visitado sus instalaciones, de las cuales 30.000 han sido estudiantes por medio del programa de Mediación Artística.

En el marco de su celebración, Sala GASCO presentó una muestra que repasa todas las exhibiciones y artistas que han sido parte de este importante espacio, obras realizadas en diversas técnicas como la escultura, cerámica, dibujo, fotografía, grabado, pintura, video arte, collage e instalaciones.



Empresas GASCO obtiene reconocimiento a la innovación 2021 en el “Sunset de Innovación UCSC 2021”

Empresas GASCO obtiene galardón en la categoría “Reconocimiento Socios Estratégicos en Innovación”, en los Premios a la Innovación, organizado por la Dirección de Innovación de la Vicerrectoría de Investigación y Postgrado de la Universidad Católica de la Santísima Concepción, en el marco del proyecto institucional 68-InES “Fortalecimiento del ecosistema de innovación basada en investigación y desarrollo y transferencia tecnológica de la UCSC”, financiado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación (CTCI).

A photograph of a historic building at dusk. The building features a large, ornate arched entrance with a stone archway. Above the entrance is a smaller arched window with a brick pattern. To the left of the entrance is a tall, leafy tree. The building's facade is light-colored with dark brick accents. The sky is a deep blue. The text "Gobierno Corporativo" is overlaid in the center of the image.

Gobierno Corporativo

2



Estructura Gobierno Corporativo

Empresas GASCO S.A. es una sociedad anónima abierta, controlada por el Grupo Pérez Cruz, inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), bajo el N° 0057, y que transa acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile. Su sistema de Gobierno Corporativo está en

conformidad con las normas establecidas en la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, en la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y su Reglamento, y en la normativa dictada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) aplicable a la sociedad.



DIRECTORIO

1

Presidente

Matías Pérez Cruz

Abogado

Rut: 8.649.794-8

2

Vicepresidente

Andrés Pérez Cruz

Agricultor

Rut: 7.561.860-3

3

Director

Vicente Monge Alcalde

Ingeniero Comercial

Rut: 6.999.938-7

4

Director

Francisco Gazmuri Schleyer

Abogado

Rut: 6.064.357-1

5

Directora

Carmen Gloria

Pucci Labatut

Ingeniero Civil de Industrias

Mención Química

Rut: 6.794.700-2

6

Director

Carlos Rocca Righton

Ingeniero Civil

Rut: 5.645.259-1

7

Directora

Michèle Labbé Cid

Economista / Ingeniero

Comercial

Rut: 12.265.582-2

8

Director

José Ignacio

Laso Bambach

Ingeniero Civil Hidráulico

Rut: 7.021.932-8

El principal organismo de gobierno de Empresas GASCO es el Directorio, que define y monitorea los lineamientos estratégicos del negocio de la compañía. En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2020 se procedió a elegir a los nueve integrantes del Directorio por un período de tres años, quedando éste conformado por las siguientes personas: Rodrigo Álvarez Zenteno, Francisco Gazmuri Schleyer, Michéle Labbé Cid, José Ignacio Laso Bambach, Vicente Monge Alcalde, Andrés Pérez Cruz, Matías Pérez Cruz, Carmen Gloria Pucci Labatut y Carlos Rocca Righton. En sesión de Directorio, celebrada a continuación de la Junta Ordinaria de Accionistas mencionada, se designó a Matías Pérez Cruz como Presidente del Directorio y a Andrés Pérez Cruz como Vicepresidente. Con fecha 15 de junio de 2021, el Director Rodrigo Álvarez Zenteno presentó la renuncia a su cargo, la cual fue aceptada por el Directorio y rigió a partir del 1 de julio de 2021.

El Directorio sesiona de manera ordinaria una vez al mes, y de forma extraordinaria cada vez que se requiera.

Género



Hombres:
6



Mujeres:
2

Nacionalidad



Chilenos:
8

Rango de Edad

Entre 41 y 50 años: 1
Entre 51 y 60 años: 2
Entre 61 y 70 años: 3
Más de 70 años: 2

Antigüedad

Menos de 3 años: 1
Entre 3 y 6 años: 5
Más de 6 y menos de 9 años: 1
Más de 12 años: 1

REMUNERACIONES Y GASTOS DEL DIRECTORIO

De conformidad con lo establecido en la Ley N° 18.046, la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 22 de abril de 2021 aprobó una remuneración de 140 unidades de fomento mensuales a todo evento para cada Director, el doble de ese monto para el Presidente y 1,5 veces ese monto para el Vicepresidente.

Durante el presente ejercicio no hubo gastos específicos de relevancia por parte del Directorio. Corresponde a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los directores para el ejercicio 2022.

Las remuneraciones percibidas por los directores de Empresas GASCO S.A., en moneda histórica, fueron las siguientes:

Dieta Asistencia Sesiones (M\$ Nominales)

Empresas GASCO S.A.	2021	2020
Matías Pérez Cruz (P)	100.341	96.446
Andrés Pérez Cruz (VP)	75.256	66.356
Francisco Gazmuri Schleyer	50.171	48.222
José Ignacio Laso Bambach	50.171	48.222
Carmen Gloria Pucci Labatut	50.171	48.222
Carlos Rocca Righton	50.171	48.222
Vicente Monge Alcalde	50.171	48.222
Rodrigo Álvarez Zenteno ⁽²⁾	24.722	36.266
Michèle Labbé Cid	50.171	48.222
Ricardo Cruzat Ochagavía ⁽¹⁾	0	17.937
Gerardo Illanes Carrasco ⁽²⁾	0	11.958
Total	501.342	506.339

P: Presidente del Directorio al 31/12/2021.
 VP: Vicepresidente del Directorio al 31/12/2021.
 (1) Ex Vicepresidente.
 (2) Ex Director.

Las remuneraciones percibidas por los Directores de Empresas GASCO S. A., en moneda histórica, producto del desempeño de sus cargos de los Directorios de las empresas subsidiarias de la compañía, fueron las siguientes:

Dieta Asistencia Sesiones (M\$ Nominales)

Gasmar S.A. ⁽ⁱ⁾	2021	2020
Carlos Rocca Righton ^(P)	16.493	24.125
Ricardo Cruzat Ochagavía ⁽¹⁾	0	6.823
Total	16.493	30.948

P: Presidente del Directorio al 31/07/2021.
 (1) Ex Director.
 (i) Considera los saldos de la sociedad Gasmar S.A. al 01 de agosto de 2021, fecha en la cual dejó de ser subsidiaria.



Estructura Administración

GERENCIAS

1

Víctor Turpaud Fernández

Gerente General

Ingeniero Civil Industrial

Rut: 8.547.997-0

(Desde 06/2020)

2

Cristián Aguirre Grez

**Gerente Corporativo de Personas,
Administración y Finanzas**

Ingeniero Comercial

Rut: 12.035.015-3

(Desde 04/2020)

3

Macarena Vargas Losada

Gerente Corporativo Legal

Abogado

Rut: 13.233.938-4

(Desde 10/2019)

4

Tomás Ecclefield Escobar

Gerente GASCO X

Ingeniero Civil Industrial

Rut: 15.959.079-8

(Desde 11/2019)

5

Patricio Yavar Arismendi

**Gerente Corporativo de Auditoría,
Compliance y Seguridad Instalaciones**

Ingeniero Comercial

Rut: 12.064.107-7

(Desde 09/2016)

Ejecutivos Principales de Negocios



Gerente General GASCO GLP S.A.

Marc Llambías Bernaus

Ingeniero Civil de Industrias

Mención Mecánica

Rut: 7.014.843-9

(Desde 03/2018)



Gerente Negocio Magallanes

Sergio Huepe Ortega

Ingeniero Civil de Industrias

Mención Mecánica

Rut: 8.854.360-2

(Desde 06/2017)



Gerente General

Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.

Juan Manuel Morales

Administrador de empresas

CC:79.728.269

(Desde 03/2020)

Género



Hombres:
7



Mujeres:
1

Nacionalidad



Chilenos:
7



Extranjeros:
1

Rango de Edad

Entre 30 y 40 años: 1

Entre 41 y 50 años: 5

Entre 51 y 60 años: 2

Antigüedad

Menos de 3 años: 3

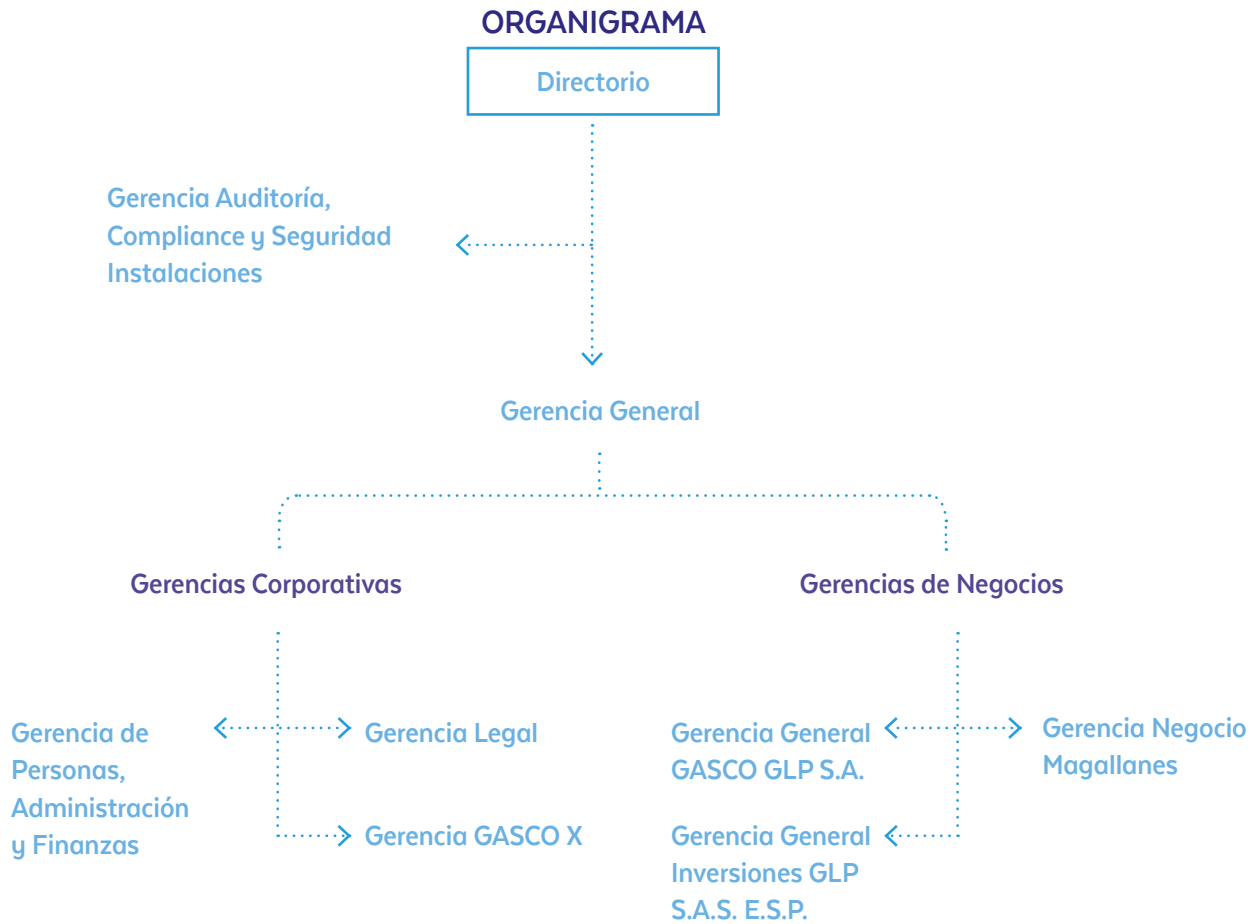
Entre 3 y 6 años: 2

Entre 9 y 12 años: 3

REMUNERACIONES DE LOS EJECUTIVOS PRINCIPALES

Las remuneraciones totales percibidas por el conjunto de ejecutivos principales de la sociedad durante el ejercicio 2021 ascendieron a \$2.237 millones, que se dividen en un componente fijo de \$1.763 millones y un componente variable de \$474 millones, correspondiendo este último a un bono anual de cumplimiento de metas sujeto al

cumplimiento del presupuesto y al logro de indicadores de gestión. Comparativamente, las cifras del ejercicio 2020 fueron de \$2.068 millones, que incluyen un monto fijo de \$1.640 millones y un monto variable de \$428 millones.



Marco de Gestión

Ética y Cumplimiento

VALORES

	Evolución	Cuestionar la forma de hacer las cosas, proponiendo e implementando mejoras creativas y factibles que benefician a la organización.
	Colaboración	Proveer relaciones ganar-ganar en el trabajo.
	Emprendimiento	Aprovechar las oportunidades y generar impacto económico positivo para la compañía.
	Excelencia	Realizar el trabajo con altos estándares de calidad y seguridad.
	Ser para el Cliente	Empatizar y responsabilizarse de las necesidades, requerimientos y expectativas de los clientes.
	Positivos	Establecer relaciones basadas en la comunicación abierta, el autocontrol emocional y el respeto por los demás.
	Orientación	Orientar, guiar, escuchar y apoyar al equipo de trabajo, potenciando su desempeño.

Empresas GASCO formaliza principios y valores de honestidad, respeto, responsabilidad, lealtad, veracidad y profesionalismo, que inspiran el actuar comercial, profesional y humano de la compañía.

El Sistema de Gestión Ética y Cumplimiento de Empresas GASCO está conformado por políticas y procedimientos

orientados a asegurar una adecuada gobernabilidad de la compañía, con el objeto de que sus negocios sean sostenibles y creen valor para sus accionistas y otros grupos de interés. El cuerpo de normativas internas que guían el desempeño de Empresas GASCO está conformado por:

- Constitución Empresas GASCO S.A.
- Estatutos Sociales Empresas GASCO S.A. 2017.
- Código de Ética.
- Estatutos del Comité de Ética.
- Política y procedimiento del Modelo de Prevención de Delitos.
- Manual de manejo de información de interés para el mercado de Empresas GASCO S.A.
- Política Contratación de asesores externos para el Directorio.
- Procedimiento capacitación para la actualización de conocimiento del Directorio.
- Procedimiento Inducción nuevos Directores.
- Política de Gestión y Control de Riesgos.
- Política de Libre Competencia.
- Política de Conflicto de Interés.
- Política de Regalos e Invitaciones.
- Procedimiento de Relación con Autoridades y Funcionarios Públicos.
- Manual y Procedimiento de Aportes a la Comunidad.

Sistema de gestión ética y compliance



Código de ética

Lineamiento que formaliza los valores y prácticas que orientan el comportamiento del Directorio, Altos Ejecutivos y Trabajadores.



Políticas

Principios de acción que enmarcan los objetivos y estrategias del modelo de negocio sostenible.



Procedimientos

Metodologías de implementación de las políticas de gestión, para cumplir las normativas internas y externas.

Empresas GASCO ha adoptado principios de gobierno corporativo y compliance para fomentar una cultura de cumplimiento y estándares de excelencia. La compañía posee un Código de Ética, cuyo objetivo es facilitar el entendimiento común de los valores y guiar las conductas esperadas. Este código rige para todos los integrantes de Empresas GASCO, incluyendo los directores, ejecutivos y trabajadores, quienes tienen la obligación de dar cumplimiento a las disposiciones formalizadas.

Durante el 2021, se realizó una actualización del Código de ética, el cual tuvo modificaciones e incorporaciones de nuevas temáticas como:

- Reclutamiento y Selección, Diversidad e Inclusión Laboral.
- Trabajo forzoso y Trabajo Infantil.
- Datos Personales y Ética Digital.
- Conflicto de Interés.
- Aportes a la Comunidad.

La administración del código está a cargo del Comité de Ética, cuya responsabilidad es reflejar el involucramiento y compromiso de la Alta Gerencia con las políticas y regulaciones sanas y transparentes, que contribuyan al fortalecimiento de un ambiente de control interno eficiente.

El comité está integrado por los siguientes ejecutivos:

- Gerente General Empresas GASCO.
- Gerente Corporativo de Auditoría, Compliance y Seguridad Instalaciones.
- Gerente Corporativo de Personas, Administración y Finanzas.
- Gerente Corporativo Legal.
- Gerente Negocios GLP.

GESTIÓN DE DENUNCIAS

Con el objeto de mantener y proteger los más altos estándares de ética en los negocios e integridad en todo tipo de transacciones e interacciones, Empresas GASCO pone a disposición de sus trabajadores, clientes, proveedores, asesores y accionistas una línea

de denuncias para que quienes tomen conocimiento de alguna actividad que pudiese implicar alguna infracción o transgresión a cualquier ley o normativa nacional y/o a la normativa interna de la compañía, puedan denunciar de forma segura, anónima y confidencial.

En 2021, Empresas GASCO gestionó 114 denuncias, de las cuales 92 corresponden a Chile y 22 a Colombia, todas fueron informadas a través de los canales disponibles. En base a estas acciones, se determinaron las siguientes resoluciones: mejoras a procesos comerciales; amonestaciones; recomendaciones; desvinculaciones y denuncias sin fundamento.

Respecto a los procedimientos de prevención y gestión del acoso laboral y sexual, estos están contenidos en el Código de Ética y en los Reglamentos Internos de Orden, Higiene y Seguridad de Empresas GASCO. Adicionalmente, la compañía pone a disposición de sus trabajadores y otros grupos de interés la línea de denuncia en la intranet corporativa y en el sitio web de la compañía, para así poder alertar de eventuales mala prácticas en éste ámbito.

Anualmente se desarrollan iniciativas de sensibilización en estas materias a través del curso e-learning sobre el Código de Ética, y mediante el programa de inducción “Ruta GASCO” para nuevas contrataciones. En 2021, Empresas GASCO capacitó a 284 trabajadores, lo que representa un 24% de la dotación total y no registró denuncias, a través de sus canales formales, relativas a acoso laboral o sexual.

MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Empresas GASCO posee un Modelo de Prevención de Delitos, en el marco de la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, que busca prevenir los riesgos de cohecho, lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación, administración desleal, corrupción entre particulares, negociación incompatible, apropiación indebida, contaminación de cuerpos de agua y delitos en contra la salud pública, entre otras materias. El modelo cuenta con un marco normativo interno y externo, y con un Encargado de Prevención de Delitos (Gerente Corporativo de Auditoría, Compliance y Seguridad Instalaciones) designado por el Directorio.

La compañía efectúa procedimientos preventivos respecto a distintas temáticas de integridad corporativa y compliance, a través de canales de comunicación internos y, paralelamente, por un proceso de Due Diligence.

El caso de Colombia contempla en su modelo de compliance buenas prácticas de prevención del lavado de activos y financiación del terrorismo; de gestión de riesgos contra el lavado de activos, financiación al terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva (SAGRILAF) y de prevención del soborno nacional y transnacional. De igual manera, GASCO Colombia posee un Oficial de Cumplimiento nombrado por el Directorio ante la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF) de Colombia.

En el año 2021, Empresas GASCO capacitó a 938 trabajadores en materias de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Adicionalmente, desarrolló iniciativas de formación sobre regulación del trabajo infantil, trabajo forzoso y respeto sobre los derechos humanos de los trabajadores de sus empresas proveedoras, como de terceros que participan en la cadena de suministro en virtud del proyecto de la Red de distribución sostenible.

En el presente ejercicio, Empresas GASCO no registró denuncias relativas a delitos descritos en la Ley N°20.393.

CONFLICTOS DE INTERÉS

Empresas GASCO busca actuar de manera transparente, evitando los conflictos de interés que pueden emerger o, en su defecto, gestionarlos de manera adecuada. Para esto, cuenta con una Política de Conflictos de Interés, cuyo objeto es abordar situaciones donde trabajadores en razón de su cargo, función o posición puedan participar, decidir o influenciar asuntos de la compañía privilegiando el interés personal, directo o indirecto, por sobre el interés corporativo.

Para esto, Empresas GASCO cuenta con una “Declaración de Intereses y Participación de Sociedades”, mediante el cual todos los trabajadores de la compañía que tengan un conflicto de interés deben comunicarlo. Adicionalmente, todo cargo que participe de la toma de decisiones debe declarar anualmente, identificando las sociedades donde participa como controlador (socio capital del 10%

o más de la sociedad o que sin perjuicio de poseer una participación inferior al 10% del capital de una sociedad, ejerce el control efectivo en la toma de decisiones). Finalmente, la compañía implementa acciones de prevención a través de comunicaciones y difusión interna respecto a distintas temáticas de Integridad corporativa y compliance.

LIBRE COMPETENCIA

En 2021, Empresas GASCO actualizó la Política de Libre Competencia y elaboró el Manual de Libre Competencia. Esta política es aplicable a todos los directores, ejecutivos y trabajadores de la compañía, así como a terceros que se vinculan con ésta, fundamentalmente: Red de comercialización de cilindros, Proveedores, Contratistas y Asesores.

En este ejercicio, la compañía capacitó en esta normativa al 100% de los Gerentes y Subgerentes, así como a 440 personas de las Gerencias Comerciales Envasado, Soluciones Energéticas, Granel, Nuevos Negocios y Operaciones.

En 2021, la compañía no cometió infracciones de la legislación aplicable en materia de prácticas monopólicas y contra la libre competencia.

CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO RELACIONADO CON TRABAJADORES

El Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad de Empresas GASCO e Inversiones GLP establece procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores.

En 2021 se presentaron cinco acciones de Tutela Laboral a la compañía, sin perjuicio de ello, ninguna de estas acciones implicó una sentencia condenatoria.

CUMPLIMIENTO NORMATIVO EN RELACIÓN A CLIENTES

En 2021, Empresas GASCO elaboró un Plan de Cumplimiento SERNAC, diseñado e implementado en

base a la Norma de Especificación Técnica N° 01 del Instituto Nacional de Normalización de Chile (INN). Esta normativa tiene como objeto velar por la protección de los derechos de los consumidores, a través de una cultura de supervisión y vigilancia, para lo cual la compañía formaliza obligaciones de cumplimiento que pueden afectar negativamente la satisfacción de clientes de: Envasado y distribución de Cilindros de GLP; y gas natural por red para el uso doméstico e industrial y de gas para el uso vehicular.

Adicionalmente, la compañía estableció el Comité de Clientes, que sesiona con una periodicidad trimestral. Este órgano tiene como objetivo dar visibilidad a los KPI de reclamos y Satisfacción Neta de los clientes con las líneas de negocio, y gestionar temáticas que presentan oportunidades de mejora, a través de la implementación de mesas de trabajo.

Inversiones GLP dispone de mecanismos para gestionar los requerimientos relacionados con el cumplimiento de los derechos de los consumidores, con el objetivo de dar cumplimiento a la Ley 1.480 de Estatuto del Consumidor. De esta manera, posee un procedimiento escrito para dar atención a las Peticiones, Queja o Reclamos (PQRS) de usuario o terceros, que contempla la atención de cualquier comunicación escalada a la compañía ya sea referente a sus derechos, servicios, productos, datos personales, entre otros.



Gestión de Riesgos

La compañía cuenta con una Política de Gestión y Control de Riesgos aprobada por el Directorio, y que permite gestionar los riesgos estratégicos y operacionales con un modelo corporativo común y que integra sistemas especializados en materia de seguridad, medio ambiente, tecnología, entre otros, en todas sus actividades y negocios. La implementación de este modelo se basa en las directrices desarrolladas por “The Committee of Sponsoring Organizations” (COSO, por sus siglas en inglés), ISO 31000:2009 e ISO 31010:2013.

En los riesgos del negocio y la búsqueda continua de eficiencias, se implementa el Sistema de Integridad Operacional (SIO), que establece requisitos y expectativas a partir de las mejores prácticas de la industria, bajo el cual se desarrollan planes de acción y controles para una operación segura, confiable y sostenible hacia los clientes y trabajadores para 12 pilares estratégicos de la compañía.

Sistema de Integridad Operacional (SIO)

DESARROLLO

IMPLEMENTACIÓN

CONTROL DE GESTIÓN



En 2021, la compañía priorizó el abordaje de tres pilares de gestión de riesgo. A continuación se indican los principales avances y logros en cada materia.

Avances del Sistema de Integridad Operacional (SIO) en 2021

1	Liderazgo, Compromiso y Responsabilidad	· Elaborar el Manual del Sistema de Integridad Operacional (SIO)	100%
		· Implementar un plan comunicacional interno para informar sobre los pilares de SIO	100%
6	Proceso de Investigación de incidentes	· Realizar un reporte anual del proceso de investigación de incidentes	100%
		· Disminuir en un 30% las incidencias	100%
		· Investigar y abordar 24 eventos de incidentes	100%
9	Medio Ambiente y Comunidades	· Elaborar la Política de Relacionamento Comunitario	100%
		· Presentar los resultados respecto del apoyo a la gestión sociocomunitaria de Planta Maipú realizada por empresa externa	100%
		· Analizar el estado de la permisología	100%
		· Efectuar una revisión ambiental interna	100%

Para velar por el compromiso adquirido, la Gerencia Corporativa de Auditoría, Compliance y Seguridad Instalaciones, a través de su área de Gestión de Riesgos, supervisa e informa sobre el adecuado Sistema de Control Interno, de los riesgos relevantes, y control de ellos en los procesos y actividades riesgosas. Para revisar la gestión de estos procesos, la Gerencia Corporativa de Auditoría, Compliance y Seguridad Instalaciones se reúne con el Directorio a lo menos dos veces al año, y con el Comité de Riesgo Gerencial y el Comité de Auditoría, con una periodicidad trimestral.

Anualmente, esta área efectúa un proceso de identificación de actividades y eventos que pueden impactar en el logro de objetivos de la compañía, tanto a nivel estratégico como a nivel operacional. Posteriormente, estos eventos son ponderados, considerando el impacto y probabilidad de ocurrencia de los riesgos en análisis, con la finalidad de disminuir el nivel de exposición a un nivel aceptable.

Esto implica elaborar un mapa de riesgos que se utiliza como herramienta para definir el plan de trabajo de las áreas responsables de los procesos, focalizando las actividades de trabajo en los eventos más relevantes de la compañía que pueden incidir negativamente en el logro de los objetivos.

Sistema de evaluación de la Gestión de Riesgos

META



Modelo de Negocio y Creación de Valor



3

Modelo de Creación de Valor



Descarbonización y electrificación



Cliente en el centro



Experiencia digital

Capital Financiero

62.043 MM\$

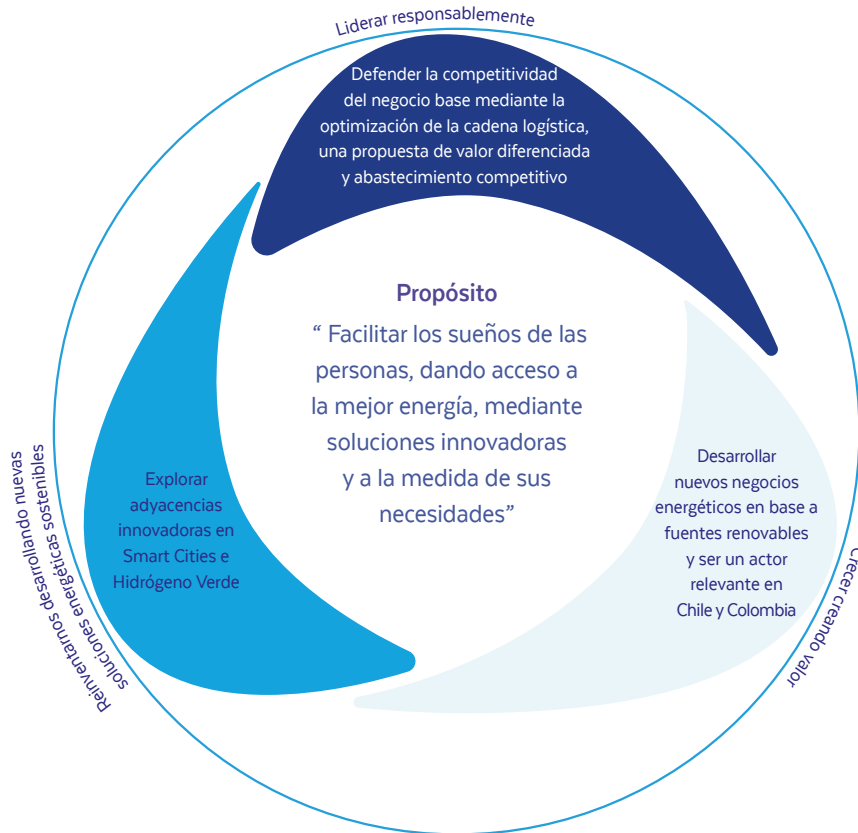
EBITDA Consolidado

452.340 MM\$

Activos Consolidados

684.542 MM\$

Ventas Consolidadas



Capital Intelectual

Contrato de Investigación y Desarrollo (I+D) Empresas GASCO y Highly Innovative Fuels (HIF)

Capital Natural

8.357 (en toneladas CO² eq.) alcance 1

2.215 (en toneladas CO² eq.) alcance 2

Capital Humano

56 horas de formación media
2.184 horas de formación en Ubits
1.911 trabajadores
357MM\$ invertidos en formación

Plan Estratégico

2022-2026

Empresas GASCO definió en 2017 su Plan Estratégico a cinco años, con el propósito de consolidarse como líder en aprovisionamiento de soluciones energéticas. Asumió este desafío, involucrándose como un actor relevante para la transición a energías menos contaminantes, donde el gas cumple un rol fundamental como complemento de fuentes de energías renovables.

Los focos de este plan se orientaron a mantener el liderazgo en el aprovisionamiento de soluciones energéticas en base a gas en complemento con fuentes de Energías Renovables no Convencionales (ERNC), a partir de innovaciones en el negocio base, inversiones en activos estratégicos para el aprovisionamiento y gestión logística que permitieran ampliar el mercado en Chile y Colombia y, paralelamente, fortalecer la sostenibilidad del negocio con la incorporación de ERNC.

En vista del entorno cambiante, se trabajó en una actualización del Plan Estratégico de la compañía, con miras al 2026, cuyo propósito se definió como: “Facilitar los sueños de las personas, dando acceso a la mejor energía, mediante soluciones innovadoras y a la medida de sus necesidades”. Esta nueva hoja de ruta recoge los principales focos de la anterior, y los adapta a los nuevos desafíos y oportunidades, de acuerdo con las tendencias más relevantes en la industria, como son la descarbonización y electrificación, la creciente digitalización y la importancia que cobra la experiencia del cliente.

Se definieron tres focos, que guiarán la gestión en los próximos años:

- I. Defender la competitividad del negocio base mediante la optimización de la cadena logística, una propuesta de valor diferenciada y un abastecimiento competitivo.

- II. Desarrollar nuevos negocios energéticos en base a fuentes renovables, siendo un actor relevante en Chile y Colombia.

- III. Explorar adyacencias innovadoras asociadas a nuevos servicios y a combustibles sintéticos renovables.

Este nuevo Plan Estratégico habla de la capacidad de Empresas GASCO de adaptarse al entorno y a los nuevos desafíos, y de proyectarse como una empresa sostenible en el rubro de la energía en el largo plazo. Esta capacidad de ir evolucionando es lo que ha permitido a Empresas GASCO tener una larga trayectoria, siendo pioneros en las etapas de transiciones energéticas en Chile, tanto en el pasado, como en la que se está viviendo hoy en día.

Contempla inversiones por más de US\$300 millones correspondientes a nuevas iniciativas, entre las que destacan proyectos de generación distribuida, generación y comercialización de electricidad, suministro de energía térmica renovable para la gran minería, desarrollo de modelos Energy as a Service (EaaS) y participación en el estudio de proyectos de combustibles sintéticos carbono neutrales, entre otros.

DESCRIPCIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO

Empresas GASCO S.A. contribuye a la creación de valor desde el rubro energético, a través de sus distintas sociedades que permiten acercarse a su propósito: “facilitar los sueños de las personas, dando acceso a la mejor energía, mediante soluciones innovadoras y a la medida de sus necesidades”. Estas sociedades se distribuyen en tres segmentos de negocio: Aprovisionamiento, Soluciones Energéticas Chile y Soluciones Energéticas Colombia.

Soluciones Energéticas Chile

- La subsidiaria GASCO GLP S.A. almacena, distribuye y comercializa gas licuado (GL) mediante una red de plantas y centros de distribución, a través de camiones de venta directa y distribuidores asociados. También suministra energías secundarias a partir del procesamiento de gas en forma eficiente y de acuerdo con las necesidades de cada cliente (eléctrica, vapor y térmica).
- La empresa GASCO Magallanes distribuye Gas Natural (GN) a través de redes, además distribuye y comercializa Gas Licuado (GL), ofreciendo soluciones energéticas con foco en la sustitución de combustibles más contaminantes.
- La sociedad de control conjunto Innovación Energía S.A. (Inersa) desarrolla y explota proyectos de generación de energía eléctrica en base a gas.
- La subsidiaria GASCO Luz SpA, provee soluciones energéticas mediante la generación de energía solar bajo el modelo de Net Billing.
- La sociedad de control conjunto Copiapó Energía Solar SpA tiene el propósito de construir y operar proyectos de generación de energía eléctrica solar.



Soluciones Energéticas Negocio Internacional

La subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. comercializa y suministra soluciones energéticas a gas licuado a través de los canales envasado (cilindros) y granel, mediante las marcas comerciales Vidagas y Unigas. El énfasis de su crecimiento es proveer soluciones energéticas a la medida para clientes comerciales, industriales y de otros rubros.



Aprovisionamiento

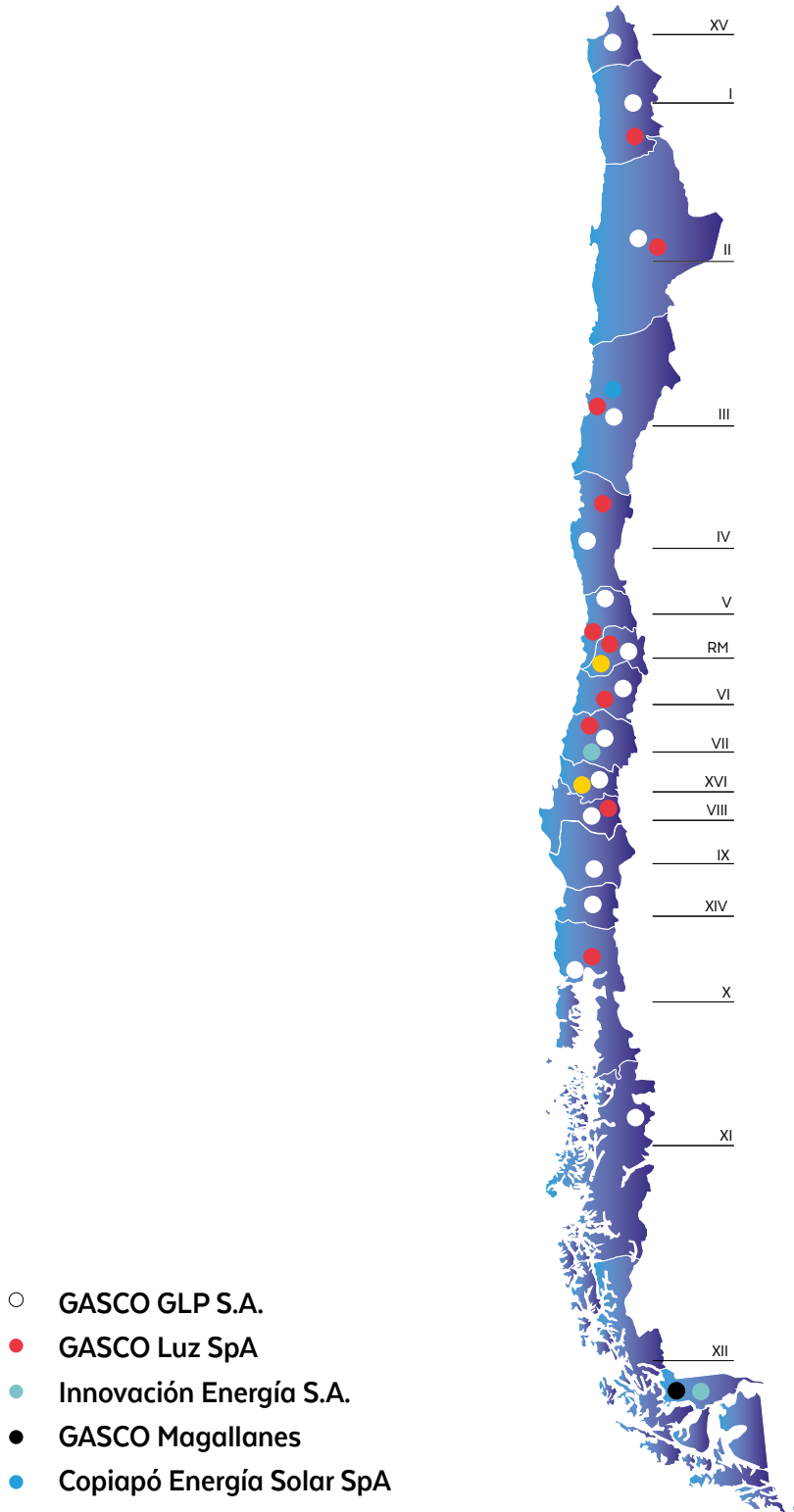
A través de la sociedad de control conjunto Terminal Gas Caldera S.A. Empresas GASCO fortalece la infraestructura de la cadena de valor del gas licuado. Para esto desarrolla un terminal marítimo en la bahía de Caldera, Región de Atacama, para la recepción, almacenamiento y despacho de gas licuado en la zona norte del país.







**SEGMENTO:
SOLUCIONES ENERGÉTICAS CHILE**



CLIENTES DE EMPRESAS GASCO

Empresas GASCO cuenta con una cartera de clientes diferenciada según las soluciones energéticas sostenibles que provee, destacando principalmente tres tipos: residenciales, comerciales e industriales. El primer grupo de consumidores son aquellos que utilizan la energía para el funcionamiento de artefactos de uso doméstico en residencias particulares o de uso comunitario, mientras que los clientes comerciales son quienes utilizan la energía para el funcionamiento de artefactos ubicados, principalmente, en oficinas, locales, establecimientos o negocios en que se realizan operaciones comerciales, de servicios públicos o privados, profesionales o de atención al público. Se incluyen en esta categoría a quienes elaboran productos propios para su venta directa

a público, aquellos que venden productos por cuenta de terceros y a las estaciones de gas natural comprimido para uso vehicular.

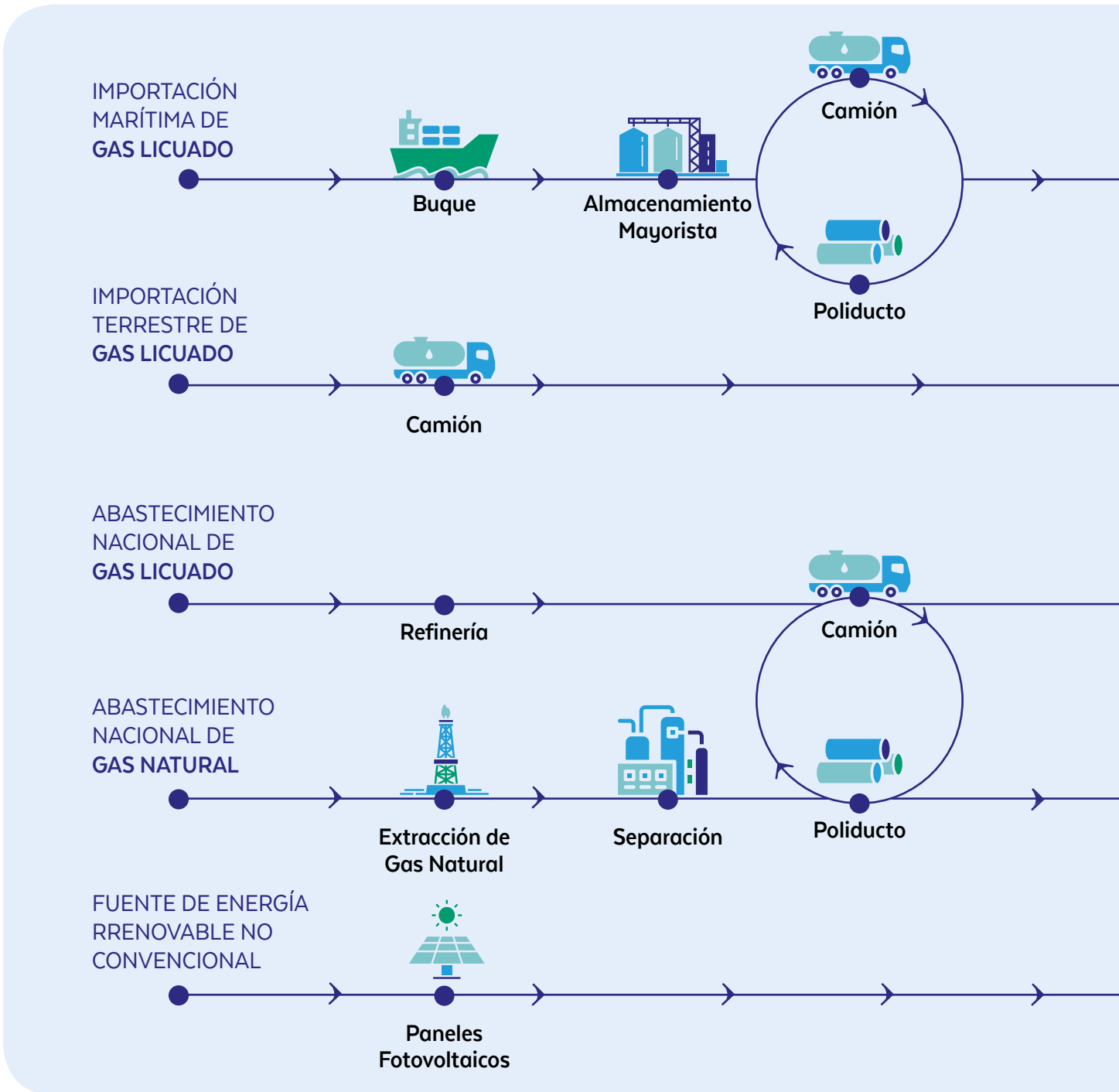
Finalmente, la compañía posee clientes industriales que utilizan energía, principalmente, para el funcionamiento de artefactos destinados a procesos productivos o como materia prima de éstos, en empresas o establecimientos donde la distribución de sus productos se realiza, primordialmente, mediante terceros.

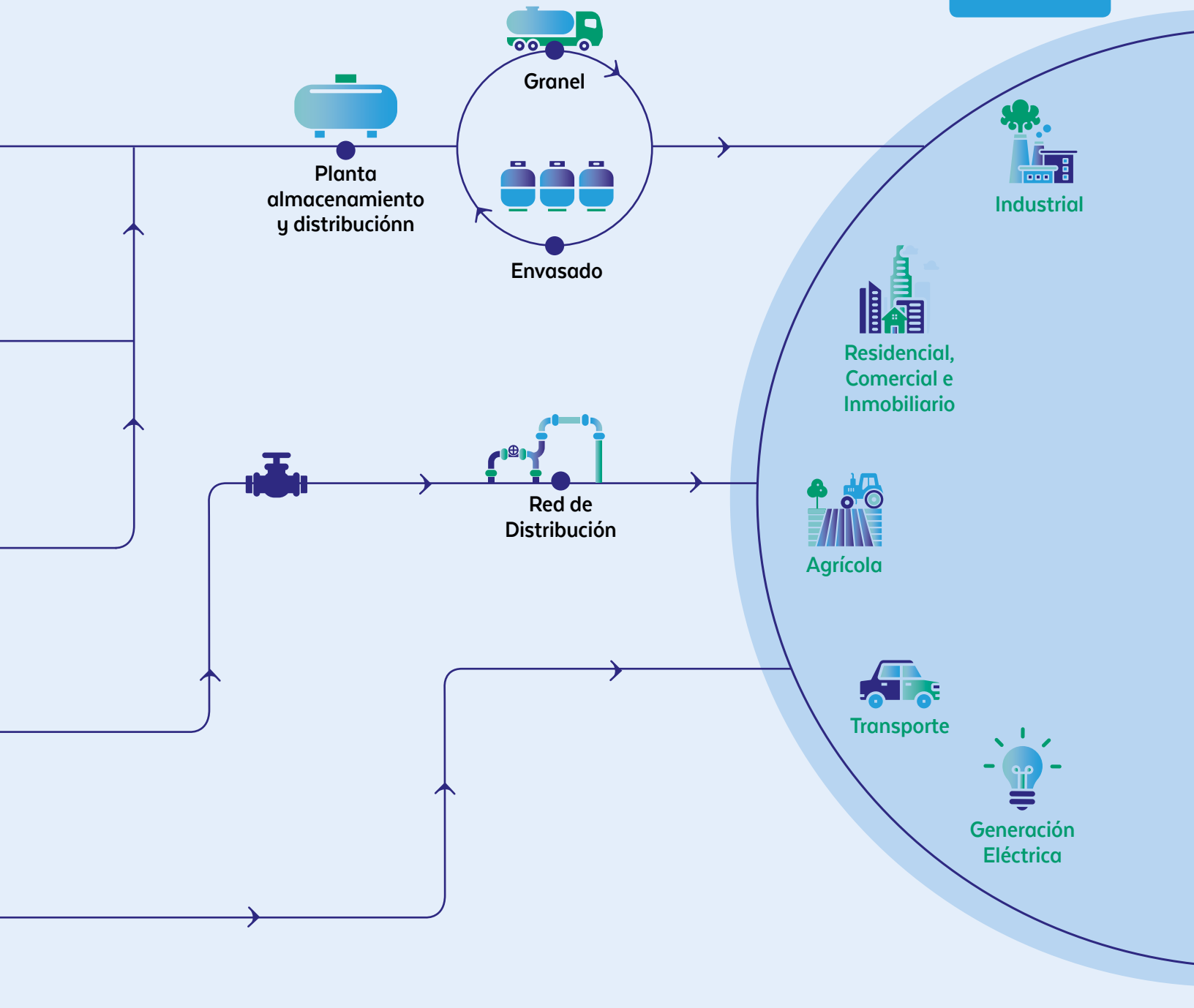
La energía que actualmente proporciona Empresas GASCO a sus clientes es en base a gas licuado, gas natural o energías renovables no convencionales proveniente de paneles fotovoltaicos.

Clientes de Empresas GASCO, según negocio y canal de venta

Negocio	Canal de venta	2021
Gas Envasado	Distribuidores	725
Gas Envasado	Venta Directa	3.850
Gas Granel	Residencial	20.488
Gas Granel	Medidores	97.825
Gas Granel	Comercial	8.022
Gas Granel	Industrial	2.611
Gas Granel	Respaldo	14
Gas Granel	Medidores Digitales	166
Gas Natural	Redes de Suministro de Gas	63.080
Soluciones Energéticas	GLP Industrial	22
Soluciones Energéticas	GNL Industrial	3
Soluciones Energéticas	Generación	1
Soluciones Energéticas	Vapor	1
Desarrollo Transporte	Marine	36
Vehicular	GLP Vehicular	174
Vehicular	GNC Vehicular	50
GASCO Luz	Generación Distribuida	12
Total Clientes Empresas GASCO		197.080

CADENA DE VALOR



**SOLUCIONES
ENERGÉTICAS**



GASCO GLP S.A.



PRESIDENTE

Víctor Turpaud Fernández

DIRECTORES

Macarena Vargas Losada

Cristián Aguirre Grez

GERENTE GENERAL

Marc Llambías Bernaus

NATURALEZA JURÍDICA

Sociedad Anónima Cerrada

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

\$31.743 millones

PARTICIPACIÓN EMPRESAS GASCO S.A.

100,00% (directa e indirecta)

OBJETO SOCIAL

Producción y distribución de gas

Cifras	2021
EBITDA (MM\$)	48.905
Utilidad (MM\$)	19.063
Dividendos Repartidos (MM\$)	7.238
Activos (MM\$)	403.644
Patrimonio (MM\$)	206.246
Ventas Físicas GL (Ton)	362.792
Ventas Físicas GN (Ton eq.)	7.634
Participación de Mercado GL (*)	25,9%

(*) Incluye ventas de GL de GASCO Magallanes

GASCO GLP S.A. distribuye y provee gas licuado (GL), gas natural licuado (GNL), gas natural comprimido de uso vehicular (GNC o GNV) y soluciones energéticas en base a gas a clientes residenciales, comerciales, industriales, mineros y vehiculares desde la Región de Arica y Parinacota hasta la Región de Magallanes, a través de las líneas de negocio: envasado, granel, soluciones energéticas y transporte, utilizando una eficiente cadena logística de almacenamiento, transporte y distribución, mediante sus siete plantas y 14 centros de distribución.

El modelo de negocio de GASCO GLP se basa en la integración de la cadena de valor para ofrecer la mejor solución energética a precios competitivos en todo el país, introduciendo innovaciones tecnológicas en pro de la satisfacción de los clientes.

A través del canal envasado atiende el segmento de gas licuado en cilindros de 2, 5, 11, 15, 45 kilos y los formatos para grúas horquilla y motores fuera de borda, mediante una amplia red comercial conformada por tres canales: venta directa, subdistribuidores y operadores, quienes mayoritariamente comercializan en forma exclusiva los productos de la empresa. La distribución de granel la realiza en forma directa.

Acorde con su estrategia de crecimiento y mejoramiento del servicio, durante el 2021 GASCO GLP continuó invirtiendo en activos operativos, principalmente en la captación de proyectos industriales, residenciales y de soluciones energéticas, en la adquisición de cilindros y estanques, en la compra de inmuebles para la distribución de GL, entre otros. De esta manera, GASCO GLP mantuvo la continuidad operacional de la distribución de gas licuado, asegurando su cadena logística, a pesar de los efectos restrictivos ocasionados por la pandemia del COVID-19, cumpliendo con todos los estándares de seguridad requeridos por la autoridad.

Durante este ejercicio, la venta física de gas licuado se incrementó 8,5% respecto al período 2020, totalizando 370.426 toneladas, manteniendo estable su posición competitiva en la distribución de gas licuado a nivel regional y su liderazgo en la Región Metropolitana, mostrando un importante crecimiento en los pedidos digitales de cilindros mediante la aplicación “Gasconnect”.

El canal envasado cerró el ejercicio con un aumento de 1,2% en el volumen de ventas, totalizando 236.791 toneladas. El crecimiento derivó principalmente del canal de venta directa, cuyo aumento estuvo apalancado al desarrollo y maduración de convenios y alianzas que otorgan beneficios directos a los consumidores.

Los pedidos a través de Gasconnect llegaron a 1.278.568, los cuales representan un aumento de un 29% respecto a 2020. Estos pedidos implicaron un incremento de un 44% en los kilos vendidos por este medio, totalizando 25,5 toneladas de GL. En este escenario de reactivación, se logró

mantener una alta tasa de satisfacción neta (89%) con los estándares del servicio y el cumplimiento de los tiempos de entrega prometido.

El canal granel aumentó sus ventas en 17,4%, alcanzando 101.271 toneladas, que se explican principalmente a las gestiones comerciales realizadas tanto en 2021 como en 2020. En el segmento comercial las mayores toneladas vendidas en 2021 derivan de nuevas captaciones, sumado a un mayor consumo de los clientes base, los cuales se habían visto altamente afectados por la pandemia el año anterior.

En el período reportado, la empresa logró recuperar su consumo mediante la implementación de diversas iniciativas, donde destaca el Plan Reactívale, correspondiente a un apoyo directo para los clientes, bajando su costo en las compras a través de bonificaciones mensuales. En el canal industrial, el principal aumento se localiza en la zona centro y sur de Chile, derivado de las nuevas captaciones, donde los 230 clientes que entraron en 2020 aportaron con consumos durante todo el año y se sumaron a los consumos parciales de los nuevos clientes captados en 2021.

El canal residencial hizo una gran campaña de Invierno On, con lo cual logró un importante aumento de ventas, fundamentalmente producto del crecimiento en los Medidores Digitales, cuyo foco es entregar una nueva experiencia a los clientes, permitiéndoles contar con suministro continuo, en base a una facturación al final de cada mes, según el consumo efectivo. El 2021, la compañía instaló 163 medidores.

A través de GASCOX, creado en 2020, GASCO GLP ha puesto foco en la transformación digital e innovación, con el objetivo de lograr una experiencia sorprendente, única y distinta para los clientes, con mayor control desde la compra, entrega y post venta del producto. En este ámbito se han creado herramientas como la aplicación Gasconnect y MIGA (Módulo Integrado de Gestión y Administración) que han permitido mejorar cadena logística y la eficiencia, lo que se traduce en un mejor servicio. Durante el 2021, avanzó en mejorar la usabilidad de Gasconnect, además de generar avances tecnológicos.

Durante el 2021, se implementó un importante proyecto de reemplazo con la Pesquera Lota Protein, que implicó 4.400 toneladas de gas, contribuyendo a la implementación del plan de descontaminación del Gran Concepción. Este proyecto tiene un carácter icónico para la compañía, tanto por su magnitud, como por la exigencia operativa y logística que demandó, lo que permitió abrir el camino para nuevas iniciativas. Por ejemplo, ya se encuentra en carpeta un proyecto similar con Pesquera Landes, que implicará 2.000 toneladas de gas.

En el ámbito de las Soluciones Energéticas, la compañía ofrece soluciones competitivas e innovadoras de generación de vapor en base a Gas Licuado (Propano) o Gas Natural (Metano), con la posibilidad de integración de energía producto de la valorización energética de residuos, para todo tipo de procesos productivos, tales como pasteurización, esterilización, sanitizado, cocción, fermentación, escaldado, evaporadores simples o de multi etapa, secado, entre otros.

Soluciones energéticas a base de gas licuado o de gas natural licuado

Calderas para la generación de vapor con quemadores en base a propano, que cuentan con sistemas de optimización y monitoreo, que garantizan una mayor eficiencia en el uso de la energía.

Conversión a propano de calderas de vapor desde combustibles más contaminantes, como el carbón, la leña, petróleo diésel y petróleos pesados.



El área de Soluciones Energéticas ha presentado un crecimiento sostenido dentro de la cartera de servicios de la compañía, actualmente representando un 3,5% de los ingresos por venta total de GASCO GLP S.A. En 2021, se presentó un aumento de un 51,6% y 36,6%, de las ventas de GL y GN respectivamente, lo que representa un aumento de 8.197 toneladas en este segmento, apalancado por la estrategia de integración con otras empresas del Grupo.

Dentro de los principales proyectos de soluciones energéticas de venta de vapor desarrollados en 2021 se destaca:

GASCO GLP desarrolló una importante mejora técnica, operacional y de control para la producción y suministro de vapor en base a gas licuado para la empresa líder en la producción de purés orgánicos de Chile y el Cono Sur, AMA Time, ubicada en la sexta región.

En 2021, ambas empresas cerraron un acuerdo con el propósito de obtener un suministro de energía más limpio y eficiente para potenciar su cadena de valor productiva, lo que permitirá disminuir la emisión de gases de efecto invernadero, además de reducir la huella de carbono gracias al reemplazo del combustible fósil. Este recambio energético también impacta, de forma inmediata, en la disminución del 89% del material particulado contaminante, así como también perfecciona el proceso de producción de AMA TIME.

Dentro de las innovaciones tecnológicas que se implementarán en esta alianza, se destaca la incorporación y monitoreo del proceso energético, que tiene dentro de sus principales funciones el recuperar y reutilizar parte del calor que contienen los gases calientes de la chimenea, aumentando así el rendimiento energético de la central térmica. Con esto, AMA TIME dejará de utilizar petróleo pesado, lo que se traduce en una mejora sustancial en lo que respecta a la utilización de energía y profundiza en su apuesta por un modelo de negocio sostenible, en línea con la biodiversidad del entorno y la salud de las personas.

Este acuerdo marca un precedente en GASCO GLP, al tratarse del primer proyecto en el cual es responsable de la operación de la sala de calderas para proporcionar el suministro de vapor a través de gas licuado de la compañía.

Durante este ejercicio, GASCO GLP impulsó una importante mejora técnica, operacional y de control para la producción y el suministro de vapor en base a gas licuado y en complemento con biogás en Valle Verde, empresa de producción de lácteos ubicada en Osorno, Región de Los Lagos.

La empresa Valle Verde operaba una central de generación térmica de vapor, cuyo combustible primario era el carbón. Esto implicaba que la empresa emitía material particulado y gases de efecto invernadero al ambiente, poniendo en riesgo la continuidad operacional de la planta durante episodios de preemergencia y emergencia ambiental.

Como solución se instaló una planta generadora de biogás en las dependencias de Valle Verde, la cual permite combinar el biogás generado con gas licuado, en un quemador diseñado específicamente para combustionar la mezcla de ambos combustibles y, de esta manera, producir el vapor requerido para el procesamiento de la leche. Esta tecnología contribuye de manera significativa en la reducción de residuos lácteos que la industria lechera produce, los cuales tienen un alto potencial de generación de metano.

Esta solución energética provista por GASCO GLP implicó una reingeniería de la central térmica de Valle Verde, que contempló, además de aprovechar la energía de los gases de la combustión para una producción de vapor más eficiente, la incorporación de un sistema de gestión energética mediante telemetría, que permite monitorear y controlar el funcionamiento de la central de forma remota. Con estos cambios, la empresa productora de lácteos podrá reducir su huella de carbono, eliminar prácticamente la totalidad de residuos que disponía en vertederos y disminuir sus emisiones de material particulado en más de un 95%.

El 15 de diciembre se inoculó el reactor. La compañía espera que en el primer trimestre de 2022 se llegue al régimen de generación de biogás.

Con el objetivo de desarrollar soluciones energéticas innovadoras, eficientes y sostenibles, GASCO GLP ha impulsado una red de plataformas de generación eléctrica con gas licuado para los procesos marinos de la



industria acuícola, lo cual permite desplazar combustibles más contaminantes como el diésel y así, aportar a la sostenibilidad del sector.

En 2021, la compañía cerró un nuevo acuerdo con Salmones Aysén para incorporar tres nuevos sistemas de generación eléctrica en los primeros meses del 2022, los que se suman a las otras plataformas ya desarrolladas durante el 2019 y 2021. Además, la compañía cerró un acuerdo con la empresa Mowi para implementar, durante el 2022, su primera plataforma de generación de energía.

Estos hitos permitirán a la salmonera potenciar sus sistemas con generadores en sus operaciones de mar que funcionan con energía limpia en base a gas licuado, permitiendo una operación más eficiente, menos contaminante y más segura al evitar el riesgo de derrames en los procesos de engorda de salmones en el mar.

Respecto a proyectos de soluciones energéticas desarrollados para la gran minería, durante el 2021 la compañía impulsó un proyecto de transformación de residuos en base a la integración de la madera y desechos orgánicos. Esta iniciativa se sustenta en un método de revalorización de residuos a través de su integración en procesos térmicos en la minería, utilizando un suministro de energía eficiente por medio de la generación de vapor

y agua caliente, utilizando Biomasa de desecho, Biogás (a partir de residuos orgánicos) y otras fuentes de energías renovables no convencionales (ERNC), con el objeto de evitar su disposición.

Uno de los procesos que se lleva a cabo para generar agua caliente y, de este modo, reutilizar los residuos y transformarlos en energía, consiste en el uso de palets desechados, los que ingresan en una trituradora que permite separar las partes metálicas, entregando la astilla de madera lista para su uso en calderas de biomasa, integrándose y complementándose con el gas licuado para producir el agua caliente, en los diversos procesos térmicos de la industria minera.

La compañía también implementa plantas anaeróbicas para generar biogás a distintas escalas, como una solución a la conversión de los residuos orgánicos generados en las faenas, lo que permite complementarse con gas licuado y entregar energía térmica en ellas. Este proceso busca suministrar agua caliente, ya sea para procesos industriales, como para el mantenimiento de campamentos.

Los beneficios que entrega esta innovación en materia de revalorización energética de residuos llevada a cabo por Empresas GASCO son múltiples: diversificación de la



matriz energética, garantizar la continuidad operacional, reducción de entre un 25% y 30% de la huella de carbono, utilización de tecnologías amigables con el medio ambiente, aumento de la eficiencia en el uso de energía, eliminación de olores y disminución de costos por concepto de disposición de residuos.

La sociedad AutoGASCO, que fue disuelta el 2021 y absorbida por GASCO GLP como la unidad de negocio de gas vehicular de la compañía, entrega soluciones energéticas a gas para el transporte en Chile mediante vehículos convertidos u homologados a gas licuado o gas natural, como una alternativa menos contaminante y más económica que la bencina y el diésel.

Esta unidad de negocios opera 31 estaciones de servicio, 27 de las cuales pertenecen a terceros, entre las regiones de Antofagasta y Magallanes, ofreciendo a sus clientes un producto de bajas emisiones, seguro y conveniente. En el año 2021, AutoGASCO vendió 5.750 toneladas en GLP y GNC.

En 2021, GASCO GLP estableció una alianza con Santander Consumer, entidad financiera automotriz, para incentivar en su oferta la conversión de vehículos particulares a gas licuado. Esta alianza contempla la entrega del “Crédito Autogas” que incluye un kit de conversión, \$1.000.000 en vales de gas vehicular para utilizar en estaciones

GASCO y otro monto de igual valor para libre disposición. Este acuerdo se suma al desarrollado en 2020 con Arval Relsa, empresa de leasing operativo, dedicada a convertir flotas a gas licuado.

En el período reportado, se instalaron nuevos puntos de carga, destacando la apertura de la estación surtidora en formato Low Cost en las ciudades de Rancagua y Talca, y en la comuna de La Reina, Región Metropolitana.

En materia de conversiones, en 2021 AutoGASCO, a través de sus talleres colaboradores, realizó 244 adaptaciones de vehículos a gas licuado, de los cuales el 18% correspondieron a automóviles de uso particular. El alcance de esta gestión se produce debido a que en 2020, el Ministerio de Transportes autorizó la conversión de vehículos particulares a gas vehicular. Esta iniciativa permite la circulación de vehículos livianos y medianos, cuyos motores hayan sido adaptados para utilizar GNC o GL como combustible, siempre que su antigüedad no exceda de cinco años y, para los vehículos que prestan servicios de taxis, no sea superior a siete años.

GASCO GLP registró un EBITDA consolidado de \$48.905 millones, 5,2% superior al del año anterior. La utilidades crecieron 10,1%, pasando de \$17.311 millones en 2020 a \$19.063 millones.



GASCO Magallanes



GERENTE NEGOCIO MAGALLANES

Sergio Huepe Ortega

GASCO Magallanes distribuye gas natural (GN) bajo régimen de concesión en las tres principales ciudades de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena: Punta Arenas, Puerto Natales y Porvenir, mediante 1.560 km de redes de distribución. Además, comercializa gas licuado (GL) en formato envasado y granel, en las provincias de Tierra del Fuego, Última Esperanza, Magallanes y Antártica.

En relación con el subsector de distribución de GN, la unidad de negocio posee un porcentaje de participación significativo del mercado del volumen a nivel regional. GASCO Magallanes tiene una alta presencia en los suministros a clientes residenciales, comerciales, transporte (estaciones de Gas Natural Comprimido para

uso vehicular), industriales y generadoras eléctricas en las comunas de Punta Arenas, Puerto Natales y Porvenir, siendo su tarifa regulada por ley.

Con respecto al subsector de GLP, la empresa posee una participación de mercado relevante a nivel regional suministrando, distribuyendo y comercializando en sus distintos canales y formatos (Envasado y Granel) a clientes residenciales, comerciales, industriales de las en las provincias de Tierra del Fuego, Última Esperanza, Magallanes y Antártica Chilena.

Al 31 de diciembre de 2021, el número total de clientes de GN alcanzó los 63.080. Respecto a GLP, la empresa abasteció a un total de 300 clientes del canal granel,

Cifras	2021
Ventas Físicas Gas Natural (MMm ³)	435
Nº de Clientes Gas Natural	63.080
Ventas Físicas Gas Licuado (Ton)	3.312

y mediante envasado se atendieron a través de las instalaciones de Cabo Negro y Puerto Williams a los 8 subdistribuidores, para el suministro en las provincias de Tierra del Fuego, Última Esperanza, Magallanes y Antártica Chilena.

Actualmente, GASCO Magallanes cuenta con un contrato de aprovisionamiento de Gas Natural con la Empresa Nacional del Petróleo (ENAP), que es transportado a través de sus gasoductos desde los pozos de producción a los puntos de inyección del sistema de distribución.

Durante 2021, las ventas físicas de GN alcanzaron los 435 millones de m³, un volumen 3.6% superior respecto al año anterior, resultado asociado al incremento en el consumo residencial-comercial por efecto de las bajas temperaturas que se registraron respecto al año anterior, así como a mayores consumos debido al aumento en la cantidad de clientes. Con respecto al cliente Edelmag, también muestra un aumento del consumo por los mismos efectos.

Por otro lado, las ventas físicas de GL aumentaron en 1,3%, llegando a las 3.312 toneladas, mayoritariamente por efecto de una reactivación en el segmento industrial, específicamente en el sector hotelería Torres del Paine.

GASCO Magallanes ofrece soluciones energéticas atractivas en base gas de acuerdo con las necesidades de cada uno de los clientes con foco en la sustitución de combustibles más contaminantes, como lo son el diésel y la leña. En este sentido, durante el mes de octubre de 2021 se realizó la instalación de un Kit Bi Fuel en un generador de la empresa Nova Austral en Tierra del Fuego, que permite utilizar gas natural en el equipo de generación diésel, lo que facilita ahorros importantes en el proceso y disminuye las emisiones al utilizar un combustible menos contaminante.

Por su parte, la unidad de GLP granel trabajó en dos proyectos hoteleros en el Sector Torres del Paine y cerró un contrato para el desarrollo del primer centro de cultivo base a GL, para los distintos procesos productivos realizados en mar que requieren energía eléctrica. Para este segmento de clientes, la empresa establece sinergias con la subsidiaria GASCO Luz, ofreciendo una solución energética integral, mediante la incorporación de generación eléctrica fotovoltaica, con respaldos en baterías y gas.

En el canal Granel GLP las ventas decrecieron un 1,1% versus año anterior explicado, principalmente, por una disminución en el segmento comercial hotelero, lo cual fue compensando por el crecimiento segmento residencial debido al plan de desarrollo impulsado para los sectores periurbanos de Punta Arenas y Puerto Natales. Además, se fortalecieron las unidades de mantenimiento para garantizar la confiabilidad y cumplimiento operacional de los activos entregados en comodato en el segmento residencial, hotelero y acuícola.

El canal envasado creció 65 toneladas respecto al año anterior, producto de la gestión comercial realizada durante el 2021, que implicó la implementación de promociones, ventas de artefactos, acciones de trade marketing, la utilización de la aplicación Gasconnect, entre otros.

Como parte del Plan de desplazamiento de leña en Puerto Williams, la empresa desarrolló acciones comerciales logrando un crecimiento de 100 toneladas respecto al año anterior. Sumado al cumplimiento en los estándares de servicio logístico del canal granel, la compañía planificó y estructuró un modelo de asignación logística por plataformas tecnológicas, con el fin de garantizar la confiabilidad del suministro y cumplir con los estándares de servicio en la Región de Magallanes y la Antártica Chilena.

En 2021, un importante hito fue la implementación de Gasconnect en la Región de Magallanes y la Antártica chilena, la cual propició el fortalecimiento de la oferta del servicio y la optimización logística en el canal envasado.

Para fortalecer la posición competitiva de GASCO Magallanes, fue aprobada la declaración de impacto ambiental para una planta de almacenamiento y distribución de GLP de 200 toneladas en Puerto Williams, la cual fue ingresada al Sistema de Evaluación Ambiental en 2020.

GASCO Magallanes ha estado en la búsqueda de oportunidades, participando en uno de los proyectos de hidrogeno verde, mediante una alianza con Highly Innovative Fuels (HIF), para obtener eGL, un combustible carbono neutral, fácilmente usable con las mismas instalaciones del gas licuado.



Innovación Energía S.A.

inersa

PRESIDENTE

Fernando Del Sol Guzmán

VICEPRESIDENTE

Víctor Turpaud Fernández

DIRECTORES

Marc Llambías Bernaus

Jorge Brahm Barril

Macarena Vargas Losada

Alejandro Alberz Klein

GERENTE GENERAL

Ignacio Mir Fernández

NATURALEZA JURÍDICA

Sociedad Anónima Cerrada

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

US\$21,8 millones

PARTICIPACIÓN EMPRESAS GASCO S.A.

50%

OBJETO SOCIAL

Desarrollo y explotación de proyectos de energía eléctrica

Cifras	2021
EBITDA (MMUS\$)	2,5
Utilidad (MMUS\$)	0,6
Activos (MMUS\$)	40,2
Patrimonio (MMUS\$)	21,6

Innovación Energía S.A. (Inersa) desarrolla proyectos de generación de energía eléctrica a gas, los cuales buscan: ofrecer generación de respaldo al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) y a clientes específicos; lograr posicionarse como un complemento de las Energías Renovables No Convencionales (ERNC); abastecer demandas en lugares alejados de la red (off grid), como mineras y pisciculturas; y ofrecer cogeneración y almacenamiento en conjunto con el área de soluciones energéticas de GASCO GLP S.A.

En febrero de 2020 inició su operación la Central Teno Gas de Inersa, una planta de generación eléctrica a gas ubicada en la Región del Maule, la cual tiene una capacidad instalada de 45 MW, que posee cuatro estanques de almacenamiento de gas licuado y 26 motores alimentados con propano.

Durante el 2021, esta planta generó 55,4 GWh de energía, consumiendo 11.215 toneladas de gas licuado, lo que evitó la quema de diésel en la matriz energética nacional. Fue abastecida por GASCO GLP, en línea con las sinergias que se busca consolidar entre los distintos negocios de Empresas GASCO S.A.

En 2021, Inersa continuó con la construcción, en conjunto con GASCO Magallanes, del proyecto de generación eléctrica off grid a Gas Natural y Gas Licuado, Planta Dumestre. Esta central de 6MW instalados, suministrará energía a la planta salmonicultora de la empresa Australis Seafoods.

La primera etapa del proyecto contempla la instalación de tres equipos generadores con una potencia instalada de 3MW al interior de la planta Procesadora Dumestre y la segunda etapa considera la construcción de otra planta generadora en un terreno adyacente, con tres

equipos generadores que poseen también una potencia instalada de 3MW, más un cuarto equipo de respaldo. El inicio de operación de esta planta se proyecta para el primer semestre de 2022. Al 31 de diciembre de 2021, Inersa cuenta con una cartera de cuatro proyectos, de los cuales tres cuentan con Resolución de Calificación Ambiental (RCA) aprobada.

PROYECTOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA DE INERSA

Proyecto de ampliación de la Planta Teno Gas

- Ubicado en la Región del Maule, cercano a la Comuna Teno.
- Aportará 10 MW adicionales a los 45 MW de capacidad actualmente instalados.
- Tendrá un costo estimado de 8 millones de dólares.

Proyecto El Peñón Gas

- Ubicado en la Región de Coquimbo, cuenta con RCA aprobada.
- Capacidad Instalada de 30 MW.
- Tendrá un costo estimado de 25 millones de dólares.

Proyecto Diego de Almagro Gas

- Ubicado en la Región de Atacama, cercano al pueblo de Diego de Almagro, cuenta con RCA aprobada.
- Capacidad Instalada de 40 MW.
- Tendrá un costo estimado de 30 millones de dólares.

Proyecto Trapen Gas

- Ubicado en Puerto Montt, cuenta con RCA aprobada.
- Capacidad Instalada de 20 MW.
- Tendrá un costo de 15 millones de dólares.



En su compromiso por contribuir al fortalecimiento de la matriz energética de Chile y aportar soluciones más sustentables, Inersa tiene contemplado el desarrollo de un plan de expansión para los próximos cinco años, el que considera la instalación de centrales, tanto en el Sistema Eléctrico Nacional, como en las industrias y faenas que lo requieran a lo largo del país.

En esta misma línea, la empresa proyecta extender de forma segura y sustentable la tecnología de las centrales y plantas de gas a más empresas en los próximos años, impulsando el uso de motores a gas que aportarán mayor eficiencia con menores emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI). Esto permitirá a las empresas ser más competitivas y cumplir con los compromisos en términos de políticas de cambio climático, junto con metas de uso de energías más limpias y no convencionales.

En octubre de 2021, la Central Teno Gas detuvo sus operaciones debido a una irregularidad en la patente municipal, situación que se encuentra en proceso de regularización con el Departamento de Rentas de la Ilustre Municipalidad de Teno para así poder continuar operando con todas las medidas normativas requeridas por la ley.

El EBITDA aumentó 90% pasando de de US\$1,3 millones a US\$2,5 millones en 2021, mientras que la utilidad aumentó pasando de US\$98 mil en su primer año de operación a US\$613 mil en 2021.

La propiedad de Inersa pertenece en 50% a Empresas GASCO y 50% a Energía Latina S.A. (Enlase).

GASCO Luz SpA



PRESIDENTE

Víctor Turpaud Fernández

DIRECTORES

Cristián Aguirre Grez

Macarena Vargas Losada

GERENTE GENERAL

Juan Francisco Richards Ovalle

NATURALEZA JURÍDICA

Sociedad por Acciones

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

\$8.544 millones

PARTICIPACIÓN EMPRESAS GASCO S.A.

90%

OBJETO SOCIAL

Generación de energía eléctrica por medios fotovoltaicos y distribución de la misma

Cifras	2021
EBITDA (MM\$)	353
Utilidad (MM\$)	382
Activos (MM\$)	9.784
Patrimonio (MM\$)	9.125

Creada en noviembre del año 2018, GASCO Luz SpA ofrece proyectos de generación distribuida por medios fotovoltaicos, principalmente amparados bajo la Ley de *Net Billing* (Nº 21.118), que permite instalar sistemas de autogeneración por hasta 300 kW. De esta manera, ofrece una alternativa confiable para empresas que quieren optar por energías renovables, transitando desde el negocio eléctrico tradicional hacia un modelo en que el usuario final es a la vez productor y consumidor.

Su oferta de servicios incluye el levantamiento del consumo de energía, el diseño e instalación de un proyecto solar fotovoltaico, la obtención de los permisos necesarios, así como la puesta en marcha, operación y mantenimiento.

Durante el año 2021, logró generar 8,5 GWh en Chile, mostrando un importante crecimiento en la comercialización. Además, cerró el año con 18 MW contratados, cantidad por sobre los 11 alcanzados el año 2020. Este crecimiento se da principalmente en empresas de la agroindustria, localizadas entre la cuarta y séptima región, las cuales representan un 80% de la cartera.

Un aspecto relevante del año ha sido el trabajar en conjunto con otras filiales, ofreciendo soluciones energéticas integrales. Esto se ha materializado en ventas que se han logrado en conjunto con GASCO GLP, lo que claramente entrega una señal de la transformación de la compañía, pasando de ser una empresa de gas licuado a una de soluciones energéticas, con un portafolio de productos más amplios.

Durante el año 2021, inició la operación de las plantas fotovoltaicas ubicadas en las plantas de Talca y El Belloto de la subsidiaria GASCO GLP S.A., con una capacidad de 173 kWp y 230 kWp, respectivamente. Adicionalmente, la empresa finalizó la construcción de una planta fotovoltaica con una capacidad de 200 kWp, ubicada en la Planta de Maipú de GASCO GLP. Estos tres proyectos en su conjunto permitirán reducir las emisiones de GASCO GLP en sus procesos productivos.

En febrero de 2021, GASCO Luz SpA constituyó la subsidiaria GASCO Luz Colombia S.A.S. E.S.P. en el mercado colombiano, manteniendo el 100% de su propiedad. El objetivo de esta empresa es replicar el modelo de negocio de generación distribuida en Colombia bajo modelo ESCO, en línea con lo que se ha desarrollado en Chile, dado el potencial de las energías renovables en la región. Durante el 2021, GASCO Luz Colombia S.A.S. E.S.P. recibió aportes de GASCO Luz SpA por COP\$5.479 millones.

Al 31 de diciembre del presente ejercicio GASCO Luz Colombia firmó contratos por 2,1 MW de capacidad instalada. Entre los proyectos se destacan la empresa Famar, importante empresa procesadora de aceites, margarinas y shortening y la empresa APC Frigoríficos, empresa prestadora del servicio de almacenamiento de productos congelados, de alistamiento y despachos, donde se generaron importantes inversiones ligadas a la instalación de paneles e inversores.

Los accionistas de GASCO Luz SpA son Empresas GASCO S.A. (90%) y la sociedad de capitales chilenos Servicios de Energía Ciudad Luz SpA (10%).



Copiapó Energía Solar SpA

COPIAPÓSOLAR

ADMINISTRADOR GENERAL

Empresas GASCO S.A.

PODER GENERAL

Juan Francisco Richards Ovalle
Víctor Turpaud Fernandez
Cristián Aguirre Grez

GERENTE GENERAL

Juan Francisco Richards Ovalle

NATURALEZA JURÍDICA

Sociedad por Acciones

Capital Suscrito y Pagado
US\$5,0 millones

PARTICIPACIÓN EMPRESAS GASCO S.A.

50%

OBJETO SOCIAL

Desarrollo, construcción y operación
de proyectos de generación de energía eléctrica solar

Cifras	2021
Activos (MMUS\$)	5,4
Patrimonio (MMUS\$)	3,7

La sociedad Copiapó Energía Solar SpA fue adquirida en septiembre de 2019 por Empresas GASCO y actualmente se encuentra desarrollando un proyecto de energía solar fotovoltaica de 150 MW de capacidad instalada y US\$130 millones de inversión estimada en la comuna de Copiapó, Región de Atacama, que ya cuenta, entre otros, con Resolución de Calificación Ambiental (RCA) favorable, asignación de contrato de Concesión de Uso Oneroso por el inmueble fiscal donde se emplazará la planta fotovoltaica y Servidumbre Eléctrica con el ministerio de Bienes Nacionales, adjudicadas respectivamente a Copiapó Energía Solar SpA mediante Decreto Exento N° 198 de fecha 26 de septiembre de 2020 y Decreto Exento N°65 de fecha 10 de noviembre 2021

Durante el 2021, Copiapó Energía Solar SpA ingresó el proyecto llamado “Parque fotovoltaico y almacenamiento Copiapó Energía Solar” al proceso de evaluación ambiental dentro del Sistema de Evaluación



de Impacto Ambiental (SEIA). Este proyecto contempla evaluar la instalación de una central de generación fotovoltaica en la Región de Atacama, la cual pueda ser complementada mediante la instalación de sistemas de respaldo en base a baterías.

En lo que respecta a nuevos negocios, en el año 2021, Copiapó Energía Solar participó en licitaciones públicas y privadas para la construcción de una planta fotovoltaica. Con este proyecto de gran escala, Empresas GASCO complementa su mix de soluciones energéticas. Las intermitencias propias de las energías renovables serán respaldadas con generación a gas, lo que permite generar sinergias entre las distintas unidades de negocio de Empresas GASCO.

Asimismo, Copiapó Energía Solar buscará conectarse al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) a través de la subestación Carrera Pinto. Debido a que el proyecto se sitúa en terrenos de dominio fiscal, Copiapó Energía Solar SpA ha gestionado y obtenido, mediante otorgamiento del Ministerio de Bienes Nacionales, la concesión de uso oneroso del terreno donde se construirá la planta, cuya superficie corresponde a 450 hectáreas. Este terreno contempla una servidumbre eléctrica y de tránsito, que albergará, tanto la línea de transmisión como un camino, abarcando una superficie de, aproximadamente, 28,4 hectáreas.

En agosto de 2021, la Sociedad vendió el 50% de las acciones con lo cual los accionistas de Copiapó Energía Solar SpA son Empresas GASCO S.A. (50%) y la sociedad Hynewgen S.A. (50%).



Terminal Gas Caldera S.A.



PRESIDENTE

Víctor Turpaud Fernández

DIRECTORES

Marc Llambías Bernaus
Fernando Del Sol Guzmán
Jorge Brahm Barril
Macarena Vargas Losada
Alejandro Albertz Klein

GERENTE GENERAL

Ignacio Mir Fernández

NATURALEZA JURÍDICA

Sociedad Anónima Cerrada

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

US\$3,9 millones

PARTICIPACIÓN EMPRESAS GASCO S.A.

50%

OBJETO SOCIAL

Construcción, desarrollo y explotación de un terminal marítimo para carga, descarga y almacenamiento de GLP y otros hidrocarburos

Cifras	2021
Activos (MMUS\$)	3,9
Patrimonio (MMUS\$)	3,4

Terminal Gas Caldera S.A. (TGC) tiene por objeto la construcción y operación de un terminal marítimo multiboya en la bahía de Caldera, Región de Atacama. Al 31 de diciembre de 2021, la sociedad Terminal Gas Caldera S.A. cuenta con la Resolución de Calificación Ambiental (RCA) favorable y en el primer trimestre de 2020 consiguió la concesión marítima, ambos permisos esenciales requeridos para iniciar la construcción. El terminal permitirá la descarga y almacenamiento de GL, además de recepcionar buques de hasta 225 metros de eslora. Se contempla un estanque para almacenar GL, con capacidad para 45 mil m³, para ser distribuido a clientes de granel o envasado de la zona norte.

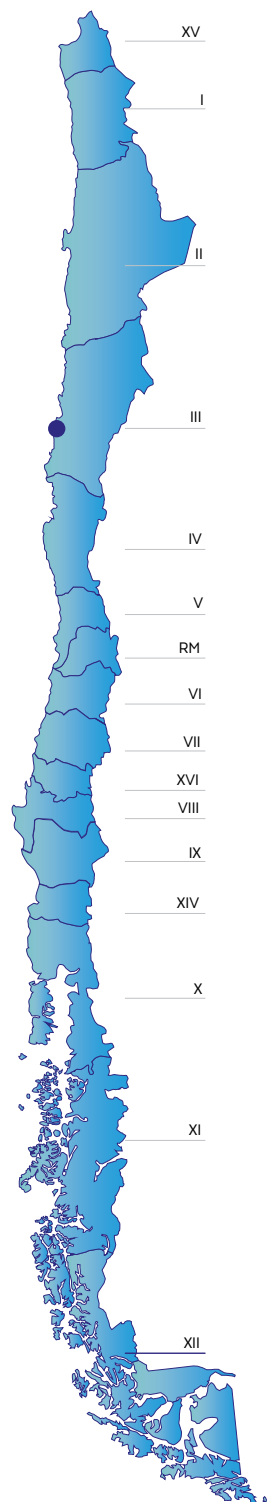
La implementación de este proyecto tendrá un impacto económico positivo, tanto en la región como en los consumidores en general, puesto que mejorará la competitividad del GL en una zona en la que predomina el uso del diésel. A la vez, permitirá a las empresas de norte de Chile tener acceso a mejores precios de energía y acelerar la instalación de centrales de generación en base a gas, como combustible de complemento a las ERNC, contribuyendo a reducir las emisiones contaminantes de clientes residenciales y de la industria minera.

En 2021 se avanzó en el proceso de licitación para la construcción de este terminal. La inversión estimada para su construcción es de US\$75 millones.

Los accionistas de Terminal Gas Caldera S.A. son Empresas GASCO S.A. (50%) y Energía Latina S.A. (50%).



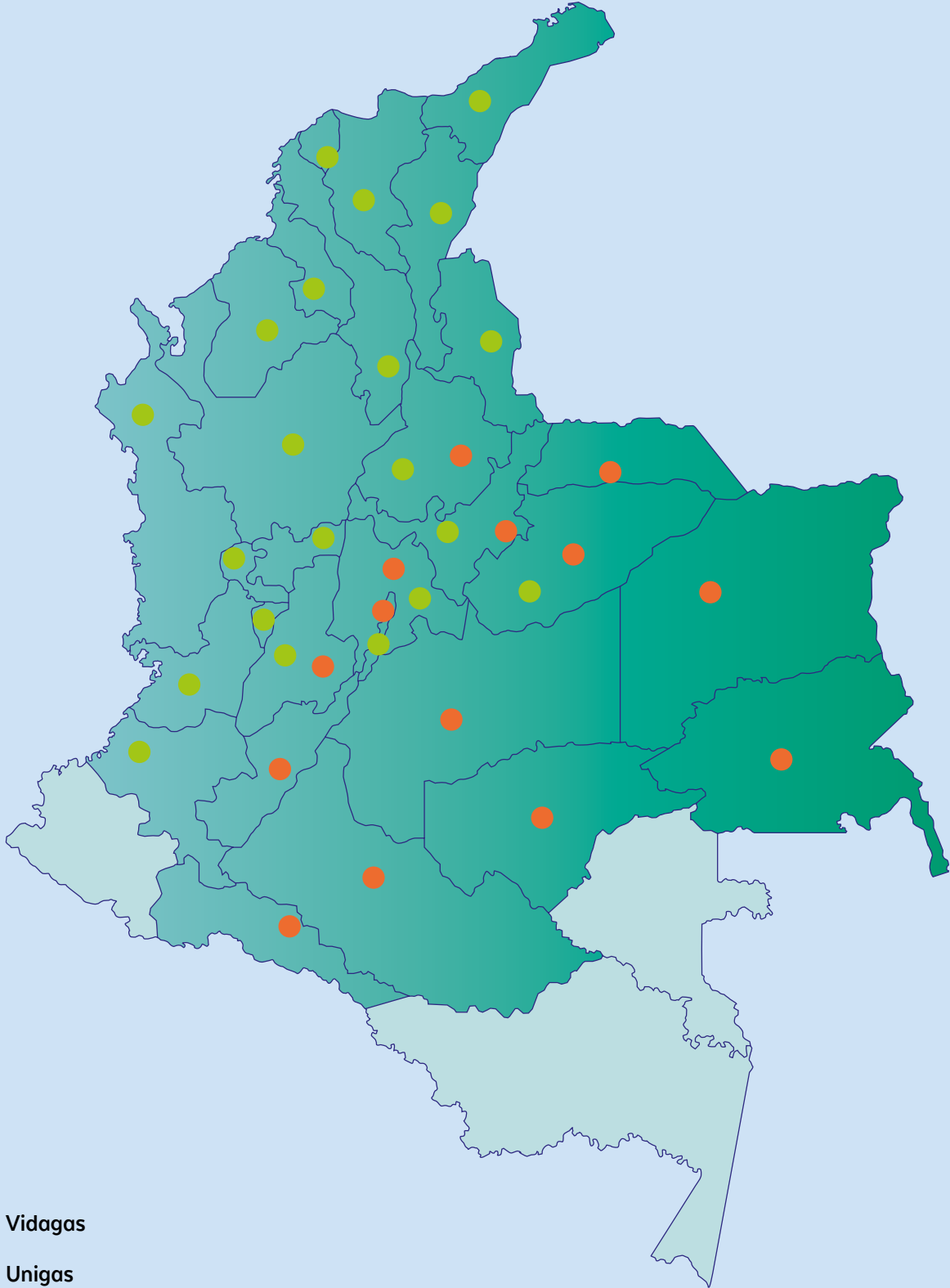
SEGMENTO: APROVISIONAMIENTO







SEGMENTO:
SOLUCIONES ENERGÉTICAS COLOMBIA



● Vidagas

● Unigas



Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.



DIRECTORES TITULARES

Matías Pérez Cruz
Víctor Turpaud Fernández
Marc Llambias Bernaus
Pedro Rosales Navarro
Nelson Echeverría Lopez

DIRECTORES SUPLENTE

Fausto Oliva
Andrés Pérez Cruz
Macarena Vargas Losada
Fernando Ledesma Escudero
Cristian Aguirre Grez

GERENTE GENERAL

Juan Manuel Morales

NATURALEZA JURÍDICA

Sociedad por Acciones Simplificada Cerrada
Colombiana

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

COP\$194.367 millones

PARTICIPACIÓN EMPRESAS GASCO S.A.

100,00% (directa e indirecta)

OBJETO SOCIAL

Distribución, comercialización y suministro al por mayor
y a granel de gas licuado de petróleo

Cifras	2021
EBITDA (MMCOP\$)	43.004
Utilidad Consolidada (MMCOP\$)	13.368
Activos (MMCOP\$)	620.533
Patrimonio (MMCOP\$)	365.688
Ventas Físicas (Ton) (*)	123.752
Participación de Mercado (*)	17,7%

(*) Incluye el 33,3% de las ventas de Montagas S.A. E.S.P.

Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. (GASCO Colombia) distribuye y comercializa directamente gas licuado en el mercado colombiano con las marcas Vidagas y Unigas, y en forma indirecta a través de la marca Montagas. Tiene cobertura en 28 de los 32 departamentos de ese país, en los que atiende a clientes residenciales, comerciales e industriales.

En el mercado de Colombia, Inversiones GLP S.A.S. realiza sus compras de materia prima directamente a Ecopetrol S.A., empresa estatal vinculada al Ministerio de Minas y Energía, la cual abastece de GL a la mayor parte de la industria de distribución de gas del país. A partir del año 2017, la subsidiaria, junto a otros distribuidores mayoristas, habilitaron un terminal que permite importar GL de distintos países y almacenarlo industrialmente, ampliando de esta forma su fuente de suministro.

Al 31 de diciembre de 2021, las ventas totales de la compañía tuvieron un aumento de un 0,4% respecto al 2020, totalizando 107.003 toneladas, manteniendo estable su posición competitiva en la distribución de gas licuado en Colombia.

El canal granel aumentó sus ventas en 4,1%, totalizando 38.781 toneladas, que se explican, principalmente, por las gestiones comerciales realizadas y el foco en la especialización de la fuerza comercial, lo cual permitió superar el monto vendido el año 2020, pese a la pérdida de un importante cliente, que representaba cerca del 55% de las ventas totales.

El canal envasado tuvo una disminución de 1,6% de las ventas, totalizando 68.223 toneladas, debido principalmente a factores externos como el incremento sostenido en el costo del producto, lo que ocasionó una pérdida de competitividad de este frente a otros

combustibles, ocasionando que la compañía viera impactada el volumen y la rentabilidad. Sumado a esto el mercado colombiano en general se vio impactado por una crisis social que desencadenó un paro nacional, el cual tuvo una duración de 40 días aproximadamente, debido a esta situación, se presentaron grandes bloqueos en las vías, impidiendo el paso de mercancías, incluidas el gas licuado.

Entre las acciones realizadas por las distintas divisiones del canal envasado se destaca que durante el año 2021, se inició la materialización de la estrategia de Integración del canal, la cual busca transformar la red hacia una relación de mutuo beneficio que permita la máxima alineación estratégica entre la compañía y la red, basándose en un amplio conocimiento del consumidor. Entre los hitos principales están el procesamiento de más de 5,5 millones de kilos, lo que le permitió a la compañía conocer a profundidad la demanda; se aseguró también, una calidad de servicio superior a los clientes a través de una calificación de 88% de satisfacción neta, asegurando mejores tiempos de entrega y mayor confiabilidad con la entrega de comprobantes de compra; por último, cabe destacar que se cerró el año con 70 distribuidores trabajando bajo la estrategia de integración.

Con el fin de darle continuidad al Sistema de Gestión de Innovación implementado en el año 2020, GASCO Colombia trabajó con los dos canales para definir un plan de trabajo que permita a la compañía poner al cliente en el centro de su actuar. Para lograr esto, se ejecutaron customer journey maps (mapas del viaje del cliente) con el fin de identificar oportunidades que permitan entregar una experiencia excepcional de marca. Respecto a esta gestión, se destacan las siguientes iniciativas:

Mapa del viaje del cliente Envasado

Esta investigación estuvo enfocada en usuarios finales (residenciales y comerciales). El objetivo para este canal era poder identificar los activos digitales que permitan brindar un mejor servicio con oportunidades de formar y fidelizar a los usuarios. Asimismo, se buscó implementar estrategias comerciales a largo plazo, que faciliten mantener la posición de la compañía en el mercado. Finalmente, se identificaron una serie de puntos críticos, los que se tradujeron en 15 proyectos creados para mejorar la experiencia del cliente.

Con los datos recolectados, a través de la aplicación anteriormente mencionada y, de acuerdo con la expectativa del cliente de tener un programa de fidelización asociado a sus compras, se está trabajando en un plan enfocado en estimular la demanda del usuario final y, al mismo tiempo, fidelizarlo con la marca. Lo anterior, a través de un sistema de acumulación de puntos en una plataforma digital.

Mapa del viaje del cliente Granel

Esta investigación se inició con dos segmentos claves para la operación: agroindustrial y montacargas. Se buscó, también, identificar activos digitales, así como los canales potenciales de diferenciación y hacer que el cliente se fidelice y refiera el servicio. Las conclusiones de este estudio permitieron el desarrollo de 9 proyectos, enfocados en mejorar la experiencia del cliente.

El principal proyecto es ODI, el organizador digital, el cual es un portal de autogestión que permitirá al cliente: administrar de forma fácil y eficiente sus pedidos; solicitar sus mantenimientos; pagar sus facturas; verificar su histórico de suministros; registrar peticiones, quejas, reclamos y sugerencias, y validar las fichas técnicas de su instalación.

Adicional a lo anterior, se creó una célula de innovación en alianza con socios estratégicos con el fin de ayudar a los clientes a hacer sus procesos productivos más eficientes y sostenibles.

Un hito estratégico destacado del 2021 fue la constitución de GASCO Luz Colombia S.A.S. E.S.P. como subsidiaria de GASCO Luz SpA, con lo cual Empresas GASCO mantiene el 100% de su propiedad. El objetivo de la compañía es potenciar la entrega de soluciones energéticas en el mercado colombiano, bajo el modelo ESCO implementado en Chile, generando sinergias con GASCO Colombia. Transversal a todo este proceso, se desarrolló el análisis y construcción de la marca GASCO Luz Colombia para, de esta manera, ofrecer una oferta de valor particular al negocio desarrollado en ese país.

Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. registró un EBITDA consolidado de COP\$43.004 millones, 21,4 % inferior al del año anterior. Las utilidades disminuyeron 46,7% totalizando COP\$13.368 millones.



Resultados

Durante el ejercicio 2021, Empresas GASCO S.A. obtuvo una utilidad atribuible a los propietarios de la controladora de \$115.001 millones y una utilidad consolidada de \$117.726 millones, cifras que comparadas con el resultado del año anterior –cuando se registraron ganancias de \$31.847 millones y \$39.159 millones respectivamente–.

El Estado Consolidado de Resultados de la Sociedad, tanto para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, presentan los resultados de la operación de Gasmar S.A., mientras se mantuvo como subsidiaria de Empresas GASCO S.A., en un único rubro, denominado Ganancias procedente de Operaciones Discontinuas, debido a la aplicación de la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 5, por la sentencia de la Corte Suprema, en virtud de la cual se rechaza el Recurso de Reclamación interpuesto por Empresas GASCO S.A. contra la resolución N°51/2018 del Tribunal de la Libre Competencia, cumpliendo la Sociedad con la venta del 63,75% de la propiedad accionaria en la subsidiaria Gasmar S.A., dentro del plazo definido.

Al respecto, con fecha 2 de agosto de 2021, se concretó la venta de la sociedad Gasmar S.A. a un inversionista no relacionado, descontinuándose el aporte de esta sociedad a Empresas GASCO S.A., registrándose por esta transacción un resultado extraordinario de \$128.719 millones, antes de impuestos, que se presenta principalmente en el rubro Otras Ganancias.

La compañía registró un EBITDA (resultado operacional antes de depreciación y amortización) consolidado de operaciones continuas de \$62.043 millones, 4% inferior a los \$64.625 millones obtenidos en 2020, ambos ejercicios no consideran el aporte en el EBITDA de Gasmar S.A., por la venta de esta sociedad en 2021 y aplicación de la norma contable NIIF 5 en el ejercicio 2020.

El negocio de Soluciones Energéticas Chile alcanzó un EBITDA de \$53.302 millones, registrando un aumento de 1% en 12 meses. La subsidiaria GASCO GLP S.A. anotó un aumento de 5% anual en el EBITDA, totalizando \$48.905 millones, producto del mayor volumen de venta en los canales granel y envasados. En tanto la unidad de negocio de Magallanes redujo un 14% su EBITDA, debido principalmente por una baja en su margen de comercialización por mayores costos por nuevo contrato de suministro de GN, menores ingresos por cargo fijo y arriendo de medidor, a pesar del incremento de sus ventas físicas.

El EBITDA del negocio internacional de Soluciones Energéticas –proveniente de la subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.– disminuyó 26% totalizando \$8.741 millones respecto a los \$11.733 millones obtenidos en 2020, principalmente por menores márgenes de comercialización, a pesar del incremento de sus ventas físicas.

El negocio de Aprovisionamiento –que se presenta en los estados financieros de la sociedad como Operación Discontinua producto de la enajenación de la empresa Gasmar S.A. en julio 2021– acumuló un EBITDA de \$19.257 millones, con una disminución de 42%, respecto a los \$33.339 millones obtenidos a diciembre de 2020.

A diciembre de 2021, otras variaciones significativas respecto al ejercicio anterior son:

- i. Aumento del rubro Otras Ganancias (pérdidas) de \$121.161 millones, explicado principalmente por la venta del 63,75% de su participación accionaria de la sociedad Gasmar S.A. que generó una utilidad extraordinaria de \$128.719 millones, compensada parcialmente por deterioro de impuestos no recuperables de \$2.000 millones, entre otros.

ii. Ganancias por Diferencia de Cambio de \$9.298 millones, principalmente por la venta de la subsidiaria Gasmar S.A. que implicó realizar Reservas de diferencia de cambio por conversión por \$6.842 millones, además de la liquidación de los dólares obtenidos por la venta de dicha sociedad y el pago de deuda bancaria tomada en dólares relacionada con esta inversión.

iii. Pérdida por mayor Gasto por Impuestos a las Ganancias de \$31.785 millones, por la venta del 63,75% de la participación accionaria en la sociedad Gasmar S.A. y liquidación de subsidiaria AutoGASCO, compensado parcialmente por menores impuestos de la subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. por menores resultados del ejercicio actual.

iv. Disminución de Ganancias procedentes de Operaciones Discontinuas de \$12.716 millones, proveniente de la sociedad Gasmar S.A., la cual aportó resultados hasta julio de 2021, mientras fue subsidiaria de Empresas GASCO S.A., lo que se compara negativamente con el ejercicio anterior que aportó resultados durante todo el 2020.

v. Mayor pérdida por Unidad de Reajuste de \$6.301 millones, principalmente en Empresas GASCO S.A. por la mayor variación experimentada por la Unidad de Fomento (UF) a diciembre de 2021 (6,6% en lugar de 2,7% en 2020), lo que afectó fundamentalmente el pasivo en bonos, además de los efectos registrados en la subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. que presenta un incremento significativo en el Índice de Precios al Productor (IPP) de 18,7% a diciembre de 2021 (1,7% en el ejercicio anterior), lo que ha incrementado el pasivo de garantías de cilindros.



Inversiones y Financiamiento

Durante el 2021, la inversión consolidada de Empresas GASCO aumentó un 19,5%, totalizando US\$59,2 millones, en comparación con los US\$49,5 millones desembolsados en 2020. Dichos recursos fueron destinados a sustentar el normal desarrollo de los negocios de distribución de gas y a financiar el avance del Plan Estratégico, a través de diversos proyectos de las unidades de negocios, subsidiarias y sociedades de control conjunto para proveer soluciones energéticas sostenibles y eficientes, en complemento con Energías Renovables No Convencionales (ERNC).

INVERSIONES 2021

GASCO GLP S.A.

Canal Envasado

- Compra de camiones y cilindros.
- Adquisición y habilitación de locales para asegurar buena cobertura y servicio.

Canal Granel

- Captación de clientes industriales, residenciales y comerciales.
- Desarrollo de proyectos inmobiliarios.
- Plan de fidelización de la cartera de clientes.
- Renovación de la flota de camiones.

Canal Soluciones Energéticas

- Captación de proyectos de soluciones energéticas que desplazan combustibles más contaminantes de diversas actividades productivas.

Canal Transporte

- Desarrollo de puntos de venta, mantención de instalaciones y sistemas de ventas.
- Captación de nuevos proyectos de soluciones energéticas.

Infraestructura

- Plan de mejoras en la distribución (layout) de la plataforma de cilindros en la planta Maipú.
- Continuación del proyecto de la ampliación del centro de distribución de Temuco.
- Renovación de equipamientos, mejora de sistemas y aplicaciones (Gasconnect, Miga) como partes del proyecto de transformación digital de la compañía.

GASCO Magallanes

Gas Natural

- Mantención de redes existentes de gas natural y construcción de nuevas redes en las localidades de Punta Arenas, Puerto Natales y Porvenir.
- Renovación de medidores
- Instalación de medidores y reguladores para clientes nuevos.

Gas Licuado

- Captación de clientes, mediante Desarrollo de soluciones energéticas que reemplazan el uso de diésel, principalmente en la salmonicultura y hotelería.
- Renovación de cilindros y recambio de estanques.

Infraestructura

- Actividades de mejoramiento del layout del barrio industrial y se continuó reforzando y automatizando refuerzos terciarios.

Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.

- Ejecución de los planes asociados a la actividad comercial en la venta de gas licuado y al cumplimiento normativo.
- Generación de nuevos negocios y mejoramiento en las instalaciones de clientes granel, se incorporaron nuevos usos y aplicaciones de ingeniería.

- Reposición de cilindros en cumplimiento a la norma relacionada con el inicio del requerimiento de mantenimientos preventivos y chatarrización (reposición de cilindros).
- Adecuaciones en plantas y montaje de sistema de incendios, mejoras locativas y normativas.
- Adquisición de tanques para soportar el incremento de ventas y el crecimiento esperado.

APORTES DE CAPITAL A SUBSIDIARIAS Y SOCIEDADES DE CONTROL CONJUNTO

Durante el 2021, Empresas GASCO S.A. realizó aportes de capital por US\$4,7 millones a subsidiarias y sociedades de control conjunto para el desarrollo de proyectos en Chile y Colombia.

Terminal Gas Caldera S.A.

- Avance en la construcción del terminal de gas licuado en la bahía de Caldera.

Innovación Energía S.A.

- Pago del leasing de los motores instalados en la planta generadora a gas Teno.

GASCO Luz SpA

- Compra de equipos e instalación de plantas de proyectos a lo largo de Chile.
- Desarrollo de proyectos de generación distribuida en diversas localidades de Colombia, a través de su nueva subsidiaria GASCO Luz Colombia.

Copiapó Energía Solar SpA

- Construcción del camino de acceso.
- Asesorías y estudios para desarrollo de proyecto.
- Elaboración de una nueva Declaración de Impacto Ambiental, para el proyecto de construcción de la planta de energía fotovoltaica.

FINANCIAMIENTO

Durante el ejercicio 2021, la compañía realizó diversas acciones para mejorar su situación financiera, pese a las complejidades derivadas de la pandemia para el comercio y el mercado financiero. Estas acciones estuvieron dirigidas

a (i) estructurar el perfil financiero a mayor plazo en línea con la estrategia de financiamiento que está orientada a estructurar un perfil de deuda alineado con el tiempo de desarrollo de los proyectos en la industria energética; (ii) controlar la liquidez para disponer de recursos suficientes para la operación y para la inversión en nuevos proyectos ligados al plan estratégico; (iii) reducir la exposición cambiaria de balance y resultados asociado a deudas en monedas distintas a pesos chilenos.

Se destacan las siguientes gestiones realizadas durante el año, que contribuyeron a mejorar la situación financiera de acuerdo a los puntos mencionados anteriormente:

Empresas GASCO S.A

- Amortización de capital en las series de bonos F1 y F2 por un total de \$7.222 millones.
- Prepago de créditos bancarios por un total de US\$45 millones con el fin de rebajar la carga financiera de la empresa y reducir la exposición cambiaria asociada a los créditos en dólar americano (USD); en abril un crédito de US\$16 millones con el Banco de Chile suscrito en 2018, y en agosto un crédito de US\$29 millones con el Banco Itaú New York Branch suscrito en 2020 para financiar la adquisición del 12.75% adicional de participación accionaria en Gasmar, enajenada en agosto de este año.

GASCO GLP S.A.

- Refinanciamiento en pesos con el Banco Scotiabank durante el mes de septiembre de un crédito por \$24.016 millones, originalmente en UF que había suscrito en 2011 y renovado en 2016, aprovechando las condiciones de mercado vigentes para eliminar los efectos inflacionarios de su balance.

Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.

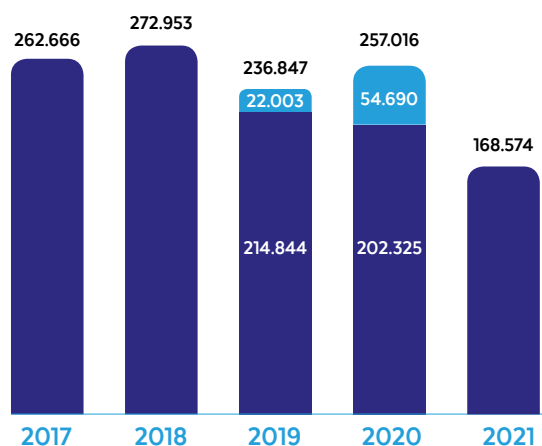
- Amortizaciones de aproximadamente de COP\$11.590 millones en pagos recurrentes de sus créditos, realizado con excedentes de caja de los flujos generados por la operación.
- Refinanciamiento del crédito transnacional del Banco de Chile por US\$1,5 millones.

PASIVO FINANCIERO

El pasivo financiero consolidado de Empresas GASCO alcanza \$168.574 millones al 31 de diciembre de 2021. Está compuesto por préstamos bancarios, obligaciones con el público, arrendamiento financiero y pasivos de cobertura. El 88% de este monto es de largo plazo y 67% está estructurado a tasa fija. En términos de moneda, 64% se encuentra en unidades de fomento, 28% en pesos chilenos, 7% en pesos colombianos y el 1% restante en dólares americanos.

El nivel de endeudamiento financiero neto consolidado al cierre de diciembre 2021 fue 0,14 veces, lo que refleja una sana situación financiera. Esto ha permitido contar con los recursos necesarios para financiar tanto la operación como la expansión de sus negocios en Chile y Colombia, además de contar con la flexibilidad y liquidez necesaria para aprovechar oportunidades de inversión en el corto plazo.

Pasivo Financiero Consolidado (MM\$ Nominales)



- Operaciones Continuas
- Operaciones Discontinuas (Gasmar S.A.)

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

La última clasificación de acciones, bonos y efectos de comercio efectuada por las clasificadoras de riesgo, vigente al 31 de diciembre de 2021, fue la siguiente:

Calificación de riesgo

Clasificadora de riesgo	Acciones	Bonos	Efectos de Comercio
Humphreys Ltda.	1ra Clase Nivel 3	A+	N1/A+
Fitch Chile Ltda.	1ra Clase Nivel 3	A+	N1/A+

Durante mayo 2021 la Clasificadora Humphreys mejoró la clasificación de los títulos de deuda de Empresas GASCO S.A desde categoría "A" a "A+" por mostrar mejoras consistentes del nivel de endeudamiento, y, además, por la diversificación de los negocios en el sector energético lo que le entrega mayor estabilidad en los flujos.

Análisis de Riesgo

RIESGOS DE LA ACTIVIDAD

Empresas GASCO S.A. opera en un mercado de servicios de primera necesidad, caracterizado por su estabilidad en el tiempo, por lo que no está expuesta a riesgos significativos en el desarrollo de sus actividades. Adicionalmente, posee pólizas de seguro que cubren los riesgos operacionales relacionados con posibles siniestros en sus procesos e instalaciones, seguros de responsabilidad civil, seguros de resultado de juicios y seguros de vida para el personal.

La crisis sanitaria ocasionada por la propagación de la COVID-19 ha generado en Chile –al igual que en el resto del mundo– impactos económicos y sociales sobre todas las industrias en distinto grado y profundidad, Empresas GASCO S.A. ha logrado acotar los riesgos derivados de esta coyuntura y mantiene un monitoreo permanente a sus indicadores de gestión, ajustando en sus estados financieros los efectos de deterioro de cartera, en la medida que ha correspondido.

Un elemento adicional a considerar en el análisis de este ejercicio es la Ley N°21.249, promulgada el 5 de agosto de 2020, que contempla medidas excepcionales en favor de los usuarios finales de servicios sanitarios, electricidad y gas de red: desde el 8 de agosto y por 90 días las empresas proveedoras de servicios sanitarios, de distribución de electricidad y de distribución de gas de red no podían cortar el suministro por mora en el pago a un grupo importante de usuarios, clientes o beneficiarios. Dicha norma fue modificada mediante la promulgación de Ley N°21.301, publicada en el Diario Oficial el 5 de enero de 2021, en virtud de la cual el plazo se extendió a 270 días. A continuación, el 22 de mayo de 2021, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N° 21.340, extendiendo su aplicación hasta el 31 de diciembre de 2021.

SEGMENTO SOLUCIONES ENERGÉTICAS CHILE

Uno de los factores de riesgo en el negocio de gas licuado y gas natural lo constituye el abastecimiento de materia prima. La compañía mitiga este riesgo mediante la diversificación de sus fuentes de suministro.

El principal proveedor mayorista de gas licuado de GASCO GLP S.A. es la subsidiaria Gasmar S.A. –en proceso de venta al cierre de esta Memoria–, que cuenta con capacidad para importar este combustible vía marítima desde distintos países, tiene participación en un terminal portuario con amplia capacidad para desembarcarlo y almacenarlo en Valparaíso, región clave para su distribución a nivel nacional. Gasmar construye además un terminal en Mejillones que a futuro permitirá desembarcar gas directamente en la Región de Antofagasta, mejorando su competitividad en la zona norte del país frente a otros sustitutos. Concretada la venta de Gasmar S.A., el aprovisionamiento de gas por parte de GASCO GLP S.A. se efectuará a través de la celebración de contratos de uso de infraestructura de sus terminales (Terminal Use Agreements) a largo plazo.

GASCO GLP S.A. también tiene un contrato de suministro de gas licuado con Enap y realiza compras spot a diversos proveedores argentinos.

En lo que respecta al gas natural distribuido bajo concesión de servicio público en la Región de Magallanes, la materia prima se adquiere localmente a Enap, cuyas políticas incluyen abastecer prioritariamente a GASCO Magallanes, primero para su distribución a clientes residenciales y comerciales y seguidamente para sus clientes industriales. Para el suministro de clientes no regulados suscribe contratos puntuales con productores

de la cuenca austral transandina. Por lo tanto, el riesgo de desabastecimiento de la unidad de negocios GASCO Magallanes es bajo.

Otro riesgo de la actividad desarrollada por Empresas GASCO S. A. y sus empresas lo constituyen los cambios regulatorios que afectan a la industria. En este sentido, en febrero de 2017 se publicó en el Diario Oficial la Ley N°20.999, que modificó a la anterior Ley de Servicios de Gas. Los cambios apuntaron principalmente a acotar la rentabilidad de las distribuidoras de gas por redes y extender la aplicación de las normas de calidad a la distribución de gas licuado por redes a partir de estanques de granel.

En el negocio de distribución de gas licuado, la ley exige que la distribuidora no discrimine en precio a sus clientes de similares características que poseen estanques individuales. Para todo tipo de distribuidoras se introdujo el concepto de compensación a los clientes por interrupciones de servicio originadas en fallas en la red de distribución de gas. También se incorporó el derecho de los clientes o consumidores con servicio de gas residencial a cambiar de empresa distribuidora. Para ello, dichas empresas no podrán pactar con los clientes o consumidores residenciales cláusulas que dificulten o entorpezcan el término del contrato de servicio de gas, ni de exclusividad o permanencia mínima que excedan el plazo de dos años contados desde el inicio del suministro; o de cinco años cuando el cambio de distribuidora implique la sustitución y adaptación de instalaciones existentes del cliente debido a modificaciones en las especificaciones del suministro. El plazo máximo de exclusividad pactable para nuevos proyectos inmobiliarios son cinco años, contados desde la recepción definitiva de las obras por la Dirección de Obras de la municipalidad respectiva.

Cuando haya cambio de distribuidora, la empresa original deberá transferir a la nueva sus instalaciones muebles que estén dentro de la propiedad del cliente, si ésta lo pide; en caso contrario, deberá retirarlas. El precio de transferencia de las instalaciones será el que acuerden ambas distribuidoras. La ley incluye normas de solución de diferencias ante desacuerdos.

Adicionalmente, para el negocio de distribución de gas natural de Empresas GASCO S.A. –acotado a la

Región de Magallanes– la mencionada Ley N°20.999 implicó fijaciones tarifarias por parte de la CNE cada cuatro años, considerando el diseño de una empresa eficiente. La CNE, mediante Resolución Exenta N°737, fijó la tasa de costo de capital en 6,67% para el proceso tarifario en curso. GASCO Magallanes –que participó activamente en el proceso de fijación tarifaria– presentó ante la CNE y el Panel de Expertos las discrepancias que estimó pertinentes. En agosto de 2019 el Ministerio Energía ingresó DS Tarifario N° 8 a la Contraloría General de la República (CGR) para toma de razón, frente a lo cual GASCO Magallanes solicitó a este organismo tener presente reparos de juridicidad y abstenerse de tomar razón mientras no se corrigieran los reparos por infracción a las reglas de decisión y de competencia, al principio de legalidad y a la garantía de igualdad de trato y no discriminación. El 23 de marzo de 2020 se publicó en el Diario Oficial el Decreto Tarifario N°8T, el cual fijó las fórmulas e indexación aplicables a los servicios de gas y servicios afines en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena por cuatro años en la zona de concesión de gas natural.

Con fecha 7 de septiembre de 2020, el Ministerio de Energía dictó el DS N° 79, que aprueba el Reglamento de Servicio de Gas de Red y de Distribución de Gas Licuado a Granel y deroga el DS N° 67, de 2004, del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, con la finalidad de regular las modificaciones introducidas por la Ley N° 20.999. Dicho cuerpo normativo se encuentra actualmente en trámite de toma de razón en la Contraloría General de la República, e introduce cambios regulatorios que impactan a diferentes áreas del negocio, tales como granel residencial, comercial e industrial; continuidad de suministro; obligación de garantizar 12 meses de suministro de GLP); modificaciones en los plazos de reclamos de clientes, facturación, entre otros; instalaciones y mantención de activos (geolocalización de diversos activos, entre otros); se reducen los tiempos de atención de emergencias, entre otras materias.

Con fecha 7 de octubre de 2021, la Fiscalía Nacional Económica -FNE- publicó el Informe Preliminar del Estudio del Mercado del Gas, que abarcó tanto el mercado de GN como de GLP, en virtud del cual se efectuaron recomendaciones con la finalidad de que la competencia funcione de mejor manera en el mercado del gas en Chile,

consistentes, a grandes rasgos, en a) la prohibición de distribuidores mayoristas de participar en el mercado minorista de GLP; b) regulación detallada de la obligación de los concesionarios de transporte de GN de operar bajo el régimen de acceso abierto; y c) cambio en el cálculo de rentabilidad establecida en la Ley de Servicios de Gas, considerando la rentabilidad de todo el grupo económico verticalmente integrado.

El plazo para presentar observaciones por parte de las compañías de gas al mencionado Informe Preliminar vencía el 4 de noviembre de 2021, dentro del cual Empresas GASCO S.A. evacuó sus observaciones y propuestas.

El 29 de diciembre de 2021 la FNE publicó el Informe Final del Estudio del Mercado del Gas, no acogiendo las observaciones de las compañías de gas y reiterando las recomendaciones para aumentar la competencia, las que fueron reenviadas al Ministerio de Energía.

ERNC

Las actividades de GASCO Luz SpA se enmarcan en el segmento de generación eléctrica distribuida residencial, conocido como Net Billing, el cual fue introducido por la Ley N°20.571 a la Ley General de Servicios Eléctricos (DFL 4 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, de 2007). A fines de 2018 se publicó la Ley N°21.118 que modificó a la Ley N°20.571, permitiendo la instalación de plantas fotovoltaicas de mayor tamaño (300 kW), pero restringiendo los mecanismos de devolución de excedentes.

Adicionalmente, durante 2019 se publicó la Ley N°21.185 que crea un mecanismo transitorio de estabilización de precios de la energía eléctrica para clientes sujetos a regulación de tarifas, que modifica las tarifas eléctricas reguladas y, por lo tanto, la competitividad y los ingresos percibidos por GASCO Luz. Esta empresa –de forma directa a través de sus accionistas y de las asociaciones gremiales a las cuales pertenece– hace el seguimiento y participa activamente de las etapas de consulta de las modificaciones reglamentarias que la afectan.

En septiembre de 2020 el Ejecutivo ingresó el proyecto de Ley Derecho a la Portabilidad Eléctrica, cuyo eje es la

separación de la distribución eléctrica del negocio de la comercialización—a través de una reforma al sistema de distribución—, para que los usuarios puedan elegir quién les suministra energía, comparando tarifas y beneficios. Ello se logra mediante modificaciones que flexibilizan las licitaciones de suministro, asegurando la entrada de nuevos actores, pero con una transición gradual para respetar los actuales contratos.

La Ley General de Servicios Eléctricos de 1982 reconoció tres sectores en el mercado de la energía eléctrica: generación, transmisión y distribución. De esta manera, el eje de la reforma está en la separación de la distribución, como negocio de infraestructura de redes eléctricas –que mantiene su carácter monopolístico–, de la comercialización de electricidad, el cual se daría en un mercado de competencia, donde los usuarios puedan elegir entre distintas opciones de compañía a cuál comprarle la energía.

La modernización del proceso de distribución de energía eléctrica estará compuesta por tres ejes que se materializarán en diferentes proyectos de ley: (i) portabilidad eléctrica: todo usuario tendrá derecho a elegir a su comercializador de electricidad; (ii) calidad del servicio, perfeccionamiento del mercado y modernización del sector; y (iii) generación distribuida: nuevos recursos distribuidos, creación de valor local y reactivación económica.

SEGMENTO SOLUCIONES ENERGÉTICAS NEGOCIO INTERNACIONAL

En Colombia, la subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P (en adelante IGLP), compra materia prima directamente a Ecopetrol S.A., empresa de economía mixta vinculada al Ministerio de Minas y Energía, que abastece de gas licuado a la mayor parte de la industria de distribución de gas de Colombia. Durante el segundo semestre de 2017, un consorcio (Consortio G5) conformado por distribuidores que operan en ese mercado, del que IGLP forma parte, habilitó un terminal de importación y almacenamiento que les permite diversificar sus fuentes de abastecimiento en el mercado internacional. En julio del año 2020, el aludido Consorcio decidió ampliar la capacidad instalada del mencionado terminal realizando la construcción e instalación de dos (2) tanques de

90.000 galones y de siete (7) tanques de 120.000 galones, generando un incremento en la capacidad de 1.020.000 galones, con lo que la capacidad total instalada quedó en 1.384.000 galones. En consecuencia, la Capacidad instalada mensual pasó de 4.000 a 9.000 toneladas de GLP. La construcción de tal ampliación terminó en noviembre de 2021.

SEGMENTO APROVISIONAMIENTO

El 2 de agosto de 2021 se concretó la venta de la subsidiaria Gasmar S.A., dando cumplimiento, de esta forma, a la Resolución N°51/2018 adoptada por el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) en causa no contenciosa Rol NC N°427-14, que ordenó a los accionistas de Gasmar S.A. (Empresas GASCO S.A. y Abastible S.A.) enajenar sus participaciones en esta sociedad en un plazo de 18 meses. Empresas GASCO S.A. –titular del 63,75% de las acciones– ejerció los derechos que le otorga la ley, mediante la interposición de un recurso de reclamación y obtuvo una suspensión de dicha orden de enajenación hasta que la Corte Suprema resuelva. Los recursos fueron alegados el 21 y 22 de enero de 2019 ante la Tercera Sala de la Corte Suprema, tras lo cual la causa quedó en acuerdo. El 14 de noviembre de 2019 se tomó conocimiento de la sentencia de la Corte Suprema que rechazó el recurso de reclamación interpuesto contra la Resolución N°51/2018 del Tribunal de la Libre Competencia (TDLC).

En virtud de lo anterior implica que Empresas GASCO vendió el 63,75% de su propiedad accionaria en la sociedad Gasmar S.A., dentro del plazo de 18 meses contados desde que la sentencia se encuentre firme y ejecutoriada. La orden resultó de un procedimiento no contencioso a raíz de la consulta efectuada por Conadecus al TDLC, en el que éste ordenó la desinversión de ambos accionistas de Gasmar S.A. (Empresas GASCO S.A. y Abastible S.A.), como una forma de prevenir potenciales riesgos a la libre competencia, reconociendo en todo caso que ninguno de ellos se había verificado a la fecha.

Como consecuencia de la alerta sanitaria oficializada por la Subsecretaría de Salud Pública del Ministerio de Salud el 27 de septiembre de 2018 para las comunas de Quintero y Puchuncaví –a raíz de intoxicaciones de personas en sectores aledaños a la Bahía de Quintero–,

Gasmar presentó un plan operacional requerido por la autoridad, consistente en restricciones a mantenimientos mayores en los días en que se declaren malas condiciones de ventilación. El 30 de marzo de 2019 el Ministerio del Medio Ambiente publicó en el Diario Oficial el Plan de Descontaminación Atmosférica para las comunas de Concón, Quintero y Puchuncaví, que establece una serie de medidas para las principales fuentes de emisión identificadas en la zona. Y, entre otras cosas, establece el control de emisiones de COV (procesamiento y almacenamiento de Hidrocarburos), seguimiento y vigilancia de la calidad del aire y la gestión de episodios críticos

RIESGOS DE MERCADO

Respecto a los riesgos cambiarios, la política de la compañía ha sido minimizarlos a través del calce de monedas entre su financiamiento, activos y flujos. Además, contrata instrumentos derivados forwards para cubrir deuda bancaria y los pagos a proveedores en dólares.

A diciembre de 2021 los pasivos corrientes de la compañía correspondían a créditos bancarios y cuotas de bonos de largo plazo denominados a tasa fija, en similar proporción. Los pasivos no corrientes correspondían principalmente a bonos a tasa fija, y una menor proporción a créditos bancarios, los cuales estaban denominados en mayor medida a tasa variable. De esta forma, la estructura de la deuda consolidada no presenta riesgos significativos a las variaciones de tasas de interés, ya que 67% se encuentra pactada a tasa fija.

HECHOS ACAECIDOS CON POSTERIORIDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y PREVIO A LA PUBLICACIÓN DE LA MEMORIA 2021

El 7 de enero de 2022 el Ejecutivo presentó ante la Cámara de Diputados un Proyecto de Ley sobre Perfeccionamiento al Mercado del Gas (Mensaje 429-369 de 4 de enero de 2022), el que reitera las recomendaciones efectuadas por la FNE en su Informe Definitivo del Estudio del Mercado del Gas.

Estrategia de Sostenibilidad

Como base para alcanzar su propósito y avanzar en su plan estratégico de negocio, Empresas GASCO ha desarrollado una estrategia de sostenibilidad, la cual busca ampliar el impacto en términos de creación de valor hacia sus clientes, al mismo tiempo que contribuye en el bienestar de las comunidades en donde se inserta.

La Estrategia de Sostenibilidad de Empresas GASCO es una hoja de ruta comprometida en el posicionamiento del negocio del gas en base a un “Liderazgo Responsable”, a desarrollar nuevos negocios energéticos con miras a un “Crecimiento Creando Valor”, y a explorar adyacencias, siempre considerando que en esta “Reinvención se desarrollen nuevas soluciones energéticas sostenibles”.



La materialización de esta estrategia responde a 9 ámbitos de acción, que apuntan a 55 indicadores. De esta forma, Empresas GASCO garantiza crear valor para su gobierno corporativo, en base a la responsabilidad, a sus clientes, preocupándose de aumentar su satisfacción, sus proveedores, buscando la excelencia en la integración

de la cadena de valor, sus trabajadores, para que encuentren en la compañía el mejor lugar para trabajar, el medioambiente, garantizando una gestión responsable, y las comunidades, en base a la creación de valor compartido con ellas.

ADHESIÓN A ESTÁNDARES DE SOSTENIBILIDAD



Para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible establecidos en la Agenda 2030 de la Organización de Naciones Unidas, Empresas GASCO se guía por su Estrategia

de Sostenibilidad y los tres ejes que la constituyen: “Liderar responsablemente”; “Crecer creando valor” y “Ofrecer nuevas soluciones energéticas sostenibles”.

ODS	Meta ODS al 2030	Contribución de Empresas GASCO a los ODS	Proyectos e hitos relevantes de Empresas GASCO 2021
	4.7 De aquí a 2030, asegurar que todos los alumnos adquieran los conocimientos teóricos y prácticos necesarios para promover el desarrollo sostenible, entre otras cosas mediante la educación para el desarrollo sostenible y los estilos de vida sostenibles, los derechos humanos, la igualdad de género, la promoción de una cultura de paz y no violencia, la ciudadanía mundial y la valoración de la diversidad cultural y la contribución de la cultura al desarrollo sostenible.	Mediante GASCOEduca, Empresas GASCO aporta a la formación y sensibilización de los jóvenes en materia de desarrollo sostenible, cuidado energético y los beneficios del gas.	•GASCOEduca: Desde el 2008, la fundación ha beneficiado a 35.267 estudiantes.

ODS	Meta ODS al 2030	Contribución de Empresas GASCO a los ODS	Proyectos e hitos relevantes de Empresas GASCO 2021
 7 ENERGÍA ASESIBLE Y LIMPIA	7.2 De aquí a 2030, aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas. 7.3 De aquí a 2030, duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética. 7.b De aquí a 2030, ampliar la infraestructura y mejorar la tecnología para prestar servicios energéticos modernos y sostenibles para todos en los países en desarrollo, en particular los países menos adelantados, los pequeños Estados insulares en desarrollo y los países en desarrollo sin litoral, en consonancia con sus respectivos programas de apoyo.	Empresas GASCO quiere aportar a la construcción de un futuro energético sostenible, desplazando los combustibles más contaminantes y fomentando el uso de energías renovables en diferentes áreas empresariales como movilidad, industria, minería, acuícola, etc. Las recomendaciones, asesorías y tecnologías que la compañía implementa permiten que sus clientes utilicen la energía de forma más eficiente.	•GASCO Luz: 8,5 GW de energía solar generados en Chile 2021. •Planta Teno: 55,4 GWh generados a partir de motores generadores a base de gas licuado en 2021 inyectados al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). •Copiapó Energía Solar: Inicio Proyecto fotovoltaico de 150 MW para reforzar aprovisionamiento de una ERNC en complemento con gas.
 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	8.3 Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros. 8.8 Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores, incluidos los trabajadores migrantes, en particular las mujeres migrantes y las personas con empleos precarios.	A través de su gestión corporativa, Empresas GASCO busca crear valor para trabajadores, proveedores y distribuidores. Al mismo tiempo, la compañía se enfoca en asegurar espacios de trabajo confiables, libres de discriminación e inclusivos.	•Tasa de accidentabilidad por cada 100 trabajadores en 12 meses móviles: 1,74% •Tasa de fatalidad: 0% •2 capacitaciones en buenas prácticas de trabajo decente a la Red de distribución.

ODS	Meta ODS al 2030	Contribución de Empresas GASCO a los ODS	Proyectos e hitos relevantes de Empresas GASCO 2021
	9.5 Aumentar la investigación científica y mejorar la capacidad tecnológica de los sectores industriales de todos los países, en particular los países en desarrollo, entre otras cosas fomentando la innovación y aumentando considerablemente, de aquí a 2030, el número de personas que trabajan en investigación y desarrollo por millón de habitantes y los gastos de los sectores público y privado en investigación y desarrollo.	Empresas GASCO busca ser referente y especialista en innovación y en el uso de nuevas tecnologías para poder entregar a sus clientes una oferta integral de soluciones energéticas que mejoren su calidad de vida y se adecúen a sus necesidades.	• Gasconnect: Aumento en un 44% en las ventas a través de la aplicación el 2021 respecto al 2020. • Consolidación de Gerencia GASCO X en 2021.
	11.2 De aquí a 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad. 11.4 Redoblar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural del mundo. 11.6 De aquí a 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo.	El compromiso de Empresas GASCO es contribuir al crecimiento sostenible de las localidades en donde opera. A través de las soluciones energéticas que oferta en materia de movilidad y del recambio industrial energético basado en gas, la compañía colabora en minimizar la emisión de partículas contaminantes, contribuyendo al cuidado de la salud de la población. A través del gas licuado vehicular, Empresas GASCO reemplaza energías contaminantes por otras más limpias en el transporte. Por último, la Fundación GASCO promueve espacios públicos abiertos para acercar a la comunidad a la cultura y el arte.	• Transportes GL: 204 vehículos y 129 camiones convertidos a gas en 2021. • Fundación GASCO: 28.532 beneficiados.

ODS	Meta ODS al 2030	Contribución de Empresas GASCO a los ODS	Proyectos e hitos relevantes de Empresas GASCO 2021
	12.2 De aquí a 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales. 12.5 De aquí a 2030, reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización.	Empresas GASCO se esfuerza continuamente en mantener un enfoque de gestión sostenible en su operación, reduciendo progresivamente el impacto en el medioambiente, gestionando de forma eficiente los recursos.	•Medición huella de carbono 2021. •Obtención Sello de Cuantificación, Huella Chile, del Ministerio de Medio Ambiente. •Compensación voluntaria de emisiones de CO2 en filiales de Colombia. •97% de los sellos de seguridad de los cilindros son biodegradables. •Sello Acuerdo de Producción Limpia (APL) cero residuos a Eliminación de Planta Maipú y El Belloto. •Firma Acuerdo de Producción Limpia (APL) de transición a la economía circular para las plantas de Maipú, El Belloto y Talca. •Paneles solares de GASCO Luz en planta de Talca y El Belloto.
	13.2 Incorporar medidas relativas al cambio climático en las políticas, estrategias y planes nacionales. 13.3 Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana.	Tanto en la gestión como en las soluciones y servicios que ofrece, Empresas GASCO quiere colaborar activamente a la mitigación de la emisión de gases de efecto invernadero y a la adaptación y resiliencia para enfrentar los efectos derivados de sus operaciones.	•Cambio de combustibles: Se ha captado un total de 34.580 toneladas equivalente en GL de combustibles más contaminantes, entre los años 2017 y 2021.

Crecer Creando Valor



4

Experiencia de Clientes

Dado que los clientes ya dan por hecho la mayoría de las ventajas racionales que ofrecen las empresas, lograr diferenciación se ha convertido en una pieza clave. La estrategia y gestión de experiencia de clientes es la herramienta que se está utilizando para lograr dicha diferenciación en las empresas cliente céntricas, donde el foco está en la forma en que se hacen las cosas para diseñar experiencias que generen percepciones positivas a los clientes, aumentando así su lealtad con la marca.

Además, la transformación digital acelerada producto de la pandemia ha desafiado a las empresas en la adecuación de estrategias de satisfacción y experiencia de clientes, tomando como núcleo central la optimización de los canales de relacionamiento, la adopción de herramientas de omnicanalidad que entreguen soluciones personalizadas y rápidas para este grupo de interés, basadas en la comprensión de las necesidades y comportamiento de los consumidores y las expectativas de que tienen en el acercamiento a las empresas.

Para cumplir con el propósito de ser líder en la provisión de soluciones energéticas, Empresas GASCO sitúa al cliente en el centro de su negocio, decisión corporativa que implica una serie de reestructuraciones estratégicas, tanto en lo que refiere al establecimiento de lineamientos de gestión y como a la actualización de los mecanismos de respuesta a las solicitudes de los consumidores. Por esta razón, en septiembre de 2021, Empresas GASCO crea la Gerencia de Experiencia de Clientes, área encargada de gestionar las interacciones que se producen en cada punto de contacto con nuestros clientes para brindar a los consumidores una experiencia sorprendente. Esta modificación organizacional representa un hito estratégico para la compañía, dado que materializa el compromiso corporativo por desarrollar un modelo de negocio centrado en sus clientes.

EMPRESAS GASCO AVANZA A LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA EXPERIENCIA DE SUS CLIENTES

Desde su creación a fines de 2021, la Gerencia de Experiencia de Cliente centró su trabajo en el diseño de los pilares de su estrategia, considerando un modelo integral que abarca el viaje efectuado por el cliente para solicitar un producto o servicio a la compañía. En función de esto, se definen los aspectos claves que se convierten en puntos de inflexión, ya sea positivos o negativos, en la relación cliente-empresa, los que se consideran para modificar los procesos de manera coherente a las expectativas de cada segmento particular, con miras a consolidar una cultura interna orientada al y centrada en el cliente.

Con el objetivo de conocer más a sus clientes, la Gerencia de Experiencia de Clientes llevó a cabo una serie de consultas para levantar información de valor que permitan segmentar a sus consumidores según el canal de negocio con el cual interactúan comercialmente. En 2021, la compañía realizó estudios para el negocio de Granel y Envasado, mediante los cuales se identificaron distintos segmentos de clientes y se midió la satisfacción neta de sus clientes utilizando el Índice de Satisfacción Neta (ISN). Adicionalmente en el año 2022 se comenzará con la medición de indicadores de lealtad con la compañía, a través de la herramienta NPS (Net Promoter Score, por sus siglas en inglés).

Por otra parte, en el presente período se efectuaron estudios internos para conocer el nivel de compromiso de los trabajadores con la implementación de procesos de cambio cultural que posicionen al cliente en el centro de la gestión de negocio y así conocer las áreas fortalecidas y las brechas de mejora. En función de los

resultados, la gerencia diseñará un plan de mejora que se implementará el primer semestre de 2022.

El segundo pilar de la estrategia de clientes de Empresas GASCO considera la definición de la experiencia actual de sus consumidores. Para esto, se han desarrollado diversas metodologías de investigación, con el objetivo de levantar los momentos o etapas del viaje del cliente dentro de la compañía (*journey map*). En función de esta investigación, la compañía considera información para tomar decisiones estratégicas en materia de implementación o modificaciones de procesos y canales de relacionamiento con consumidores, así como de políticas y procedimientos enfocados en simplificar su experiencia y agregar valor al vínculo.

Conocer las necesidades y requerimientos de los clientes es la primera etapa del proceso de definición de una estrategia pertinente a las demandas de calidad y satisfacción con el producto y servicio. Por esta razón, la Gerencia de Experiencia de Cliente impulsó una serie de proyectos para sociabilizar los resultados de sus estudios y generar soluciones integrales entre las diferentes áreas involucradas en el relacionamiento con los consumidores.

Para esto, durante el año 2021 se desarrollaron 14 Mesas de Trabajo, con diferentes áreas de la compañía, las cuales tienen como objetivo co-construir planes y proyectos de mejora de la experiencia de clientes.

Asimismo, de manera trimestral, se lleva a cabo el Comité de Clientes, que cuenta con la participación de la alta gerencia y en el cual se aborda de manera estratégica el estado del vínculo de la empresa con este grupo de interés y se levantan lineamientos de gestión para la generación y optimización de planes de experiencia.

Durante el 2021, la Gerencia de Experiencia de Clientes trabajó en la revisión de los mecanismos de vinculación que los clientes efectúan a través de los canales digitales, para potenciar un relacionamiento omnicanal satisfactorio y que conecte la gestión que realizan diferentes áreas y negocios de la compañía.

Adicionalmente, Empresas GASCO se encuentra en una etapa de rediseño de los estándares e indicadores de gestión para efectuar mediciones pertinentes, así como planes de acción y de seguimiento para abordar las necesidades del cliente, para monitorear y mejorar los diferentes puntos de contacto a lo largo del recorrido del consumidor y, de esta manera, mejorar significativamente su vivencia al interactuar con los productos y servicios de Empresas GASCO y agregar valor al vínculo con este público de interés.

OMNICALIDAD Y VINCULACIÓN CON CLIENTES

Empresas GASCO busca que cada uno de sus clientes tenga una experiencia única en cada uno de los contactos que establece con la compañía. Para esto, desarrolla una estrategia omnicanal que conecta los requerimientos y necesidades de sus consumidores de manera ágil, amigable y satisfactoria.

En 2021, un avance importante para la gestión de la omnicanalidad en Empresas GASCO, fue la finalización del proceso de integración de los tres módulos de SAP Hybris, que soporta operaciones digitales multicanal al conectar los puntos de acción físicos y digitales utilizadas en la relación con sus clientes.



Red de Distribución y Provisión Sostenible

CONTRIBUCIÓN DE EMPRESAS GASCO



- **Programa “Red de Distribución Sostenible”:** capacitación a distribuidores para fomentar la empleabilidad femenina en la red de distribución.
- **Programa “Red de Distribución Sostenible”:** capacitación a distribuidores para implementar una red de distribución con mejores prácticas de trabajo decente.
- **Programa “Red de Distribución Sostenible”:** capacitación a distribuidores sobre acciones que generen menores emisiones en la conducción.
- **“La Ruta del Neumático:** iniciativa de reciclaje y revalorización de neumáticos en la cadena de distribución.

Para Empresas GASCO, sus proveedores y contratistas son aliados estratégicos para el funcionamiento de una cadena de abastecimiento de energía sostenible y oportuna de cara a sus clientes. Bajo este lineamiento, la compañía busca sostener relaciones de valor a largo plazo, y se esfuerza por desarrollar acciones que aporten al cumplimiento de los estándares de calidad y servicio, la continuidad operacional y a la responsabilidad asumida por contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), establecidos por la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

El marco de gestión de Empresas GASCO en esta materia, se basa, por un lado, en su política de pago a proveedores, que establece un plazo máximo de 30 días para la cancelación de las facturas desde la fecha de recepción del documento. En lo que respecta al pago de boletas de honorarios, este proceso se realiza con un plazo máximo de 10 días desde su recepción. Además, la compañía permite a los proveedores con necesidad de liquidez inmediata, optar al sistema de pronto pago.

La compañía segmenta a sus proveedores según la criticidad que tienen para la continuidad de la cadena de suministro. De esta manera, aquellos críticos son quienes permiten el funcionamiento operacional de las áreas y sostienen la continuidad del negocio, principalmente, quienes proveen materias primas, servicios tercerizados y servicios básicos para la operación.

Empresas GASCO dispone de un Portal de Proveedores mediante el cual cada uno de ellos puede hacer seguimiento a sus documentos, visualizando si estos están integrados al receptor electrónico de la compañía, las fechas de pago comprometida, entre otros aspectos de interés.

Empresas GASCO establece como meta de la gestión de proveedores adherir a los requerimientos y obligaciones de pago establecidos en su política, tanto para aquellas empresas nacionales como extranjeras. En 2021, la compañía tuvo un cumplimiento del 100% en este indicador.

PRINCIPALES INICIATIVAS DE GESTIÓN DE PROVEEDORES EN 2021

Empresas GASCO busca fortalecer una relación de valor sostenida en el largo plazo con sus proveedores. Bajo esta perspectiva, durante el 2021 avanzó en la

implementación de la Plataforma SAP Ariba para mejorar y estandarizar los procesos de su cadena de abastecimiento. Esta solución tecnológica permite gestionar información, ciclo de vida, evaluación, rendimiento y riesgo del proveedor, y beneficiar a sus usuarios en cada etapa del proceso de la cadena de suministro. La plataforma estará en ejecución durante el primer trimestre de 2022 y el despliegue se realizará de manera gradual en ciclos de habilitación.

En lo que respecta al proceso de pago de facturas, la compañía prosiguió avanzando en el proyecto de automatización del registro de los documentos, iniciativa que busca asegurar la política de pago oportuno a sus proveedores y mejorar la trazabilidad en el Portal de Proveedores habilitado para tal efecto.

En materia de sostenibilidad de la cadena de suministro, en el presente ejercicio, la compañía ingresó al programa de Acción Empresas “Vínculos responsables en la cadena de suministros” que busca identificar y acortar brechas en las variables ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) asociadas a las cadenas de suministro, para fortalecer la gestión en este ámbito. El programa busca, a través de sesiones de trabajo, mejorar las prácticas ASG que las empresas tienen con sus proveedores. Por ejemplo, durante los dos años que dura el programa, se realizan mediciones, sesiones colaborativas de trabajo y revisión de experiencias para adquirir las mejores prácticas en temáticas ambientales, sociales y de gobernanza.

OPTIMIZACIÓN LOGÍSTICA DE LA RED DE SUB DISTRIBUIDORES

Durante los últimos cuatro años, Empresas GASCO -a través de GASCO GLP- ha trabajado para consolidar la transformación digital mediante la implementación de mejoras en su cadena logística para la distribución de cilindros, a través de la aplicación Gasconnect, y los dos últimos años la utilización de la herramienta para administrar el negocio de los subdistribuidores y operadores: MIGA (Módulo Integrado de Gestión y Administración), la cual digitaliza la mayoría de los procesos que los distribuidores realizan, permitiéndoles identificar oportunidades de mejora, optimizar la flota de camiones y disminuir los tiempos de espera de los consumidores. Y así entregar un mejor servicio a los clientes.

Tanto Gasconnect como MIGA han permitido capturar eficiencias logísticas en la asignación de los pedidos, optimizar los activos y recursos utilizados, además de asegurar una mayor competitividad de los cilindros Gasco respecto de otras marcas de gas licuado y de combustibles sustitutos.

Al finalizar el 2021, Gasconnect estaba activa en 212 comunas del país, registrando un total de 1.278.568 pedidos traducidos en 25.494.742 kilos de gas licuado vendido, lo que representa un aumento de 44% respecto al ejercicio anterior. En este período, MIGA sumó 209 distribuidores con 565.641 pedidos, traducidos en 12.996.962 kilos de gas licuado vendido, lo que representa un aumento de 119% respecto al ejercicio anterior.

Integración MIGA + Gasconnect en la red de distribución en 2021 (ton)

Zona	Gasconnect	MIGA
Norte	1.412	1.107
Centro	15.913	4.371
Sur	6.183	4.046
Sur Austral	1.986	3.474
Total	25.495	12.997

Desafíos para
la gestión de
distribuidores



*Desarrollar una propuesta de valor atractiva
para fidelizar al distribuidor y, al mismo
tiempo, asegurar la sostenibilidad de su
negocio, propiciando una experiencia digital
integrada y simple*

RED DE DISTRIBUCIÓN Y PROVISIÓN SOSTENIBLE

Uno de los objetivos centrales de la gestión de la compañía, es asegurar la sostenibilidad y la excelencia de su cadena de valor y contribuir al desarrollo socioeconómico del país respetando las directrices medioambientales.

Alineado a este compromiso, en 2021 la filial GASCO GLP se transformó en la primera empresa de energía en integrar de forma activa a su red de distribuidores en el desarrollo de su estrategia de sostenibilidad, por medio del programa “Red de Distribución Sostenible”. Este proyecto tiene como objetivo informar y capacitar a los distribuidores a lo largo del país sobre las acciones y metas que Empresas GASCO ha adoptado en cuatro Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) e invitarlos a hacerse parte aportando con ideas, energía y experiencias para impactar positivamente en el bienestar social y ambiental de la comunidad.



Durante 2021, se realizó un primer encuentro virtual con más de 48 distribuidores de distintas regiones del país. Adicionalmente a este encuentro, la compañía desarrolló cuatro talleres sobre los ODS adoptados, en los que participaron más de 100 socios de distribución.

La gestión sostenible de la cadena de abastecimiento de Empresas GASCO busca contribuir materialmente al cumplimiento de cuatro Objetivos de Desarrollo Sostenible



De estos talleres nació el proyecto “Ruta del Neumático” donde, en conjunto con los distribuidores, se busca entregar nueva vida a los neumáticos que se dan de baja a través del reciclaje.

Para el 2022 se espera seguir avanzando en esta materia incorporando nuevos proyectos que lleven a la compañía a ser cada día más sostenibles en toda la cadena de valor.

“La Ruta del Neumático”

En línea con su proyecto de distribución sostenible, Empresas GASCO creó la iniciativa “La Ruta del Neumático”, la cual se orienta a revalorizar los neumáticos de los camiones de reparto domiciliario de cilindros que se han dado de baja. La implementación de esta iniciativa se lleva a cabo a través de la reducción de los desechos y el desarrollo de actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización, contribuyendo de esta manera a la implementación de iniciativas de economía circular en la cadena de valor.

Para el desarrollo de este proceso se determina una serie de pasos, que implican la identificación de puntos de desecho de neumáticos, el trazado de la ruta de retiro, instancias de recolección transporte, disposición, reciclaje de materias primas y seguimiento continuo.

Alianza GASCO - Reciclador



Más de 1.000 puestos de trabajo moviliza la red de distribución de Empresas GASCO

La iniciativa tiene un importante impacto en la compañía, en la empleabilidad local y en el desarrollo socioeconómico de las comunidades en donde opera, por lo que sostener alianzas con sus distribuidores resulta estratégico para la sostenibilidad del negocio y para el cumplimiento del compromiso corporativo por contribuir a los ODS.

Trabajadores

Dotación de Empresas GASCO S.A. y sus subsidiarias al
31 de diciembre de 2021

	Empresa GASCO	GASCO GLP	Inversiones GLP *	Total Consolidado
Ejecutivos	27	25	15	67
Profesionales y técnicos	180	327	295	802
Trabajadores Especializados	70	538	434	1.042
Total Trabajadores	277	890	744	1.911

* Personal en Colombia

Trabajadores Empresas GASCO



Dotación de trabajadores por tipo de contrato y por género

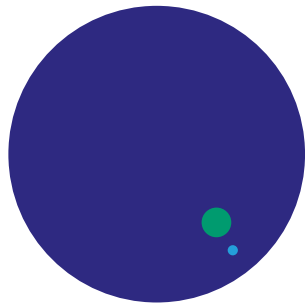
Tipo de contrato	Género	Empresas GASCO		GASCO GLP		Inversiones GLP (*)		Total	
		N°	% (i)	N°	% (i)	N°	% (i)	N°	%
Plazo Indefinido	Mujeres	101	36,5%	193	21,7%	159	21,4%	453	23,7%
	Hombres	174	62,8%	674	75,7%	416	55,9%	1264	66,1%
	Total	275	99,3%	867	97,4%	575	77,3%	1717	89,8%
Plazo Fijo	Mujeres	0	0,0%	2	0,2%	11	1,5%	13	0,7%
	Hombres	2	0,7%	21	2,4%	24	3,2%	47	2,5%
	Total	2	0,7%	23	2,6%	35	4,7%	60	3,1%
Obra o Faena	Mujeres	0	0,0%	0	0,0%	39	5,2%	39	2%
	Hombres	0	0,0%	0	0,0%	95	12,8%	95	5%
	Total	0	0,0%	0	0,0%	134	18%	134	7%
Total Consolidado		277	100%	890	100%	744	100%	1911	100%

Notas:

(*) Personal en Colombia

(i) Porcentaje respecto al total por Empresa

Trabajadores por tipo de contrato



90%
Plazo indefinido

7%
Obra o faena

3%
Plazo fijo

Dotación de trabajadores según género

	Empresa GASCO	GASCO GLP	Inversiones GLP *	Total Consolidado
	101	195	209	505
	176	695	535	1.409
Total Consolidado	277	890	744	1.911

Dotación por nacionalidad, género y cargo

		Empresa GASCO	GASCO GLP	Inversiones GLP *	Total Consolidado
 Chile		98	182	0	280
		168	670	0	838
	Total	266	852	0	1.118
 Colombia		0	2	209	212
		2	3	535	540
	Total	2	5	744	751
Otras nacionalidades		3	9	0	12
		6	24	0	30
	Total	9	33	0	42
	Total Consolidado	277	890	744	1.911

* Personal en Colombia

CONTRIBUCIÓN DE EMPRESAS GASCO



- Sistema de gestión de la salud y seguridad de trabajadores
- Implementación de buenas prácticas de seguridad laboral y calidad de vida en contexto pandemia COVID-19



- Política de diversidad e inclusión laboral de personas en situación de discapacidad

Para Empresas GASCO, los trabajadores representan un pilar fundamental para el cumplimiento de los objetivos del negocio. Por esto, impulsa una Estrategia de Gestión de Personas, que busca posicionar a la compañía como un gran lugar para trabajar, que fomenta el desarrollo profesional y que ofrece espacios de conciliación trabajo-familia, basados en una cultura donde ser positivos, trabajar para el cliente, con excelencia, colaboración, evolución y emprendimiento es clave.

Estrategia de Gestión de Personas

“Transformar la cultura organizacional para lograr la correcta implementación de la estrategia del negocio”

LÍNEAS DE ACCIÓN

1. Transformar a los líderes en agentes de cambio que movilicen a la organización en la dirección deseada.
2. Rediseñar la estructura organizacional para facilitar el cumplimiento de la estrategia.
3. Identificar las brechas culturales, con el fin de gestionar el cambio y alcanzar la cultura aspirada.
4. Atraer, desarrollar y retener el talento necesario para la implementación de la estrategia.
5. Promover un clima organizacional colaborativo, basado en relaciones de confianza, que facilite la transformación.

Distinción de Empresas GASCO en el “Ranking Merco Talento Chile 2021”

Empresas GASCO fue distinguida dentro de las diez empresas con mayor capacidad para atraer y retener talento en el sector de energía y distribución en la 8ª Edición del Ranking Merco Talento Chile. Esta iniciativa recoge y analiza las diferentes dimensiones reputacionales vinculadas al talento en las empresas a partir de encuestas a diversos

grupos de interés: trabajadores, estudiantes universitarios, egresados de escuelas de negocio, expertos de recursos humanos, y público en general, quienes evalúan a las organizaciones respecto a tres valores clave que inciden y determinan el atractivo laboral de las mismas: Calidad Laboral, Marca Empleadora y Reputación Interna.

DESARROLLO DE TRABAJADORES

En línea con el cumplimiento de la estrategia, Empresas GASCO ha desarrollado e implementado programas que le permitan a los trabajadores, de acuerdo con su rol, actividad y función dentro de la compañía, fortalecer sus conocimientos, adquirir y/o desarrollar habilidades y competencias requeridas para un mejor desempeño.

Con el objetivo de complementar esta gestión, en 2021 se lanzó la Plataforma de Entrenamiento Corporativo: Ubits. En una versión piloto, se asignaron 730 licencias que permiten a los trabajadores acceder a más de 600 cursos en línea, sin restricciones de tiempo y horarios. Además, en la plataforma se definieron planes de formación por cargo que están en relación directa con el desarrollo de las competencias corporativas. Desde septiembre a diciembre del año en curso, más de 408 trabajadores han realizado cursos en la plataforma, alcanzando 2.184 horas de formación.

Para potenciar las competencias transversales en los trabajadores, se desarrolló el “Programa Herramientas para un Trabajo Efectivo”, en el que se realizaron cursos de: Excel, Office 365, Comunicación Efectiva, Presentaciones de Alto Impacto y Charla Reuniones Efectivas en Tiempos Remotos, en los que participaron un total de 598 trabajadores de diferentes cargos y áreas. Además, dada la importancia de la gestión del conocimiento al interior de la compañía, se efectuaron dos versiones del curso de “Entrenador de Entrenadores”, que busca entregar mayores herramientas a los instructores.

En relación con el programa de innovación, el 2021 realizaron diversas iniciativas de capacitación necesarias para el proceso de transformación digital en curso. Se efectuaron diferentes charlas masivas que permitieron adquirir nuevos conocimientos y conceptos relevantes, además de entrenamientos más específicos para ciertas áreas, logrando la participación total de 397 trabajadores, considerando 1.347 horas de formación en estos temas.

Anualmente se implementa el programa de inducción “Ruta GASCO”, el cual busca asegurar una correcta integración de los nuevos trabajadores con la historia, cultura y negocio de la compañía. En 2021 se realizaron cinco versiones de este programa, 100% virtual, en las que participaron un total de 112 personas.

“Ruta GASCO”, se complementa con cursos virtuales asincrónicos de ética y prevención de delito, además de cursos de riesgo e integridad operacional.

Para fortalecer el aprendizaje continuo al interior de la organización, se mantuvo el apoyo para la formación externa. En 2021 se otorgaron 16 becas de estudios para co-financiar carreras técnicas, diplomados y magister. En Empresas GASCO se entregó una beca de magister; cuatro de diplomados y cuatro de carreras técnicas; en GASCO GLP tres diplomados; y en GASCO Magallanes se entregó aporte económico para realizar un magister; un diplomado y dos carreras técnicas.

Número y promedio anual de horas destinadas a capacitación

Género	Empresas GASCO		GASCO GLP		Total Consolidado	
	N° de horas de capacitación	Promedio anual de horas	N° de horas de capacitación	Promedio anual de horas	N° de horas de capacitación	Promedio anual de horas
	9.594	90	14.018	69	23.612	76
	9.232	50	37.753	49	46.985	50
Total	18.826	65	51.771	54	70.597	56



Monto total de recursos monetarios
y porcentaje del ingreso anual destinado
a formación y desarrollo de Trabajadores

	Monto (\$)	% del ingreso anual
Empresas GASCO	106.557.743	0,27%
GASCO GLP	250.465.754	0,07%
Total Consolidado	357.023.497	0,34%

Número de trabajadores capacitados y porcentaje de la dotación total (*)



FORTALECIMIENTO DEL LIDERAZGO

Durante el 2021 se implementó el programa Liderazgo y desarrollo de competencias denominado “El Cambio es Ahora”, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades claves de liderazgo para la compañía utilizando diferentes metodologías de formación: charlas, talleres y comunicados de reforzamiento, los cuales se complementaron con cursos asincrónicos que fueron cargados dentro del plan de formación de líderes en la plataforma de capacitación corporativa “Ubits”.

Este proceso de formación considera tres fases (un año de duración cada una). En 2021 se realizaron en paralelo tanto la fase 1 del programa (destinado a nuevos líderes

GASCO) junto con la fase 2 (para líderes que ya aprobaron la fase 1 el año 2020). Dentro de las temáticas abordadas destacan:

- **Fase 1**
Modelo Liderazgo Empresas GASCO, Comunicación, Fijación de Objetivos, retroalimentación y Gestión de Clima.
- **Fase 2**
Gestión de Equipos, Manejo del Cambio, Autogestión Emocional y Conversaciones con Sentido.

En 2021, participaron 51 ejecutivos, con 27,5 de horas de formación con foco en liderazgo e influencia; gestión del cambio y adaptabilidad. Un total de 181 jefaturas y supervisores realizaron este programa de manera 100% virtual, alcanzando un promedio de 31,5 horas de formación.

Para fortalecer esta gestión, durante 2021 se lanzó el Manual de Líder que busca ser una herramienta para guiar de manera simple y práctica a las jefaturas al interior de la empresa, con foco en la gestión de sus equipos.

PROGRAMA ANUAL DE DESEMPEÑO (PAD)

Empresas GASCO implementa un Programa Anual de Desempeño (PAD), con el objetivo de monitorear las competencias de los trabajadores y, en función de los resultados, diseñar estrategias para potenciar el desarrollo profesional.

Esta metodología de evaluación del desempeño busca dar cumplimiento a cuatro objetivos de gestión:

1.

Impulsar una cultura de excelencia que apalanque los objetivos del negocio

3.

Entregar claridad a cada trabajador respecto de lo que se espera de su desempeño y competencias

2.

Alinear los esfuerzos individuales y del equipo en función de los resultados obtenidos

4.

Apoyar el desarrollo de los integrantes del equipo al favorecer la retroalimentación y diálogo constante, además de proporcionarles un plan de desarrollo formal



Trabajadores que reciben evaluaciones periódicas del desempeño (*)

Cargo	Empresas GASCO						GASCO GLP						Total Consolidado					
	Mujeres		Hombres		Total		Mujeres		Hombres		Total		Mujeres		Hombres		Total	
	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
Alta Gerencia	1	100%	4	80%	5	83,3%	0	%	1	100%	1	100%	1	100%	5	83,3%	6	85,7%
Gerencia	8	100%	13	100%	21	100%	1	100%	24	100%	25	100%	9	100%	37	100%	46	100%
Jefatura	13	100%	34	100%	47	100%	31	100%	93	100%	124	100%	44	100%	127	100%	171	100%
Operario	1	100%	14	100%	15	100%	2	100%	304	100%	306	100%	3	100%	318	100%	321	100%
Fuerza de venta	1	100%	0	0%	1	100%	22	100%	62	100%	84	100%	23	100%	62	100%	85	100%
Administrativo	35	100%	10	100%	45	100%	104	100%	73	100%	177	100%	139	100%	83	100%	222	100%
Auxiliar	1	100%	5	100%	6	100%	0	0%	1	100%	1	100%	1	100%	6	100%	7	100%
Otros profesionales	32	100%	41	100%	73	100%	17	100%	42	100%	59	100%	49	100%	83	100%	132	100%
Otros técnicos	3	100%	34	100%	37	100%	3	100%	43	100%	46	100%	6	100%	77	100%	83	100%
Total	95	100%	155	99,4%	250	99,6%	180	100%	643	100%	823	100%	275	100%	798	100%	1073	100%

* Para el cálculo del % del total de Trabajadores, se considera como dotación a quienes cumplen con los criterios para participar en el proceso de evaluación de desempeño. Estos criterios son:

- Tengan contrato indefinido al momento de iniciar el proceso o hayan pasado de contrato “plazo fijo” a “indefinido” hasta el 31 de julio del año en curso del proceso
- Hayan desarrollado sus funciones al menos 6 meses en el año en curso del proceso (el 31 de Julio de cada año se fijará como fecha de corte para que los nuevos ingresos de Empresas GASCO participen en el PAD)

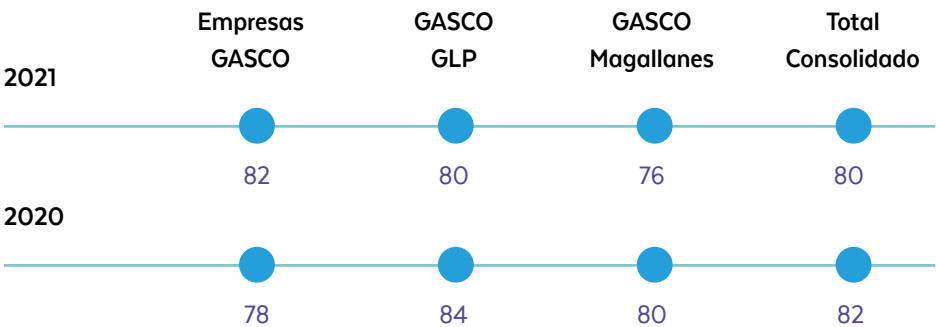


CLIMA LABORAL

Empresas GASCO mide su desempeño en calidad de vida laboral con la metodología Great Place to Work, que entrega un ranking de las mejores empresas para trabajar en Chile. Esta encuesta se desarrolla anualmente de manera online y, en 2021, la compañía logró una tasa de respuesta de 93,5%.

En 2021, Empresas GASCO obtuvo la Certificación Great Place to Work®, hasta noviembre de 2022

Promedio de puntaje en evaluación Great Place to Work



SALUD Y SEGURIDAD

Empresas GASCO posee una Política de Seguridad y Salud, que busca asegurar la integridad física y psicológica de todas las personas que conforman la compañía y de quienes prestan servicios a las empresas filiales. Esta política se implementa a través de tres sistemas integrados.

Respecto a contratistas y subcontratistas, el foco de 2021 se centró en asegurar que estas empresas cumplieran a sus obligaciones de seguridad y salud, laborales, previsionales y contractuales de acuerdo a lo establecido en el Reglamento Especial de Seguridad y Salud para Empresas Contratistas, en el Código del Trabajo (leyes 20.123 y 16.744), y en el Decreto Supremo 76, que regula el régimen de sub contratación.

Para esto, se implementa un sistema de gestión de contratistas a través de una plataforma digital (Sercae One), la cual establece una matriz flexible de requisitos para las empresas que prestan servicios, requisitos que se aplican según el tiempo de servicio contratado y el tiempo de duración de los proyectos.



Metas en seguridad laboral

Meta	Empresas GASCO	GASCO GLP	Terminal Gas Caldera	Inversiones GLP *
Índice de Frecuencia / Total accidentes por cada millón de horas trabajadas en 12 meses móviles	1,88	2,74	5,36	7,06

* Personal en Colombia

Para la gestión de incidentes en materia de seguridad, Empresas GASCO posee un estándar corporativo para administrar los riesgos potenciales, desde el inicio de un evento hasta el cierre del proceso investigativo, considerando la adopción de medidas de control pertinentes.

El proceso de identificación de peligros y evaluación de riesgos se realiza en dos dimensiones. En primer lugar, de acuerdo a los protocolos establecidos por el Ministerio de Salud, se efectúa un levantamiento de cada puesto de trabajo, se identifican los peligros y se evalúan los riesgos a través de las metodologías definidas por la autoridad competente. En segundo lugar, se desarrolla un proceso de identificación de peligros a través del Sistema de Identificación de Peligros de la compañía, que establece cinco niveles de impacto real para cada uno de los cinco niveles de probabilidad, lo cual permite discriminar los riesgos mayores y establecer las medidas de control adecuadas.

El Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad establece que toda persona que considera que está expuesta a un riesgo crítico o de alto potencial puede detener sus labores e informarlo a su jefatura para que se tomen las medidas de control necesarias según lo regulado en la normativa legal vigente.

Respecto a la gestión de salud y seguridad de la compañía en Colombia, en el año 2021 se alineó el Decreto 1072 de 2015 con ISO 45001:2018 obteniendo así la certificación con ICONTEC (Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación) en el mes de noviembre. Se dio un cierre con un 97% de cumplimiento en Decreto 1072 de acuerdo con resolución 0312 de 2019.

Adicionalmente, Empresas GASCO en Colombia trabajó en los ejes estratégicos de la gestión en Seguridad y Salud ocupacionales. Dentro de las iniciativas destacadas en esta materia, se indican:

Optimización de procesos claves de SSO

En el año 2021, se realizaron reportes semanales y mensuales a las siguientes estancias de la compañía:

- Comité de Coordinación Gerencial.
- Junta Directiva.
- SST Chile – Reporte mensual accidentalidad.

Se desarrollaron documentos corporativos tales como estándares de seguridad para tareas críticas, los cuales se alinearon con los estándares del Corporativo y la Legislación Colombiana en trabajo en alturas, espacios confinados, izaje de cargas y trabajos en caliente.

En materia de gestión de riesgos, Inversiones GLP revisó las matrices de identificación de peligros y valoración de riesgos, teniendo en cuenta el accidente de seguridad de procesos materializado en planta Bucaramanga. Adicionalmente, la compañía actualizó las políticas corporativas de Seguridad Vial, Calidad, Política de No consumo de alcohol y tabaco, seguridad y salud en el trabajo.

Por su parte, la compañía en Colombia implementó un plan de desarrollo interno de personas en Seguridad y Salud Operacional llevado a cabo por su Academia, bajo el direccionamiento de la Facultad de Sostenibilidad. Estas instancias de formación, se abocaron principalmente, a los siguientes tópicos:

- Manejo de sustancias peligrosas conductores, operadores, técnicos de servicio.
- Manejo defensivo conductores.
- Trabajo seguro en alturas personal operativo.

Principales cursos de formación sobre salud y seguridad en el trabajo

Empresa	Trabajadores propios
Empresas GASCO	Investigación de Accidentes
	Ergonomía y Autocuidado en el Trabajo
	Taller Primera Respuesta Frente Emergencias de Salud
	Orientación en Prevención de Riesgos
GASCO GLP	Transporte de Sustancia Peligrosas
	Manejo Manual de Cargas
	Orientación en Prevención de Riesgos
	Conducción Defensiva en Vehículos Livianos / Condiciones Adversas
Inversiones GLP (*)	Cursos de alturas Básico y Avanzado
	Estandarización de Procesos
	Manejo Defensivo
	Equilibrio Ocupacional
Inversiones GLP (externos) (*)	Manejo de Sustancia Peligrosas
	Seguridad Basada en el Comportamiento
	Técnicas Póstrales
	Equilibrio Ocupacional

*Personal en Colombia

Tasa de accidentabilidad (por cada 100 trabajadores)

	Mujeres	Hombres	Total
Empresas GASCO	0,00%	0,00%	0,00%
GASCO GLP	0,52%	1,41%	1,19%
Terminal Gas Caldera	0,00%	0,00%	0,00%
Inversiones GLP (*)	0,00%	3,29%	3,29%
Total Consolidado	1,74%	0,05	1,74%

*Personal en Colombia

Promedio de días perdidos por accidentes

	Mujeres	Hombres	Total
Empresas GASCO	0	0	0
GASCO GLP	2	6,1	8,5
Terminal Gas Caldera	0	0	0
Inversiones GLP (*)	0	18,0	18,0
Total Consolidado	2	24	26,5

*Personal Colombia

CALIDAD DE VIDA LABORAL

En 2021, la preocupación por la salud de sus Trabajadores en el contexto de crisis sanitaria provocada por el virus COVID-19, continuó siendo una prioridad de primer orden para Empresas GASCO. Para asegurar la calidad de vida laboral de los trabajadores, la compañía cumplió con todos los estándares de seguridad requeridos por la autoridad e implementó una serie de prácticas como las jornadas laborales flexibles basadas en teletrabajo y el fomento de programas de apoyo para sus trabajadores como sesiones psicológicas.

La gestión en esta materia fue reconocida con el primer lugar en el Ranking “Prácticas COVID B2B 2021”, a cargo del Centro de Marketing Industrial – Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. Este reconocimiento destaca a las empresas que incorporaron medidas para proteger la salud de sus trabajadores, tales como: uso de mascarilla, alcohol gel, distanciamiento social, aforo en oficinas y comedores, control de temperatura, sanitización, entre otras.

Como parte del compromiso continuo por el bienestar de los trabajadores de GASCO en Colombia, durante 2021 Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. continuó fortaleciendo las medidas preventivas y de acompañamiento a los trabajadores durante la crisis sanitaria. La estrategia “Juntos nos Cuidamos” consistió en el desarrollo de una campaña de comunicaciones, instructivos y sensibilizaciones que permitió realizar un retorno seguro a las oficinas, que consistía en disponer de los puestos de trabajo con el aforo y distanciamiento necesario. Como resultado de esta estrategia, se cerró el año 2021 con cero (0) contagios dentro de los centros de operación y oficinas; adicionalmente, se adoptaron medidas de trabajo en casa y teletrabajo para el personal administrativo y comercial, lo que permitió disminuir los aforos en las instalaciones físicas de la compañía.

Para contribuir a la salud integral de los trabajadores y el equilibrio familiar, la compañía en Colombia desarrolló 10 encuentros virtuales llamados “GASCONexiones”, en los cuales los trabajadores tuvieron la oportunidad de conversar con importantes expositores motivacionales y también de conocer sus experiencias de vida. Adicionalmente, se realizó el primer conversatorio sobre motivación y resiliencia para compartir herramientas que ayuden a afrontar los momentos de crisis.

Finalmente, como principal medida de acompañamiento, Empresas GASCO en Colombia entregó 60 kits de manejo COVID con elementos prioritarios para apoyar los cuidados en casa de aquellas personas que resultaban positivas del virus. Se les brindó elementos de desinfección, aseo y mercado básico y se brindó un soporte telefónico especializado permanente (médico, enfermera o psicóloga) durante el periodo de la enfermedad.

POLÍTICA DE COMPENSACIONES

La Política de Compensaciones establece directrices para el diseño, implementación y administración de las remuneraciones que la compañía otorga a sus trabajadores por la prestación de sus servicios, y explicita los criterios para la toma de decisiones retributivas al interior de Empresas GASCO.

Este Modelo está basado en metodología de los 8 factores de HAY, que entrega escalas salariales definidas por los requisitos, responsabilidades, naturaleza y nivel de contribución del puesto y por un análisis de la competitividad externa de la empresa, respecto a los mercados de referencia (efectuado por consultores externos especializados).

Promedio de remuneraciones y brecha salarial (CLP)

La proporción que representa el sueldo bruto base promedio de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores fue de 75,8% para cargos ejecutivos; de 80,5% para cargos profesionales y técnicos; y de 143,3% para cargos de trabajo especializado.

Ratio salario base de mujeres frente a hombres*

País	Categoría laboral	Ratio del salario base
Chile	Alta Gerencia	0,84
	Gerencia	0,83
	Jefatura	0,95
	Operario	1,02
	Fuerza de venta	0,81
	Administrativo	0,88
	Auxiliar	0,88
	Otros profesionales	0,92
	Otros técnicos	1,01
	Total	0,93
Colombia	Alta Gerencia	0,84
	Gerencia	0,79
	Jefatura	1,08
	Operario	1,33
	Fuerza de venta	1,02
	Administrativo	0,98
	Auxiliar	0,94
	Otros profesionales	0,95
	Otros técnicos	0,96
Total		0,99
Total Empresas GASCO		0,96

* Incluye: Empresas GASCO, GASCO GLP e Inversiones GLP

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Empresas GASCO está comprometida con facilitar la diversidad en los distintos equipos de trabajo, con el fin de fomentar un ambiente laboral inclusivo

basado en el respeto y la valoración de las diferencias individuales, que permita aprovechar.

Inclusión laboral

La compañía manifiesta un compromiso por facilitar la diversidad e inclusión en los distintos equipos de trabajo y dar cumplimiento a ley 21.015 promueve una inclusión laboral eficaz de las personas con discapacidad, tanto en el ámbito público como en el privado.

En 2021, Empresas GASCO inició el proceso de acreditación de tres trabajadores y comenzó un piloto para incorporar alumnos en situación de discapacidad.

Actualmente, la compañía cuenta con 15 trabajadores en situación de discapacidad.



Relacionamiento Comunitario y Responsabilidad Corporativa

CONTRIBUCIÓN DE EMPRESAS GASCO



La Estrategia de Sostenibilidad de Empresas GASCO posiciona como un pilar central el compromiso por potenciar vínculos de valor con las comunidades cercanas a sus plantas y centros de distribución, y contribuir de manera material a la generación de empleo local y a la promoción de los ámbitos educativo, cultural y social, con el fin de aportar a la mejora de la calidad de vida de sus vecinos.

La compañía posee una Política de Medio Ambiente y Comunidades, que entrega el marco de acción para el desarrollo de actividades de negocio en línea con los principios y valores corporativos que distinguen y consolidan a Empresas GASCO como una compañía líder en la provisión de soluciones energéticas que generan valor ambiental y social.

POLÍTICA DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

Empresas GASCO implementa una estrategia preventiva y anticipada de relacionamiento con la comunidad, que va más allá de lo establecido por la normativa, para los proyectos que se someten a evaluación ambiental en el Marco del Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA). El objetivo de esta perspectiva de vinculación busca sostener relaciones cercanas con las comunidades vecinas a los proyectos, para que estos avancen sin inconvenientes bajo un clima de confianza y transparencia. Estas instancias proactivas de vinculación con la comunidad se han efectuado en los proyectos realizados en Temuco, Coyhaique y en las filiales de GASCO Magallanes, Terminal de Gas Caldera y Copiapó Energía Solar.

Adicionalmente a esta gestión comunitaria, en 2021 la compañía comenzó un proceso diagnóstico de las comunidades vecinas a la Planta GASCO Maipú, con el objetivo de mapear a las autoridades, representantes y liderazgos vecinales, establecer canales de relacionamiento directo con los vecinos e identificar las necesidades, problemáticas y otros temas especialmente sensibles tanto para el entorno inmediato como para la comuna, como los puntos críticos sobre los cuales sería posible generar acciones para mejorar el entorno y con ello la calidad de vida de quienes residen y transitan por el sector.

A partir del diagnóstico socioambiental no vinculante realizado el primer semestre de 2021, la compañía formalizó su Política de Relacionamento Comunitario, cuyo objetivo es generar relaciones de confianza y de beneficio mutuo, transparentes y de largo plazo, basadas en el diálogo y la participación activa con sus comunidades, que permita asegurar la continuidad

operacional de las instalaciones de manera armónica y sostenible. El pilar sobre la cual se elabora esta política de desarrollo comunitario obedece a la excelencia operacional del negocio, con especial énfasis en la gestión ambiental y en línea con la Política de Medio Ambiente y Comunidades.

COMPROMISOS DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO DE EMPRESAS GASCO

1. Fortalecer el desarrollo de instancias de comunicación mediante la creación de espacios de diálogo, mesas de trabajo y encuentros sostenidos con distintos actores del territorio, que permitan comprender sus intereses y expectativas.
2. Establecer un acercamiento anticipado con las comunidades informando oportuna y transparentemente nuevas iniciativas de la compañía, así como también, mantener comunicación a través de los canales oficiales respecto de posibles contingencias operacionales.
3. Promover programas de desarrollo en el ámbito educativo, cultural y deportivo, escuchando atentamente las necesidades de los vecinos y respondiendo oportunamente sus consultas e inquietudes.
4. Respetar y cumplir los compromisos suscritos, privilegiando acuerdos de largo plazo que aseguren la creación de valor compartido con las comunidades, vecinos y sus líderes.
5. Construir alianzas de colaboración con organizaciones del ámbito social, a fin de contribuir y generar apoyo en distintas instancias, evaluando permanentemente la efectividad y el bienestar que generan para la comunidad.

En el último trimestre de 2021 comienza la implementación de la estrategia de relacionamiento comunitario de Empresas GASCO, cuyo principal énfasis en esta primera etapa fue establecer canales de vinculación para que los vecinos conozcan cómo opera la compañía, especialmente en lo que respecta a los protocolos de seguridad y cómo Empresas GASCO gestiona oportunamente las consultas, reclamos o alertas en relación con la operación, lo que permite entregar seguridad y confianza al territorio en el cual nos desarrollamos.

De esta manera, se efectuaron instancias de encuentro con organizaciones e instituciones locales. En cada uno de estos canales se ha puesto a disposición el contacto del responsable de relacionamiento comunitario de la planta, para que vecinos, dirigentes y autoridades locales cuenten con un mecanismo directo de comunicación que permita atender a sus consultas, inquietudes y propuestas de manera más ágil.

A partir de lo anterior, la compañía diseñó la iniciativa Planta Abierta, para poder invitar a la comunidad a, través

de sus dirigentes, a conocer la operación realizada con foco en las medidas de seguridad que se tiene en el interior. Atendiendo a los protocolos sanitarios y de seguridad, se proyecta realizar instancias que permitan que actores clave de la comunidad conozcan in situ la Planta GASCO Maipú, su relevancia como proveedora de energía para toda la región y sus protocolos de seguridad operacional, desde el diálogo directo con nuestro personal técnico.

También se implementó el Primer Encuentro de Consejo Barrial en la comuna de Maipú, el cual contó con la presencia de más de 40 empresas del Barrio Industrial. Esta instancia de participación tuvo como objetivo fomentar la alianza público-privada en la comuna con miras a generar un motor de desarrollo para Maipú enfocada principalmente en temas de desarrollo y apoyo comunitario.

La compañía también elaboró un protocolo de procedimiento para consultas, quejas, sugerencias y/o reclamaciones de la comunidad. Esta normativa se encuentra en revisión interna y se espera difundirlo con los actores de interés durante el primer semestre del 2022.



Compromisos de la estrategia de relacionamiento comunitario de Empresas GASCO

Objetivos	Avances 2021	Próximos pasos 2022
Generar condiciones e instrumentos que fortalezcan la capacidad para gestionar el vínculo con actores claves del entorno comunitario	•Elaboración del documento de preguntas y respuestas (Q&A). •Generación de un relato corporativo inicial de Empresas GASCO. •Elaboración de un Protocolo de atención y gestión a comunidades.	• Implementar Talleres con trabajadores •Elaborar Propuesta de Valor pertinente a las necesidades del entorno en de las instalaciones •Realizar reunión de evaluación y retroalimentación a partir de iniciativas implementadas para elaboración de versión final
Profundizar en el conocimiento de las percepciones de actores claves respecto a la operación de la Planta GASCO Maipú, sus intereses, necesidades y disposición al trabajo colaborativo	•Desarrollo de reuniones de vínculo preliminar (sondeo) con actores clave de la comunidad. •Establecimiento de canales de comunicación directo entre la compañía y la comunidad para recepción de sus inquietudes e información de contingencias. •Diseño y planificación de la iniciativa “Planta Abierta”. La ejecución de esta iniciativa se proyecta para el primer trimestre de 2022.	•Iniciar la implementación de la iniciativa “Planta Abierta” •Elaborar material de difusión en base a discurso ejecutivo elaborado
Ejecutar acciones de confianza que den cuenta del compromiso de Empresas GASCO con su entorno	•Actualización del protocolo de donaciones para la Planta GASCO Maipú. •Gestión de iniciativas de interés para actores con quienes se estableció vínculo inicial.	•Implementación de iniciativas de relacionamiento comunitario definidas en 2021
Establecer vínculos con gobierno local que aporten sostenibilidad y validación a estrategia de relacionamiento comunitario	•Vinculación con contactos y departamentos específicos del Municipio de Maipú para abordar prioridades de relacionamiento comunitario.	•Ejecutar acciones de mejoramiento del entorno de planta •Elaborar informe de prioridades e intereses al Municipio de Maipú •Sostener reunión con alcalde de Maipú
Monitorear los medios electrónicos y RRSS respecto a actores y temas de interés	•Desarrollo de informes mensuales y reportes de alertas o riesgos.	Continuar el monitoreo mensual y desarrollo de reportes de alertas o riesgos

Mecanismo de evaluación de la estrategia de relacionamiento comunitario 2021

Meta	Nivel de cumplimiento
Efectuar un diagnóstico socio comunitario	100%
Implementar el programa “Fútbol Más Barrios”, en alianza con la Fundación Fútbol Más	100%
Sostener reuniones con actores territoriales priorizados	
Junta de vecinos	100%
Escuelas y centro educativos	100%
Comisaria	100%
Compañía de Bomberos	100%
Municipalidad	100%

En Colombia, la compañía establece planes de relacionamiento para las once áreas del país donde opera e implementa procesos de identificación de los actores clave de los territorios, para desarrollar espacios de diálogo mediante mesas de trabajo e información sobre aspectos de relevancia para este grupo de interés y su vínculo con la empresa. Esta gestión se complementa con acciones de vinculación trisectorial con autoridades locales y empresas vecinas en cuatro de sus centros de operación.

Estas iniciativas han permitido fortalecer la interlocución y coordinación de acciones en atención a una eventualidad o emergencia, como la mitigación de riesgos. Igualmente este año se fortalecieron los Comités de Ayuda Mutua con empresas vecinas en cuatro plantas: Bucaramanga, Siberia, Bello y Cartagena, en las cuales se generaron los espacios de interacción y convenios de cooperación.

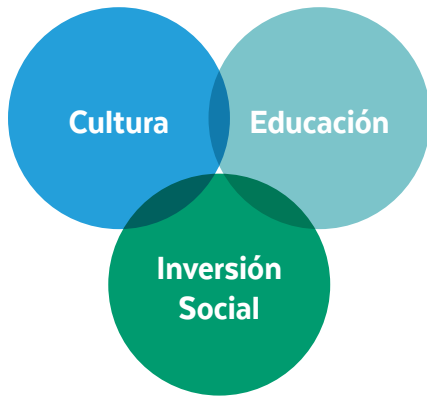
Para el año 2021 se estableció como primera meta el desarrollo del Diagnóstico Responsabilidad Corporativa bajo los lineamientos de la Norma Internacional ISO 26000 y los 10 principios del Pacto Global de las Naciones Unidas. En función de este diagnóstico, se identificaron las fortalezas y oportunidades de mejora para las diferentes áreas de la compañía y se establecieron los principales planes de acción para el año 2022.

En el presente ejercicio se desarrolló la iniciativa de brindar acompañamiento en procesos educativos de la población estudiantil perteneciente a la comunidad vecina de la planta ubicada en la ciudad de Manizales barrio Chinchina Caldas, beneficiando a 75 estudiantes de la Institución Comedor La Frontera con la entrega de kits escolares los cuales contenían elementos como: cuadernos, esferos, lápices, colores, regla, borrador, tajalápiz y tula elaborados por la Asociación ELE de Colombia. Durante esta misma iniciativa se desarrolló la campaña educativa de reciclaje con la población infantil y juvenil, la cual busca promover los beneficios e impactos positivos al medio ambiente cuando se desarrolla la separación y reciclaje de los residuos en sitio.

Los municipios donde hay plantas de envasado son Aguazul y Villanueva (Casanare), Bello (Antioquia), Bucaramanga (Santander), Cartagena (Bolívar), Caucasia (Antioquia), Chiquinquirá (Boyacá), Cúcuta (Norte de Santander), Fusagasugá, Puerto Salgar y Siberia (Cundinamarca), Florencia (Caquetá), Manizales (Caldas), Pitalito (Huila) y Yumbo (Valle del Cauca).

RESPONSABILIDAD CORPORATIVA DE EMPRESAS GASCO

A través de la Política de Responsabilidad Corporativa, la compañía establece compromisos respecto al mantenimiento de vínculos de beneficio mutuo con la comunidad. Durante 2021, Empresas GASCO se esforzó por dar continuidad a los programas icónicos desarrollados en cada una de las tres líneas de acción.



A continuación, se presentan las principales iniciativas de Responsabilidad Corporativa desarrolladas por Empresas GASCO en 2021:

Alianza entre Empresas GASCO y Fundación Fútbol Más suma tres nuevos barrios a su programa

Desde 2008, Empresas GASCO mantiene una alianza con Fundación Fútbol Más, para contribuir con el desarrollo del programa social y deportivo “Fútbol Más Barrios”. Este proyecto busca promover la resiliencia y fomentar la cohesión comunitaria mediante la implementación de actividades comunitarias y de talleres socio deportivos de fútbol, a través de los cuales se entregan herramientas emocionales y sociales a niños y jóvenes.

En 2021, los vecinos de la comuna de Maipú (Barrio Los Héroes) de la Región Metropolitana y los sectores de Padre Las Casas y de Labranza, de la IX Región de La Araucanía se sumaron a este programa y 504 niños y jóvenes fueron beneficiarios directos de esta iniciativa.

Alianza Área Instrumental Escuela de las Artes del Teatro del Lago

Empresas GASCO mantiene desde hace una década una alianza con la Fundación Teatro del Lago de Frutillar para impulsar la educación artística de niños, jóvenes y adultos a través de becas, talleres y cursos del área instrumental de la Escuela de las Artes. Esta iniciativa busca acercar el arte y la música a los habitantes de la región de Los Lagos, región de Los Ríos y localidades cercanas, abriendo posibilidades de desarrollo para las nuevas generaciones. En 2021, participaron 104 alumnos, y se otorgaron las “Beca GASCO” las cuales beneficiaron a 31 alumnos de las regiones anteriormente señaladas.

Auspicio de Empresas GASCO para la Radio Beethoven – UC

La compañía oficializó un acuerdo de auspicio para la Radio Beethoven por los próximos cuatro años. Esta iniciativa permite a Empresas GASCO colaborar con el proyecto de difusión de la música y la cultura que esta emisora representa y, paralelamente, aportar a mejorar la calidad de vida de los chilenos.

Empresas GASCO se sumó a la campaña “Dale una vuelta al frío” de Desafío Levantemos Chile

La compañía se hizo parte de la iniciativa impulsada por la Fundación Desafío Levantemos Chile, que busca colaborar con comunidades y familias en situación de emergencia. En línea con su compromiso de responsabilidad corporativa, la compañía hizo entrega de 2.000 de vales de gas para ayudar a distintas instancias solidarias como campamentos y ollas comunes distribuidas en distintas regiones del país.

Empresas GASCO contribuyó a la campaña “Ollas Solidarias”

La iniciativa liderada por Cecilia Bolocco junto a Radio Agricultura, Twitteros Solidarios, Desafío Levantemos Chile y Guita&Partners buscó contribuir con alimentos y otros recursos necesarios para implementar “ollas comunes” a lo largo del país. Empresas GASCO quiso contribuir a esta instancia solidaria y aportó 1.000 recargas de gas.

Convenio con la Asociación de Municipalidades de Chile (Amuch) para entregar cilindros a precios rebajados

La Asociación de Municipalidades de Chile y GASCO GLP, firmaron un convenio para entregar 500 mil cargas con un descuento de 15% a los vecinos de los municipios asociados en 87 comunas del país.

RESPONSABILIDAD CORPORATIVA DE GASCO MAGALLANES (\$ NOMINALES)

Las iniciativas de responsabilidad corporativa también son desarrolladas en GASCO Magallanes, que incluyen apoyo directo a organizaciones de la sociedad civil y de carácter comunitario. Dentro de las principales acciones implementadas por la empresa, se destacan:

Iniciativa	Tipo de aporte	Inversión
Museo Maggiorino Borgatello	Apoyo para mantenimiento de infraestructura	3.500.000
Fundación Coaniquem	Aporte económico	800.000
Junta de vecinos Archipiélago Chiloé	Donación en especies	609.000
Fundación municipal Porvenir	Donación de alimentos	980.000
Fundación Chay Austral	Donación de artículos de aseo	884.000
Jornadas por la Rehabilitación	Aporte económico	17.000.000
Hogar de Cristo	Aporte económico	1.800.000
Total inversión		25.573.000

FUNDACIÓN GASCO

Institución sin fines de lucro creada por Empresas GASCO S.A., cuya misión es contribuir al desarrollo cultural y social del país, como expresión de la responsabilidad social de su fundador, mejorando la calidad de vida de las comunidades en las que está presente.

DIRECTORIO FUNDACIÓN GASCO

- Presidente: Matías Pérez Cruz
- Directores: Andrés Pérez Cruz, Macarena Vargas Losada, Víctor Turpaud Fernández y Andrés Rodríguez Pérez
- Director Ejecutivo: Matías Pérez Cruz

Personalidad jurídica:
D.S. N°844, Ministerio de Justicia,
Diario Oficial

21 de octubre de 2002



Líneas de acción y objetivos de Fundación GASCO

Arte y cultura

Contribuir al desarrollo cultural del país, poniendo al alcance del público masivo, manifestaciones y actividades artísticas de alta calidad

Educación en energía

Educar a los diferentes sectores de la comunidad en las ventajas del gas como recurso energético, y promover el uso eficiente y responsable de todas las fuentes de energía

Patrimonio

Promover la conservación, valoración y difusión del patrimonio histórico y cultural de Chile, y en especial del patrimonio industrial

Proyectos e inversión de Fundación GASCO en 2021

Proyecto	Impacto	Inversión (CLP)
Sala GASCO Arte Contemporáneo	14.468	\$64.850.000
GASCOEduca Santiago	3.001	\$26.540.330
GASCOEduca Regiones	971	\$14.550.763
Libro "Publicidad para una historia. Empresas GASCO"	12 bibliotecas	\$50.000.000
Total inversión		\$155.941.093



GASCOEDUCA

Para promover la educación en energía, Fundación GASCO desarrolla GASCOEduca, programa cultural y educativo destinado a estudiantes, profesores y público general. Su objetivo es dar a conocer a la comunidad las ventajas del gas como recurso para la transición energética y promover el uso eficiente y responsable de todas las fuentes de energía, conducta fundamental para el cuidado del medio ambiente.

Para esto, ofrece servicios y recursos educativos gratuitos, realizados tanto de manera *online* como presencial, en el Centro de Extensión GASCOEduca en Santiago y en los Centros de Experiencia ubicados en la Casa Terminal de Gas Caldera y en el Museo Maggiorino Borgatello en Punta Arenas.

GASCOEduca benefició a 3.001 estudiantes en Santiago y a 971 en regiones.

PATRIMONIO

Un hito desarrollado por Fundación GASCO en la promoción del patrimonio cultural del país en el 2021, fue el lanzamiento del libro “Publicidad para una historia. Empresas GASCO”, que invita a sus públicos de interés a recorrer la evolución del relato de la marca “GASCO”. La iniciativa comunica en forma creativa, original y ética, sus productos y servicios y a la vez, representa un registro histórico del cambio de las necesidades, hábitos de consumo y aspiraciones de los chilenos en el último siglo y medio. Además, en 2021 se realizó una donación a 12 bibliotecas públicas de Chile.

SALA GASCO ARTE CONTEMPORÁNEO

Fundación GASCO provee un espacio de encuentro, promoción y difusión del arte y la cultura, con acceso abierto y gratuito para toda la comunidad a través de la Sala GASCO Arte Contemporáneo. Ubicada en pleno casco histórico de Santiago, la sala se encuentra inserta dentro del edificio corporativo de Empresas GASCO.

Sala GASCO Arte Contemporáneo privilegia siempre la calidad de sus exposiciones, las cuales buscan reflejar las diversas expresiones del arte contemporáneo, poniéndolas al alcance de nuevos públicos: estudiantes, profesionales, turistas, vecinos y personas que transitan por el centro de la ciudad. Cada año se presentan en ella cinco exposiciones, con participación de artistas chilenos y extranjeros, y que son visitadas por un público cercano a las 15.000 personas.



Exposiciones de Sala Arte GASCO Contemporáneo en 2021

Nombre	Asistentes
Cartografías de la sangre	3.275
Deshielo y De la visión y el enigma	2.746
Al otro lado de las cosas	3.501
Metamorfosis	4.108
20 años Sala GASCO	727
Total asistentes	14.357

En el 2021, Sala GASCO cumple 20 años de contribución al desarrollo cultural y artístico del país. En el marco de la celebración de su vigésimo aniversario, abrió al público una exhibición que recorrió las 96 muestras que han sido expuestas a lo largo de su historia, la cual reúne a 267 artistas nacionales y extranjeros. En paralelo a la exposición presencial, Sala GASCO lanzó un sitio web conmemorativo, para visitar de forma virtual el material audiovisual que recopila estos 20 años de historia, a través de las obras que han sido presentadas en el espacio, archivos de los catálogos de cada exposición en versión digital y material audiovisual de los Encuentros con los artistas.



Responsabilidad Medioambiental

CONTRIBUCIÓN DE EMPRESAS GASCO



La gestión ambiental de Empresas GASCO constituye un eslabón estratégico para avanzar sosteniblemente al desarrollo de una operación de excelencia, eficiente y segura. Bajo este lineamiento, la compañía implementa programas que apuntan a reducir y mitigar el impacto que su desempeño empresarial tiene en materia de emisiones de gases de invernadero a la atmósfera y la contribución al fenómeno del cambio climático.

El compromiso corporativo por sostener una operación medioambientalmente responsable se materializa también en acciones que buscan potenciar un negocio basado en modelos de economía circular, a través de buenas prácticas de gestión de los residuos derivados de su operación, y de un comportamiento empresarial eficiente con el recurso energético.

Todos los proyectos implementados por Empresas GASCO son sometidos a tramitación bajo el Marco regulatorio del Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SIA) para la obtención de sus respectivas

Resoluciones de Calificación Ambiental. Mediante este instrumento, la compañía formaliza sus compromisos y obligaciones de cumplimiento normativo.

Empresas GASCO posee una Política de Medioambiente y Comunidad, y una Estrategia de Sostenibilidad, las cuales entregan los lineamientos estratégicos que orientan una gestión preventiva de los riesgos ambientales asociados a sus operaciones e instalaciones, la cuál es revisada periódicamente a través de auditorías internas. La eficacia de este modelo de cumplimiento se materializa en la inexistencia de denuncias, multas o sanciones no monetarias ejecutoriadas por la Superintendencia de Medio Ambiente u otros organismos competentes, durante el 2021.

POLÍTICA DE MEDIOAMBIENTE Y COMUNIDAD

Gestionar el uso eficiente de los recursos mediante mejoras tecnológicas y excelencia operacional, reduciendo la generación de residuos y emisiones al medio ambiente

Avanzar en el desarrollo de proyectos sostenibles y posicionar el uso del Gas Licuado como combustible de respaldo que permita desplazar y sustituir combustibles más contaminantes

Sembrar relaciones de confianza, potenciar el vínculo y mantener una convivencia armónica con los grupos de interés en las localidades donde se emplazan las operaciones

Cumplir más allá de las obligaciones y requisitos legales que aplican al negocio, mediante compromisos y acciones suscritas voluntariamente por la compañía

Orientar y educar sobre el desarrollo responsable de las operaciones, generando hábitos y conductas respecto al cuidado del medio ambiente, el respeto a las comunidades y el entorno

En línea con la política establecida por Empresas GASCO en materia medioambiental, en 2021, la subsidiaria colombiana Inversiones GLP S.A.S. E.S.P., obtiene la Certificación Icontec 14001:2015, otorgada por Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (Icontec), por el cumplimiento a los parámetros establecidos por dicho estándar, en materia de implementación de un Sistema de Gestión Ambiental.

EFICIENCIA ENERGÉTICA

La estrategia de sostenibilidad ambiental de Empresas GASCO busca contribuir al establecimiento de una matriz energética más limpia y menos contaminante. Por esta razón, potencia el uso responsable y eficiente del recurso energético, tanto en sus instalaciones, oficinas corporativas y en el ecosistema de aprovisionamiento y entrega de combustibles.

En el 2021, la compañía realizó acciones concretas para reducir el consumo de energía en su cadena de valor, ampliando la cobertura de los vehículos livianos de distribución domiciliaria con tecnologías duales gas-diésel y gas-gasolina, a la vez que incorporó nuevos camiones de distribución de granel con motor dedicado a gas licuado, para operaciones de distribución industrial y residencial.

El proceso de reconversión tecnológica de la flota de vehículos utilizados por Empresas GASCO se profundizó en este período, producto de la incorporación de su primer camión 100% eléctrico para la distribución y comercialización de gas licuado en cilindros.

Todas estas iniciativas de reemplazo sostenible de vehículos, ha permitido que la compañía disminuya los costos económicos asociados a la distribución de combustible en, aproximadamente, un 30%; las emisiones contaminantes

de CO₂ en un 20%; el material particulado en un 80% y los Óxidos de Nitrógeno derivados del transporte en un 74%.

Empresas GASCO promueve el desarrollo de una flota de vehículos sostenible en materia de emisiones de gases de efecto invernadero. De esta manera, el primer vehículo 100% eléctrico para el reparto domiciliario de cilindros lanzado en 2021, se complementa con la flota de 129 camiones que operan con gas licuado.

Respecto a la gestión desarrollada en Colombia por Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. en materia energética, durante el año 2021, la empresa continuó implementando iniciativas de ahorro y uso eficiente de este recurso en sus plantas, con miras a potenciar una cultura interna medioambientalmente responsable, disminuir el consumo de combustibles en la generación de electricidad y, a su vez, minimizar la emisión de gases contaminantes hacia la atmósfera.

Consumo eléctrico total dentro de la organización (KW/h)

Empresa GASCO	323.206
GASCO GLP	5.254.886
GASCO Luz	8.478
Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.*	73.029
Total Consolidado	5.659.599

*Subsidiaria de Empresas GASCO S.A. en Colombia

Un objetivo estratégico de Empresas GASCO es fomentar la transición energética mediante soluciones innovadoras que permitan desarrollar operaciones sostenibles. Orientados por esta estrategia, durante el 2021 la compañía comenzó la implementación de tres proyectos de conversión a energías renovables no convencionales (ERNC) en las plantas ubicadas en Talca, El Belloto y Maipú.

A través de la filial GASCO Luz, estas instalaciones incorporan una nueva tecnología de paneles solares denominada bifaciales, que aumenta la eficiencia y la generación eléctrica. Las tres plantas solares consideran dos proyectos ejecutados en el terreno y un estacionamiento solar, lo que permitirá una generación de 603 kWp, equivalente a más de 1.500 paneles solares.

Se proyecta que la generación de energía alcanzará 1 GWh al año, lo que permitirá reemplazar más del 70% de la generación de la red a energía renovable. Esta innovación tecnológica impactará en el ahorro anual estimado en la cuenta de electricidad, entre un 12% y 15%; evitará la emisión de 377 Ton de CO₂, equivalente a plantar anualmente 19.000 árboles o retirar de circulación 160 autos en un año.

Consumo eléctrico (KW/h)

Tipo de fuente	Empresa GASCO (*)	GASCO GLP	GASCO Luz	Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.**
Procedentes de fuentes no renovables	323.206	2.879.495	8.478	22.027
Procedentes de fuentes renovables	0	2.375.481	0	51.002
Total Consolidado	323.206	323.206	8.478	73.029

*Datos incluyen GASCO Corporativo y GASCO Magallanes

**Subsidiaria de Empresas GASCO S.A. en Colombia

GESTIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO

Un foco estratégico del modelo de negocio sostenible de Empresas GASCO es la gestión de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Para esto, la compañía mide su Huella de Carbono siguiendo las indicaciones de The Greenhouse Gas Protocol e ISO 14064.

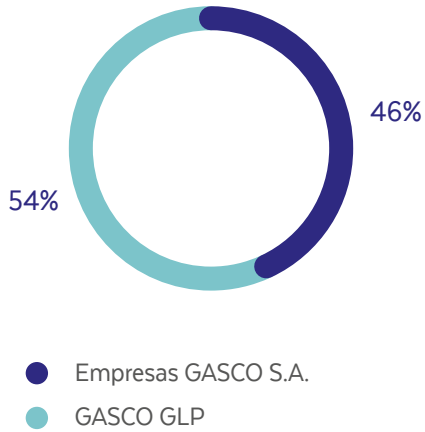
Huella de Carbono

(Toneladas de dióxido de carbono equivalente)

Emisiones	Empresa GASCO (*)		GASCO GLP		GASCO Luz		Total Consolidado	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Emisiones Directas	5.003,21	4.648,72	3.352,97	3.974,62	0,4135	0,29	8.356,59	8.623,62
Combustión estacionaria	992,757	1.289,53	722,4439	221,09	0,4135	0,29	1.715,61	1.510,91
Combustión Móvil	390,6086	342,186	2.630,52	3.753,52	0,00	0,00	3.021,13	4.095,71
Emisiones fugitivas	3.619,84	3.017,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.619,84	3.017,00
Emisiones indirectas de electricidad importada:	149,4312	144,5969	2.032,63	2.207,81	3,2505	3,13	2.185,31	2.355,53
Provenientes de electricidad importada	149,4312	144,5969	2.032,63	2.207,81	3,2505	3,13	2.185,31	2.355,53
Emisiones indirectas causadas por:	645,2597	226,9161	1.538,88	1.360,04	30,5405	166,79	2.214,68	1.753,75
Transporte	87,3335	204,8263	1.238,48	1.188,24	30,5021	166,69	1.356,32	1.559,76
Productos que utiliza la organización	557,9262	22,0898	300,3985	171,7982	0,0384	0,10	858,3631	193,9864
Total	5.797,90	5.020,23	6.924,48	7.542,46	34,2045	170,21	12.756,58	12.732,90

*Datos incluyen GASCO Corporativo y GASCO Magallanes

Contribución Huella de Carbono por empresa



En 2021, el compromiso con la reducción de emisiones de GEI establecido por Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. en Colombia, se materializó a través de la compensación de 4.135 ton de CO₂, mediante la compra de bonos de carbono en proyectos forestales desarrollados por la firma nacional CO2Cero. Tales proyectos fueron:

- **Proyecto Forestal Co2cero cordillera central SKCarbono**
- **Reforestation with Rubber on Degraded Lands of Colombia**
- **Proyecto Forestal MAVALLE en plantaciones de Caucho natural**
- **Proyecto forestal Núcleo Vichada - Meta**

Adicionalmente, en el año 2021, Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. desarrolló junto a Icontec, una herramienta de cálculo para la cuantificación de emisiones GEI, con el fin de entregar a sus clientes información de relevancia para poder efectuar iniciativas en materia de reducción y mitigación.



En el 2021, Empresas GASCO obtuvo el “Sello de Cuantificación de los Gases de Efecto Invernadero 2020”, entregado por el Programa HuellaChile del Ministerio del Medio Ambiente. Este reconocimiento distingue a las empresas que miden su Huella de Carbono, en conformidad con los requisitos de la NCh-ISO 14064/1:2019.



La subsidiaria colombiana Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. renueva el “Sello Verde de Verdad” en 2021, pasando de la categoría “Semilla” a la categoría “Árbol”. Este reconocimiento es entregado por la firma CO2Cero a las empresas que han implementado buenas prácticas de sostenibilidad y cuidado del medio ambiente en sus actividades y procesos.

GESTIÓN DE RESIDUOS Y FOMENTO A LA ECONOMÍA CIRCULAR

A través de la gestión de los residuos derivados de sus operaciones y producidos en sus oficinas, Empresas GASCO busca fomentar la instalación de un modelo de economía circular que posicione en el centro la administración sostenible de los recursos utilizados.

Bajo este lineamiento, durante el 2021 la empresa GASCO GLP implementó un plan de gestión de residuos en las plantas de Maipú y de El Belloto, así como en la Oficina Central. Este proyecto contempló una serie de acciones, tales como un diagnóstico inicial de generación de residuos, la contratación de una empresa externa para la medición de estos materiales, la instalación de Puntos Limpios en las plantas y oficinas corporativas, la firma de un contrato con recicladores de base, la implementación de un programa de capacitación a los trabajadores y personal de aseo, iniciativas que fueron apalancadas con un plan de comunicaciones internas.

En lo que respecta a la subsidiaria en Colombia, en 2021 Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. estandarizó un procedimiento para el manejo integral de residuos, según la normatividad ambiental legal vigente en el país, la que clasifica a estos materiales como: Renovables, No Renovables y Post Consumo. En materia de gestión de residuos renovables, la planta de Siberia implementó una iniciativa de reciclaje interno de papel de archivo, cartón, plástico y vidrio. El material reciclado fue gestionado por una empresa externa, encargada de valorizar dichos residuos a través de la elaboración de elementos reutilizables, tales como, cuadernos, esferos, calendarios, y recipientes de cartón para el almacenamiento de papel.

Residuos generados (Kg)



Gestión de residuos y su aporte al medioambiente



Árboles adultos
que se evitó talar

281



Ahorro hídrico
(Litros)

236.680



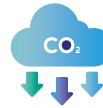
Ahorro de
energético
(KWh)

64.965



Ahorro equivalente al
consumo eléctrico hogares
al mes

295



Reducción de Co2 menos
al medio ambiente
(Tons)

6,85

Para el 2022, la compañía estableció el compromiso de ampliar la cobertura de su plan de gestión de residuos, incorporando la Planta Talca y la Planta Biobío, y seis Centros de Distribución: Puente Alto, Quilicura, Bernal de Mercado, Rancagua, Chillán y Los Ángeles

EMPRESAS GASCO TRANSITA HACIA UNA ECONOMÍA CIRCULAR

La economía circular es un modelo de producción y consumo que representa un cambio sistémico en la comprensión del desarrollo económico basado en la extracción, producción, consumo y eliminación de residuos. Esta propuesta de abordaje sostenible de la cadena de abastecimiento busca maximizar el uso y valor de los materiales, aumentar la eficiencia de los recursos y reducir considerablemente la generación de desechos mediante una gestión basada en prevención, reducción, reciclado y reutilización.

Planta Maipú y Planta El Belloto suscriben el “Acuerdo Producción Limpia (APL) Cero Residuos a Eliminación”

Empresas GASCO asumió el compromiso voluntario de avanzar hacia una gestión “Cero Residuos” en sus plantas Maipú y El Belloto. Por esta razón, desde septiembre de 2018, ambas instalaciones están suscritas al “Acuerdo de Producción Limpia (APL) Cero Residuos a Eliminación”, cuyo objetivo es reducir los volúmenes de residuos sólidos eliminados, mediante la implementación de iniciativas de economía circular para así evitar su generación o aumentar su valorización. Con estas medidas, la compañía se enfoca en reducir al mínimo la disposición de residuos sólidos a rellenos sanitarios y vertederos.

Planta Maipú, El Belloto y Talca firman el Acuerdo de Producción Limpia (APL) de “Transición a la economía circular”

En el 2021, GASCO GLP S.A. firmó, para las plantas Maipú, el Belloto y Talca, un nuevo Acuerdo de Producción Limpia (APL), llamado “Transición hacia la economía circular” junto a la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC), Corfo y los Ministerios del Medio Ambiente y Salud. Este convenio público-privado tiene como objetivo promover que las empresas aumenten el grado de circularidad, a través del uso de métricas que les permitan elaborar una línea base e implementar acciones concretas para transitar hacia una economía circular.



En diciembre del 2021, la Planta Maipú y la Planta El Belloto obtienen el “Sello Cero Residuos a Relleno Sanitario”, que acredita el cumplimiento del 100% de las metas suscritas en este Acuerdo de Producción Limpia.

Esta gestión implica la implementación de medidas de economía circular, entre ellas, la elaboración de un compromiso firmado por la alta gerencia, la creación de un diagnóstico de la situación de sus residuos, la definición de acciones y metas de gestión, y el establecimiento de procesos de medición y monitoreo continuo.

METAS DE APL - TRANSICIÓN HACIA LA ECONOMÍA CIRCULAR

1. Contar con un compromiso corporativo para medir y aumentar el grado de circularidad.
2. Desarrollar una línea base que mida el estado actual de circularidad.
3. Implementar un plan de gestión para aumentar el grado de circularidad de las empresas.
4. Instalar capacidades para la economía circular.
5. Generar herramientas de apoyo a la transición hacia la economía circular en materia de proveedores, y de análisis de regulaciones y sistemas de información.
6. Desarrollar un reconocimiento intermedio de APL para las empresas.
7. Comunicar sobre la transición hacia la economía circular.



Información para Accionistas



5

Información para Accionistas

PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD

Al cierre del año, el capital de la sociedad se dividía en 168.000.000 acciones repartidas entre 2.306 accionistas.

Los 12 mayores accionistas de Empresas GASCO S.A. al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, fueron los siguientes:

Año 2021

Nombre o Razón Social	RUT	N° Acciones	Participación %
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	67.927.596	40,43
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	34.055.663	20,27
Inmobiliaria Lomas de Quelen S.A.	96.722.800-1	25.659.250	15,27
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	5.526.575	3,29
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	3.640.178	2,17
Pérez Zañartu Maria Luisa	2.306.903-2	2.423.110	1,44
Rompeolas Inversiones Ltda.	76.807.570-0	1.606.780	0,96
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	1.606.737	0,96
Quillaico Inversiones Ltda.	76.809.620-1	1.606.737	0,96
Las Puertas Inversiones Ltda.	76.016.067-9	1.594.063	0,95
Pérez Cruz Andrés	7.561.860-3	1.481.464	0,88
Punta Luján Inversiones Ltda.	76.647.650-3	1.469.795	0,87

Año 2020

Nombre o Razón Social	RUT	N° Acciones	Participación %
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	67.927.596	40,43
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	34.055.663	20,27
Inmobiliaria Lomas de Quelen S.A.	96.722.800-1	25.659.250	15,27
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	5.526.575	3,29
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	3.562.603	2,12
Pérez Zañartu Maria Luisa	2.306.903-2	2.423.110	1,44
Rompeolas Inversiones Ltda.	76.807.570-0	1.606.780	0,96
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	1.606.737	0,96
Quillaico Inversiones Ltda.	76.809.620-1	1.606.737	0,96
Las Puertas Inversiones Ltda.	76.016.067-9	1.594.063	0,95
Pérez Cruz Andrés	7.561.860-3	1.481.464	0,88
Punta Luján Inversiones Ltda.	76.647.650-3	1.469.795	0,87

De conformidad con el artículo 97 y siguientes de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, el Grupo Pérez Cruz es considerado “controlador” de Empresas GASCO S.A., con una participación accionaria de 89,2341%.

El 31 de marzo de 2017, los integrantes del Grupo Pérez Cruz –que a esa fecha reunían en total una participación de 92,2334% de las acciones de la sociedad– celebraron un Pacto de Accionistas que introdujo restricciones a la libre transferibilidad de sus acciones. Este pacto fue notificado a la sociedad el 12 de abril de 2017 y debidamente anotado en su registro de accionistas.

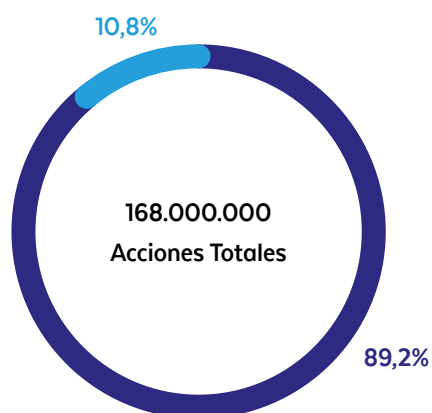
El 17 de noviembre de 2017, los mismos integrantes del Grupo Pérez Cruz –que mantenían la misma participación– modificaron el referido Pacto de Accionistas mediante un anexo, agregando un pacto de actuación conjunta. Este anexo fue notificado a la sociedad el 28 de diciembre de 2017 y comunicado en la misma fecha a la Superintendencia de Valores y Seguros (actual Comisión para el Mercado Financiero), al DCV Registros S.A., y debidamente anotado en su registro de accionistas.

La información relativa al “controlador” de Empresas GASCO S.A. al 31 de diciembre de 2021 se encuentra detallada en el Anexo A de esta Memoria, fecha a la que no había accionistas minoritarios distintos del “controlador” que individualmente poseyeran 10% o más de las acciones de la sociedad, ni que en conjunto poseyeran 12,5% o más de las acciones.

31.12.2021



31.12.2020



● Grupo Pérez Cruz
● Otros

TRANSACCIONES DE ACCIONES

A continuación, se informan las transacciones realizadas por personas relacionadas a la compañía durante 2021 y 2020:

Nombre o Razón Social	Relación con la Sociedad	N° Acciones Compradas / (Vendidas)	Objeto Transacción	Precio Unitario (\$)	Monto Transacción (M\$)
Año 2021					
Turpaud Fernández, Víctor	Gerente General	7.100	Inversión	1.400	9.940
Año 2020					
Durante el ejercicio no se realizaron transacciones					

PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES EN LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2021, el número de acciones que poseía cada uno de los directores y ejecutivos principales de Empresas GASCO S.A., directa o indirectamente, era la siguiente:

Directores

- I. Matías Pérez Cruz poseía 720.617 acciones de Empresas GASCO S.A. en forma directa y participaba en sociedades accionistas de la compañía, según lo informado en el Anexo A de esta Memoria.
- II. Andrés Pérez Cruz poseía 1.481.464 acciones de Empresas GASCO S.A. en forma directa y participaba en sociedades accionistas de la compañía, según lo informado en el Anexo A de esta Memoria.
- III. Francisco Gazmuri Schleyer, José Ignacio Laso Bambach, Vicente Monge Alcalde, Carmen Gloria Pucci Labatut, Carlos Rocca Righton y Michèle Labbé Cid no poseían acciones en forma directa ni indirecta de Empresas GASCO S.A.

Ejecutivos Principales

- I. Víctor Turpaud Fernández, gerente general de Empresas GASCO S.A. poseía 7.100 acciones de Empresas GASCO S.A. en forma directa.
- II. Ninguno de los otros ejecutivos principales poseía acciones de Empresas GASCO S.A. en forma directa ni indirecta.

INFORMACIÓN BURSÁTIL

A continuación, se presenta una estadística trimestral de transacciones de acciones de Empresas GASCO S.A. en la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica, para los últimos dos años:

Trimestre	N° Acciones Transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)	Presencia Bursátil Promedio ^(*) (%)
2020				
1	236.824	430.184	1.816	15,31
2	278.110	500.499	1.800	10,05
3	281.684	555.123	1.971	5,84
4	183.611	337.807	1.840	5,07
2021				
1	171.849	349.894	2.036	4,49
2	344.680	648.260	1.881	5,94
3	574.656	843.083	1.467	10,22
4	477.128	675.420	1.416	12,87

(*) Calculada a límite UF 1.000

DIVIDENDOS

Durante el ejercicio 2021, la compañía pagó los siguientes dividendos, expresados en moneda de cada mes:

N°	Fecha Acuerdo	Fecha de Pago	Monto por Acción (\$)	Monto Total (M\$)	Cargo
1/21	26/01/21	18/02/21	12	2.016.000	Provisorio 2021
2/21	22/04/21	20/05/21	25	4.200.000	Definitivo 2020
3/21	25/05/21	17/06/21	12	2.016.000	Provisorio 2021
4/21	27/07/21	19/08/21	12	2.016.000	Provisorio 2021
5/21	24/08/21	13/09/21	37	6.216.000	Provisorio 2021
6/21	28/09/21	21/10/21	56	9.408.000	Provisorio 2021

Los valores históricos pagados por acción en cada año calendario se muestran en la siguiente tabla:

Año	Dividendos Pagados por Acción Valor Histórico (\$)
2017	80
2018	85
2019	82
2020	82
2021	154

Adicionalmente el 5 de enero de 2022 se pagó un dividendo provisorio N°7/21 de \$50 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuable del ejercicio 2021.

El Directorio propondrá a la Junta Ordinaria de Accionistas de 2022 el reparto del dividendo definitivo N°2/22 de \$37 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuable del ejercicio 2021.

De ser aprobado el dividendo definitivo propuesto por la Junta Ordinaria de Accionistas, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2021 representarían 31,55% de la utilidad líquida distribuable.

El siguiente cuadro muestra la utilidad repartida con cargo al ejercicio respectivo. Para 2021 supone la aprobación por parte de la Junta Ordinaria de Accionistas del dividendo definitivo a proponer.

Ejercicio	Utilidad Repartida con Cargo al Ejercicio de Cada Año Valor Histórico	Porcentaje de la Utilidad del Ejercicio
2017	14.280	50.61%
2018	13.776	63.93%
2019	13.776	52.10%
2020	14.280	44.84%
2021	36.288	31,55%

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

El Directorio propone a la Junta Ordinaria de Accionistas distribuir la Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora”, ascendente a M\$115.000.855, en la siguiente forma:

Distribución de Utilidad al 31/12/2021	M\$
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 1/21 del 18/02/2021	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 3/21 del 17/06/2021	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 4/21 del 19/08/2021	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 5/21 del 13/09/2021	6.216.000
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 6/21 del 21/10/2021	9.408.000
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 7/21 del 05/01/2022	8.400.000
Al Pago del Dividendo Definitivo N° 2/22 del 19/05/2022	6.216.000
A ganancias (pérdidas) acumuladas	78.712.855
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	115.000.855

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La intención del Directorio es mantener en el ejercicio 2022 una política general de reparto de dividendos de a lo menos 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio.

Asimismo, es intención del Directorio distribuir anualmente cinco dividendos provisorios o eventuales con cargo a la “Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora” o “Ganancias acumuladas”, respectivamente. Dichos dividendos se pagarán en febrero, junio, agosto, octubre y diciembre de 2022. Además, se espera proponer un dividendo final a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en abril de 2023.

El monto de cada dividendo provisorio y/o eventual será determinado de acuerdo a la proyección de las utilidades esperadas.

Se deja constancia de que el esquema presentado corresponde a la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan; a los dividendos que efectivamente se reciban de las subsidiarias, empresas de control conjunto y asociadas, así como a que se cumplan las condiciones económicas y financieras adecuadas para hacerlo.

CAPITAL Y RESERVAS

Al 31 de diciembre de 2021 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de Empresas GASCO S.A. ascendía a 168.000.000 y el “Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora” era de \$372.676 millones, lo que corresponde a un valor libro de \$2.218 por acción. El precio de cierre de la acción de Empresas GASCO S.A. en la Bolsa de Comercio de Santiago al 31 de diciembre de 2021 fue de \$1.344; es decir, 0,6 veces el valor libro. La capitalización bursátil de la compañía ascendió a \$225.792 millones, equivalentes a US\$267 millones y 2,0 veces la “Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora”.

Asumiendo que la Junta Ordinaria de Accionistas apruebe la distribución del dividendo definitivo sobre la “Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora” que se propone, el capital y fondos de reserva de la compañía al 31 de diciembre de 2021 quedarían constituidos como sigue:

	M\$
Capital en acciones	39.498.111
Otras reservas	145.493.122
Ganancias (pérdidas) acumuladas (*)	181.468.405
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	366.459.638

*Incluye la reserva para dividendos propuestos, para efectos de presentación

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS ESENCIALES

Empresas GASCO S.A. informó hechos esenciales respecto de las siguientes materias a la Comisión para el Mercado Financiero y a las bolsas de valores durante el presente ejercicio:

El 31 de marzo comunicó que en sesión ordinaria de directorio realizada el 30 de marzo se acordó citar a Junta General Ordinaria de Accionistas para el 22 de abril de 2021, a fin de tratar las materias propias de ese tipo de juntas.

El 21 de mayo comunicó la suscripción de un Contrato de Compraventa de Acciones para vender la totalidad de su participación accionaria en la filial Gasmar S.A. a la sociedad Inversiones Arco 4 SpA, vehículo de inversión de Arroyo Energy Investment Partners LLC (el "Comprador"). Quedando el cierre de la operación sujeto a las aprobaciones correspondientes por parte de la Fiscalía Nacional Económica.

El 02 de Agosto informa que Empresas GASCO S.A. formalizó el traspaso de la totalidad de sus acciones en la filial Gasmar S.A. a la sociedad Inversiones Arco 4 SpA, de propiedad de Arroyo Energy Investment Partners LLC. Como parte de la transacción, Empresas GASCO S.A. vendió la totalidad del 63,75% de su participación en Gasmar.

El 02 de Agosto comunicó que con fecha 30 de julio de 2021, Empresas GASCO S.A. suscribió un Contrato de Compraventa de Acciones para vender el 50% de su participación accionaria en la filial Copiapó Energía Solar SpA a la sociedad uruguaya Amprés S.A., quedando así ambas sociedades como únicas y actuales accionistas en Copiapó Energía Solar SpA, para el desarrollo conjunto del Proyecto del mismo nombre consistente en una planta

fotovoltaica de 150 MW de potencia en la Región de Atacama, el cual ya cuenta con una RCA favorable y otros permisos necesarios para su construcción y operación.

El 9 de diciembre informó que el 23 de noviembre de 2021 por escritura pública otorgada ante el Notario Público de Santiago don Juan Ricardo San Martín Urrejola, Empresas GASCO S.A. y Hynewgen S.A., compañía uruguaya, constituyeron una sociedad por acciones de control conjunto denominada "Hy2All SpA". Esta nueva sociedad tiene como objeto primordial el desarrollo, construcción, financiamiento, explotación, operación y mantenimiento de uno o más c de producción de hidrógeno en Chile, incluyendo todas sus instalaciones complementarias, entre ellas plantas de producción de hidrógeno, instalaciones de conversión del hidrógeno a un "carrier", instalaciones de almacenamiento y transporte, plantas de generación de energía eléctrica solar o eólica y sus instalaciones de transmisión o interconexión, e instalaciones portuarias, entre otras.

Hynewgen S.A. es una compañía uruguaya, antes llamada Amprés S.A., que no tiene ninguna relación de propiedad ni de administración con Empresas GASCO S.A.

El 13 de diciembre contesta al Oficio Ordinario N° 100470 de 10 de diciembre de 2021 y complementa el Hecho Esencial de Empresas GASCO S.A. de 9 de diciembre pasado, relativo a la constitución de la sociedad por acciones Hy2All SpA.

Al respecto, informa:

- El capital social estatutario es de 10 millones de pesos, dividido en 100 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, capital que fue íntegramente

suscrito y pagado, por mitades, por Empresas GASCO S.A. y Hynewgen S.A. al momento de la constitución.

- Los accionistas de la Sociedad, Empresas GASCO S.A. y Hynewgen S.A., tienen 50% de participación social cada uno.
- La Sociedad es controlada conjuntamente por ambos accionistas, a través de un directorio de 6 miembros titulares y sus respectivos suplentes, de los cuales tres miembros de cada categoría son elegidos por cada accionista.

AUDITORES EXTERNOS

La firma de auditores externos elegida en la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 22 de abril de 2021, para examinar los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2021 fue PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA. Corresponderá a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en 2022 designar a los Auditores Externos que examinarán los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2022.

CLIENTES Y PROVEEDORES

Durante el período 2021, Empresas GASCO no estuvo expuesto a clientes que concentraran en forma individual 10% o más del ingreso consolidado.

Respecto a proveedores que representaron 10% o más de las compras consolidadas, relacionadas principalmente a la adquisición de gas como materia prima, el segmento de Segmento Soluciones Energéticas Chile registró uno en esa categoría.

NORMATIVA APLICABLE A LOS SECTORES DE EXPLOTACIÓN



Chile

Los diversos sectores de explotación que abordan las sociedades de Empresas GASCO S.A. en Chile están sujetos a la fiscalización sectorial de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles, en el marco de las atribuciones que le otorga su Ley Orgánica N°18.410.

Distribución de Combustibles en General

El DFL 1/1979 del Ministerio de Minería establece el «Registro de Distribuidores de Combustibles»

aplicable –entre otras industrias– a la producción, importación, distribución, transporte, almacenamiento y comercialización de biocombustibles líquidos, gases licuados combustibles y todo fluido gaseoso combustible, como gas natural, gas de red y biogás.

Distribución de Gas Natural

La regulación básica de la distribución de gas natural está contenida en el DFL 323/1931, del Ministerio del Interior, «Ley de Servicios de Gas», modificada por la Ley N°20.999 publicada en el Diario Oficial del 9 de febrero de 2017; así como en el DS 263/1995 del Ministerio de Economía, «Reglamento sobre Concesiones Provisionales y Definitivas para Distribución y Transporte de Gas». El principal efecto de la Ley N°20.999 para Empresas GASCO S.A. es la regulación y definición del mecanismo de fijación tarifaria para la distribución de gas por red en la Región de Magallanes y la Antártica Chilena. Las tarifas son establecidas cada cuatro años por la Comisión Nacional de Energía (CNE), considerando el diseño de una empresa eficiente. La nueva tarificación entró en vigor el 23 de marzo de 2020, cuando se publicó en el Diario Oficial el Decreto Tarifario N°8T, que fijó las fórmulas de indexación aplicables a los servicios de gas y servicios afines en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena por cuatro años en la zona de concesión de gas natural.

Distribución de Gas Licuado

El transporte y la distribución de gas licuado están regidos por el Reglamento de Seguridad para las Instalaciones de Almacenamiento, Transporte y Distribución de Gas Licuado de Petróleo y Operaciones Asociadas, aprobado por el DS 108/2014 del Ministerio de Energía. En cuanto a la distribución de gas licuado envasado, aplica el «Reglamento sobre libre intercambio de cilindros de gas licuado» contenido en el DS 194/1989 del Ministerio de Economía.

La Ley N° 20.999 introdujo, a partir de enero de 2018, regulaciones para el sector de distribución de gas licuado mediante redes alimentadas desde tanques de almacenamiento de GLP, haciendo aplicable a este segmento las normas sobre calidad que regían para la distribución de gas natural. También otorga protección a los consumidores de gas licuado que poseen tanques individuales; y exige que la distribuidora no discrimine por

precio entre consumidores de similares características. Para todo tipo de distribuidoras incorporó el concepto de compensación a los clientes por interrupciones de servicio originadas en fallas en la red de distribución de gas. Se incluyó el derecho de los clientes o consumidores con servicio de gas residencial a cambiar de empresa distribuidora; limitaciones a los plazos de exclusividad de los contratos con clientes residenciales e inmobiliarios, y mecanismos de traspaso de activos. Además, incluye normas de solución de diferencias ante desacuerdos en la valorización de activos a transferir entre la empresa antigua y la nueva.

La CNE publicó en julio de 2017 la Resolución Exenta N°321 con normas para el procedimiento de cambio de empresa distribuidora. Adicionalmente, ha estado impulsando desde 2018 la introducción de modificaciones al DS 67 de 2004, del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, que aprobó el «Reglamento de servicios de gas de red», para lo que estableció mesas de trabajo con la participación de las empresas del sector, materia que seguía en desarrollo al cierre de esta Memoria.

Normativa Común a la Distribución de Gas

Las disposiciones del DS 280/2009 del Ministerio de Economía, «Reglamento de seguridad para el transporte y distribución de gas de red» contienen normas comunes para el transporte y la distribución de gas licuado y gas natural. Para la distribución de gas a clientes finales se aplican las normas del DS 67/2004 del Ministerio de Economía, «Reglamento de servicio de gas de red»; el DS 67/2007 del Ministerio de Economía, «Reglamento de instalaciones interiores y medidores de gas»; y las disposiciones de la Ley N°19.496, que establecen normas sobre «protección de los derechos de los consumidores».

Distribución de Gas Vehicular

La distribución de gas vehicular encuentra su fuente regulatoria, entre otras, en las siguientes normas: el DS 55/98 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, que establece «requisitos para el empleo de gas natural comprimido como combustible en vehículos que indica»; el DS 54/1997 del Ministerio de Transportes, que dispone Normas sobre Homologación de Vehículos; la Ley N°20.052, que modifica a la Ley N°18.502 en relación con el impuesto al gas y establece regulaciones complementarias para la utilización del gas

como combustible en vehículos; y la Ley N°20.265, que elimina el componente fijo del impuesto específico que grava a la utilización de GNC y GLP.

Generación Eléctrica Fotovoltaica

El negocio de la generación eléctrica a través de paneles fotovoltaicos es regulado por la Ley General de Servicios Eléctricos (DFL4/2006), que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado del DFL 1, de Minería, de 1982 que rige las concesiones, permisos, el transporte de energía eléctrica, la explotación de los servicios eléctricos y el suministro y las tarifas eléctricas, y que a la fecha incluye lo dispuesto por las denominadas Ley Corta I, Ley Corta II y Ley ERNC, entre otras.

La regulación que aplica en particular al negocio de Net Metering o Net Billing es la Ley N°20.571 (modificada por la Ley N°21.118) que regula el pago de las tarifas eléctricas de las generadoras residenciales. La norma establece que los usuarios finales que dispongan de equipamiento de generación de energía eléctrica por medios renovables no convencionales –o de instalaciones de cogeneración eficiente para su propio consumo– tendrán la posibilidad de inyectar la energía que generen a la red de distribución; y ese aporte de energía valorizado se descontará de la factura del mes en que se realicen dichas inyecciones de energía. Si existe un remanente a favor del cliente, este se descontará de las facturas subsiguientes. En 2020 se publicó el Decreto N° 57 de 2019 del Ministerio de Energía, que aprobó el «Reglamento de generación distribuida para autoconsumo».

Ley de Servicios Básicos

El 5 de agosto de 2020 fue promulgada la Ley N°21.249, que «contempla medidas excepcionales en favor de los usuarios finales de servicios sanitarios, electricidad y gas de red». En términos generales esta ley plantea que desde el 8 de agosto y por 90 días las empresas proveedoras de servicios sanitarios, de distribución de electricidad y de distribución de gas de red no podrán cortar el suministro por mora en el pago a un grupo importante de usuarios, clientes o beneficiarios. Dicha norma fue modificada mediante la promulgación de Ley N°21.301, publicada en el Diario Oficial el 5 de enero de 2021, en virtud de la cual se extendió el plazo a 270 días. A continuación, el 22 de mayo de 2021, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N° 21.340, extendiendo su aplicación hasta el 31 de diciembre de 2021.



Colombia

Durante el ejercicio expuesto en esta Memoria se dictaron las siguientes Leyes, Resoluciones, Decretos y que tienen injerencia en el sector del gas licuado, por lo que su conocimiento resulta ampliamente relevante:

Circular externa 20211000000014 del 05 de enero de 2021 “medidas preventivas y contingentes para asegurar la continuidad y calidad en la prestación de los servicios públicos domiciliarios”. Con esta comunicación, la SSPD insta a todos los entes gubernamentales, distritales, municipales y departamentales a trabajar mancomunadamente con las empresas prestadoras de servicios públicos para activar los planes de emergencia y contingencia tendientes a garantizar la prestación efectiva de los servicios públicos en todo el país, durante la emergencia climática presentada por el fenómeno de “La Niña”.

Resolución MME 31061 del 12 de abril de 2021 “por la cual se publica la Declaración de Producción de Gas Licuado de Petróleo, GLP, para el período 2021 - 2025”. A través de la presente Resolución, los Productores, Agentes importadores y exportadores de GLP certifican la declaración de producción de Gas Licuado para el periodo comprendido entre 2021 y 2025 y habilitan su publicación en la página del Ministerio de Minas y Energía de la República de Colombia.

Resolución MME 40.018 del 16 de abril de 2021 “por la cual se modifica la Resolución 40.368 de 2020 “Por la cual se expide el reglamento técnico aplicable a las estaciones de servicio que suministran AutoGLP y NautiGLP” y se adoptan otras disposiciones”. Con esta normativa, se habilita a los distribuidores y comercializadores de Gas Licuado que cumplan con los requisitos de la Resolución MME 40.368 de 2020 para comenzar a realizar las actividades de AutoGLP y NautiGLP. Adicionalmente se modifica la vigencia inicial de la Resolución 40368 de 2020 indicando que la misma entra en vigencia a los 6 meses posteriores a su publicación en el diario oficial, pero exceptúa de ello a aquellos agentes de la cadena de suministro que cumpla con todos los requisitos y que a la fecha ya cuenten con la autorización de la Dirección de Hidrocarburos del Ministerio de Minas para operar en este mercado.

Resolución CREG 035 del 29 de abril de 2021 “por la cual se autoriza la modificación del punto de entrega de los contratos de suministro de GLP con fuente CPF Cupiagua”. A través de esta normativa, la CREG autorizó que las entregas de cantidades de Gas Licuado ofrecidas y no asignadas mediante OPC adicional de los meses de abril, mayo y junio de 2021, cuyo punto de entrega conforme a los contratos de suministro de Gas Licuado se había pactado en CPF Cupiagua, pasaran a realizarse de forma transitoria en el Campo Cusiana, siempre y cuando el vendedor contará con la autorización expresa del comprador para realizar esta modificación y además reconociera el mayor valor en el costo de transporte en que debió incurrir el Comprador.

Resolución MME 40.148 del 10 de mayo de 2021 “por la cual se toman medidas para el abastecimiento de gas licuado de petróleo (GLP)”. Esta disposición normativa establecía que mientras la misma estuviera vigente y conservara plena validez jurídica (hasta que la Dirección de Hidrocarburos del Ministerio de Minas y Energía, mediante concepto técnico, señale que ya no es necesaria para dar continuidad al abastecimiento de GLP o transcurridos 30 días calendario después de su publicación en el Diario Oficial, lo que ocurra primero), las empresas distribuidoras de Gas Licuado que operan en Colombia podrán celebrar acuerdos comerciales para habilitar el llenado de cilindros en plantas de envasado de otras empresas de forma temporal y cumpliendo con los requisitos de la Resolución CREG 023 de 2.008.

Resolución CREG 061 del 04 de junio de 2021 “por la cual se define la capacidad de compra a que hacen referencia los artículos 8 y 9 de la Resolución CREG 063 de 2016”. En esta Resolución, la CREG definió para el segundo semestre de 2021 y con base en el procedimiento establecido en el artículo 8 de la Resolución CREG 063 de 2016, la capacidad de compra de 58 distribuidores de Gas Licuado debidamente registrados en el SUI y en el RUPS. Para el caso particular de INVERSIONES GLP S.A.S E.S.P se le asignó una capacidad de 89.371.017 kilogramos.

Ley 2099 del 10 de julio de 2021 “por medio de la cual se dictan disposiciones para la transición energética, la dinamización del mercado energético, la reactivación económica del país y se dictan otras disposiciones”. Esta norma amplía el espectro de la Ley 1715 de 2014, incluyendo el Gas Licuado y el Gas Natural como combustibles

de transición dentro de la canasta energética del país. Además, se incluye un catálogo amplio de obligaciones para el Gobierno Nacional tendiente al desarrollo de una normativa robusta que incentive el empleo de este tipo de combustibles limpios en reemplazo de los tradicionales y contaminante, buscando una mejor sostenibilidad ambiental y una nueva cultura de acercamiento a los hidrocarburos.

Ley 2128 del 04 de agosto de 2021 “por medio de la cual se promueve el abastecimiento, continuidad, confiabilidad y cobertura del gas combustible en el país”. Con esta ley, se busca que en el país se garantice el abastecimiento y producción de gas combustible como eje fundamental hacia la transición energética. En ese sentido, a lo largo de su clausulado se establecen como obligaciones generales, entre otras: la elaboración de una política pública tendiente a la búsqueda de generación de energía a través del empleo de gas, la transición de los grandes contaminantes como el uso de leña hacia medidas más sostenibles, el impulso al crecimiento de la industria del AutoGLP y el NautiGLP y además, la posibilidad del gobierno de generar subsidios para al consumo de Gas Licuado distribuido en cilindros, en cuyo caso no podrá ser de más del 50% para el estrato 1 y del 40% para el estrato 2.

Resolución CREG 108 del 20 de agosto de 2021 “por la cual se define una opción tarifaria para el suministro de GLP”. A través de esta Resolución, se estableció una opción tarifaria transitoria que pueden aplicar los Comercializadores Mayoristas de fuentes de producción nacional y precio regulado a los Distribuidores para trasladar el precio máximo regulado de suministro de Gas Licuado. Esta disposición regula el procedimiento que deben surtir los interesados en ofrecer o aceptar esta opción y los términos de vigencia estipulados para la misma.

Resolución MME 40.350 del 29 de octubre de 2021 “por medio de la cual se modifica el Plan Integral de Gestión del Cambio Climático para el Sector Minero Energético, adoptado a través de la Resolución 40807 de 2018”. Con esta disposición, el Ministerio de Minas y Energía modifica el Plan Integral de Gestión del Cambio Climático para el Sector Minero Energético, adoptado a través de la Resolución 40.807 de 2018 y el anexo “Plan Integral de Gestión del Cambio Climático para el Sector Minero Energético 2050 PIGCCme” En

cuanto al sector específico del petróleo y gas, determina algunas líneas de acción estratégicas como emisiones fugitivas, sustitución energética y nuevas tecnologías, infraestructura resiliente, etc.

Resolución MME 40.342 del 25 de Octubre de 2021 “por medio de la cual se establecen los parámetros para el desarrollo del Programa Piloto de Sustitución de combustibles altamente contaminantes, la entrega de los subsidios de GLP en cilindros a los beneficiarios del Programa y se dictan otras disposiciones”. A través de esta Resolución se establecen los parámetros para el desarrollo del Programa Piloto de Sustitución de combustibles altamente contaminantes (en adelante “PPSC”) y la entrega de los subsidios de GLP en cilindros a los beneficiarios.

Resolución MME 914 del 09 de noviembre de 2021 “por el cual se crea y reglamenta el programa piloto de SICOM Gas Combustible Vehicular – SICOM GCV”. Con esta disposición, el Ministerio de Minas y Energía buscar dar a conocer y comenzar el proceso de implementación del SICOM, a través de un plan piloto voluntario, como sistema de información de la cadena de distribución de combustible, buscando incluir dentro de él todos los datos e información de Talleres, Certificadores y Estaciones de Servicio que están autorizados para realizar operaciones de comercialización y distribución de Gas Combustible Vehicular sea GNCV o Gas Licuado.

Resolución MME 1123 del 01 de diciembre de 2021 “por el cual se modifica la Declaración de Producción de Gas Licuado de Petróleo, GLP, para el período 2021 – 2025, efectuada por virtud de la Resolución 31.061 del 16 de abril de 2021”. A través de esta norma, el Ministerio de Minas actualiza la Declaración de Producción de Gas Licuado para el periodo 2021-2025, en el sentido de incluir información que hacía falta por ajustar de parte de la empresa TY GAS S.A.S E.S.P referente al punto de entrega denominado El Morro, esto debido a un aumento en la producción de Gas Licuado como consecuencia de un cambio suscitado en la cromatografía del gas.

Resolución CREG 237 del 23 de diciembre de 2020 (publicado el 25 de febrero de 2021) por la cual, se expidió el código de medida del Gas Licuado de Petróleo (GLP). Su objetivo es garantizar la correcta medición de cantidad y la trazabilidad de los parámetros de calidad

del Gas Licuado que es comprado, vendido, entregado, recibido y/o facturado por los agentes en la prestación del Servicio Público Domiciliario de GLP en cilindros, tanques estacionarios y por redes.

PROPIEDADES E INSTALACIONES

Los principales activos de Empresas GASCO S.A., sus subsidiarias y empresas relacionadas son esenciales para el desarrollo y sostenibilidad del negocio de aprovisionamiento de gas y de soluciones energéticas en Chile y en Colombia.

En los segmentos de soluciones energéticas, los principales activos para la distribución de gas licuado de la subsidiaria GASCO GLP S.A., la unidad de negocios GASCO Magallanes e Inversiones GLP S.A.S. E.S.P., son las 22 plantas de envasado y 28 centros de distribución a lo largo de Chile y Colombia, (detallados en el Anexo B de esta Memoria).

Estos segmentos cuentan con un parque aproximado de 5,6 millones de cilindros y 69.518 estanques de granel ubicados en plantas, centros de distribución y en terrenos de clientes en Chile –entre las regiones de Arica y Parinacota y la de Magallanes–; y más 2,3 millones de cilindros y 4.061 estanques de granel en 28 de los de 32 departamentos de Colombia.

En gas vehicular, GASCO GLP S.A. cuenta con 31 estaciones de servicio a lo largo de Chile, de las cuales

cuatro son propias y 27 se ubican en estaciones de servicio de terceros, mediante convenios.

Los principales activos de GASCO Magallanes corresponden a redes primarias de transporte de gas natural, redes secundarias y terciarias de distribución, con un total de 1.560 km de longitud, y 63.080 medidores y reguladores instalados en propiedades de clientes.

La sociedad de control conjunto Innovación Energía S.A. (Inersa) posee un terreno de 2,8 hectáreas en la zona de Teno, Región del Maule, donde emplazó una planta de generación eléctrica a gas, con 26 motores.

La sociedad de control conjunto Terminal Gas Caldera S.A. arrendó a Bienes Nacionales un terreno de ocho hectáreas y obtuvo una concesión de 1,85 hectáreas –entre terreno de playa, playa, fondo de mar y porciones de agua–, en el sector industrial de la bahía de Caldera, Región de Atacama, para instalar un terminal marítimo de gas licuado.

La sociedad de control conjunto Copiapó Energía Solar SpA obtuvo la concesión de uso oneroso de suelo por 40 años sobre 450 hectáreas en la comuna homónima de la Región de Atacama, por parte del Ministerio de Bienes Nacionales, donde proyecta instalar una planta de energía fotovoltaica con una capacidad de 150 MW.

Suscripción de la Memoria

Los Directores y el Gerente General de Empresas GASCO S.A. que suscriben esta declaración, se hacen responsables bajo juramento respecto de la veracidad de la información proporcionada en la presente Memoria Anual, en cumplimiento de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores y de la Norma de Carácter General N°129 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero.

Presidente

Matías Pérez Cruz

Rut: 8.649.794-8

Vicepresidente

Andrés Pérez Cruz

Rut: 7.561.860-3

Directora

Carmen Gloria

Pucci Labatut

Rut: 6.794.700-2

Director

Francisco Gazmuri Schleyer

Rut: 6.064.357-1

Director

Vicente Monge Alcalde

Rut: 6.999.938-7

Director

Carlos Rocca Righton

Rut: 5.645.259-1

Directora

Michéle Labbé Cid

Rut: 12.265.582-2

Director

José Ignacio

Laso Bambach

Rut: 7.021.932-8

Gerente General

Victor Turpaud Fernández

Rut: 8.547.997-0



Estados Financieros Consolidados

6

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ACTIVOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	98.223.122	25.638.683
Otros activos financieros	16.466.268	0
Otros activos no financieros	1.381.607	1.540.505
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar,neto	41.151.185	32.480.488
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	73.826	227.806
Inventarios,neto	21.022.423	22.803.698
Activos por impuestos	5.626.154	8.644.465
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	183.944.585	91.335.645
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	109.540.760
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	183.944.585	200.876.405
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros activos financieros	28.628	28.628
Otros activos no financieros	86.675	153.372
Cuentas por cobrar	11.758.242	8.956.062
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	15.392.482	11.365.248
Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto	3.725.509	3.657.467
Plusvalía	7.869.882	8.335.729
Propiedades, planta y equipo,neto	585.887.982	475.583.646
Activos por impuestos diferidos	26.783	214.440
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	624.776.183	508.294.592
TOTAL ACTIVOS	808.720.768	709.170.997

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (continuación)

(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

PATRIMONIO Y PASIVOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	19.882.472	35.518.385
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	59.172.221	42.819.598
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	85.569	5.786.298
Otras provisiones	127.160	59.174
Pasivos por impuestos	22.577.930	0
Provisiones por beneficios a los empleados	470.775	267.991
Otros pasivos no financieros	10.778.821	8.321.397
Pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	113.094.948	92.772.843
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	77.284.310
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	113.094.948	170.057.153
PASIVOS NO CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	148.691.572	166.806.946
Cuentas por pagar	24.814.749	11.363.277
Otras provisiones	5.266.431	0
Pasivo por impuestos diferidos	95.498.612	68.986.042
Provisiones por beneficios a los empleados	7.141.697	8.891.358
Otros pasivos no financieros	40.624.609	32.451.026
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	322.037.670	288.498.649
TOTAL PASIVOS	435.132.618	458.555.802
PATRIMONIO		
Capital emitido	39.498.111	39.498.111
Ganancias acumuladas	187.684.405	114.358.180
Otras reservas	145.493.122	83.066.357
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	372.675.638	236.922.648
Participaciones no controladoras	912.512	13.692.547
TOTAL PATRIMONIO	373.588.150	250.615.195
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	808.720.768	709.170.997

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS	01/01/2021	01/01/2020
	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	452.339.507	337.684.571
Costo de ventas	(363.706.248)	(250.482.514)
Ganancia bruta	88.633.259	87.202.057
Otros ingresos, por función	177.340	137.953
Costos de distribución	(26.125.658)	(24.127.712)
Gasto de administración	(25.778.229)	(23.415.051)
Otros gastos, por función	(4.446.526)	(4.001.172)
Otras ganancias (pérdidas)	118.206.541	(2.953.511)
Ganancias de actividades operacionales	150.666.727	32.842.564
Ingresos financieros	1.552.965	956.811
Costos financieros	(10.979.771)	(11.416.105)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	(939.872)	(2.581.759)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación	776.361	1.202.704
Diferencias de cambio	9.262.462	(34.802)
Resultados por unidades de reajuste	(9.980.558)	(3.679.963)
Ganancia antes de impuesto	140.358.314	17.289.450
Gasto por impuestos a las ganancias	(30.044.990)	1.740.250
Ganancia procedente de operaciones continuadas	110.313.324	19.029.700
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	7.412.868	20.129.176
GANANCIA	117.726.192	39.158.876
GANANCIA ATRIBUIBLE A		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	115.000.855	31.846.662
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	2.725.337	7.312.214
GANANCIA	117.726.192	39.158.876
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA (\$ POR ACCIÓN)		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	656,63	113,27
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas	27,90	76,29
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA	684,53	189,56
CANTIDAD DE ACCIONES	168.000.000	168.000.000

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	01/01/2021	01/01/2020
	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	
Ganancia (pérdida)	117.726.192	39.158.876
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL EJERCICIO, ANTES DE IMPUESTOS		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	79.331.908	0
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	1.876.165	1.130.684
Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del ejercicio, antes de impuestos	81.208.073	1.130.684
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL EJERCICIO, ANTES DE IMPUESTOS		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	3.517.044	(8.277.909)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión	3.517.044	(8.277.909)
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(2.554.799)	(8.922.250)
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	9.205.795	6.996
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	6.650.996	(8.915.254)
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado de ejercicio, antes de impuestos	10.168.040	(17.193.163)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	91.376.113	(16.062.479)
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN A RESULTADO DEL EJERCICIO		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	(23.404.362)	0
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	(506.886)	(305.435)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio	(23.911.248)	(305.435)
IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELATIVOS A COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL EJERCICIO		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	(1.758.510)	2.344.150
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio	(1.758.510)	2.344.150
Otro resultado integral	65.706.355	(14.023.764)
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	183.432.547	25.135.112
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	177.866.618	21.584.386
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas	5.565.929	3.550.726
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	183.432.547	25.135.112

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	Capital emitido	Superávit de revaluación	Reservas por diferencias de cambio en conversiones
		M\$	M\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2021	39.498.111	109.122.658	2.225.595
CAMBIOS EN PATRIMONIO			
Resultado integral			
Ganancia			
Otro resultado integral		55.927.546	2.407.437
Total resultado integral	0	55.927.546	2.407.437
Dividendos			
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	0	(11.474.768)	(8.369.668)
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en subsidiarias que no impliquen pérdida de control			
Total incremento (disminución) en el patrimonio	0	44.452.778	(5.962.231)
PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	39.498.111	153.575.436	(3.736.636)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	Capital emitido	Superávit de revaluación	Reservas por diferencias de cambio en conversiones
		M\$	M\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2020	47.100.243	145.427.953	9.117.640
CAMBIOS EN PATRIMONIO			
Resultado integral			
Ganancia			
Otro resultado integral		0	(6.892.045)
Total resultado integral	0	0	(6.892.045)
Dividendos			
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	(7.602.132)	(36.305.295)	0
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en subsidiarias que no impliquen pérdida de control			
Total incremento (disminución) en el patrimonio	(7.602.132)	(36.305.295)	(6.892.045)
PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	39.498.111	109.122.658	2.225.595

Reservas				Ganancias acumuladas	Patrimonio		
Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total reservas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
(4.715.102)	(2.040.574)	(21.526.220)	83.066.357	114.358.180	236.922.648	13.692.547	250.615.195

				115.000.855	115.000.855	2.725.337	117.726.192
3.160.557	1.370.223	0	62.865.763		62.865.763	2.840.592	65.706.355
3.160.557	1.370.223	0	62.865.763	115.000.855	177.866.618	5.565.929	183.432.547
			0	(34.272.000)	(34.272.000)	(3.007.252)	(37.279.252)
1.535.947	54.899	17.814.592	(438.998)	(7.402.630)	(7.841.628)	(15.584.097)	(23.425.725)
		0	0	0	0	245.385	245.385
4.696.504	1.425.122	17.814.592	62.426.765	73.326.225	135.752.990	(12.780.035)	122.972.955
(18.598)	(615.452)	(3.711.628)	145.493.122	187.684.405	372.675.638	912.512	373.588.150

Reservas				Ganancias acumuladas	Patrimonio		
Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total reservas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
(578.230)	(2.807.215)	(21.526.220)	129.633.928	97.158.016	273.892.187	25.541.715	299.433.902

				31.846.662	31.846.662	7.312.214	39.158.876
(4.136.872)	766.641	0	(10.262.276)		(10.262.276)	(3.761.488)	(14.023.764)
(4.136.872)	766.641	0	(10.262.276)	31.846.662	21.584.386	3.550.726	25.135.112
			0	(13.776.000)	(13.776.000)	(15.889.363)	(29.665.363)
0	0	0	(36.305.295)	(870.498)	(44.777.925)	174.722	(44.603.203)
		0	0	0	0	314.747	314.747
(4.136.872)	766.641	0	(46.567.571)	17.200.164	(36.969.539)	(11.849.168)	(48.818.707)
(4.715.102)	(2.040.574)	(21.526.220)	83.066.357	114.358.180	236.922.648	13.692.547	250.615.195

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	01/01/2021	01/01/2020
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR METODO DIRECTO	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	559.513.865	432.636.562
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(447.933.327)	(317.881.954)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(34.910.174)	(34.160.620)
Otros pagos por actividades de operación	(15.918.347)	(18.126.816)
Otros cobros y pagos de operación		
Dividendos recibidos	594.147	996.947
Intereses recibidos	997.302	467.231
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.366.986)	(2.234.957)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(214.628)	147.271
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	60.761.852	61.843.664
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	157.580.530	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	(1.380.294)
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades.	(16.184.083)	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(777.323)	(901.379)
Préstamos a entidades relacionadas	(73.072)	(94.437)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	928.540	574.615
Compras de propiedades, planta y equipo	(54.306.272)	(38.969.242)
Compras de activos intangibles	(182.277)	(338.959)
Otras entradas (salidas) de efectivo	5.059.328	23.924.028
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	92.045.371	(17.185.668)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de la emisión de acciones.	80.000	28.000
Total importes procedentes de préstamos	44.139.643	30.177.344
- Importes procedentes de préstamos de largo plazo	44.108.808	28.695.966
- Importes procedentes de préstamos de corto plazo	30.835	1.481.378
Pagos de préstamos	(86.631.808)	(42.370.871)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(323.121)	(249.429)
Pagos de pasivos por arrendamientos (NIIF 16)	(3.840.890)	(2.955.365)
Dividendos pagados	(25.872.000)	(13.777.022)
Intereses pagados	(8.452.330)	(9.899.601)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(124.521)	(1.779)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(81.025.027)	(39.048.723)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios	71.782.196	5.609.273
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	586.443	(311.155)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	72.368.639	5.298.118
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	25.854.483	20.556.365
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	98.223.122	25.854.483

ESTADOS FINANCIEROS COMPLETOS, INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE Y ANÁLISIS RAZONADO

Con fecha 8 de marzo de 2022, los auditores externos PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA emitieron sin salvedades su opinión de auditoría sobre los estados financieros consolidados de Empresas GASCO S.A. y sus subsidiarias, al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

El referido informe está incluido en la versión completa de los Estados Financieros Consolidados del ejercicio 2021, que son parte integrante de la presente Memoria y puede ser leído en el sitio web de Empresas GASCO S.A. (www.empresasgasco.com). Dichos Estados Financieros y el correspondiente Análisis Razonado de la Situación Financiera están disponibles además en el sitio web de la Comisión para el Mercado Financiero (www.cmfchile.cl).

The image shows a grand, ornate wooden entrance. The central feature is a set of double doors with arched glass panels. The glass panels have decorative etched patterns and text that reads "Compañía de Gas de Santiago". Above the doors is a large, arched transom window with similar decorative glass. The entire entrance is framed by dark wood with intricate carvings. A chandelier hangs from the ceiling above the doors.

Empresas Relacionadas

7

INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE SUBSIDIARIAS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

En miles de pesos chilenos nominales (M\$)

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	GASCO GLP S.A.		AutoGASCO S.A.	
	2021	2020	2021	2020
ACTIVOS				
Activos Corrientes	48.349.192	39.955.032	-	4.269.436
Activos No Corrientes	355.294.376	279.425.981	-	3.731.462
TOTAL ACTIVOS	403.643.568	319.381.013	-	8.000.898
PATRIMONIO Y PASIVOS				
Pasivos Corrientes	55.269.991	64.510.581	-	27.127.309
Pasivos No Corrientes	142.127.784	95.851.576	-	667.834
Total Pasivos	197.397.775	160.362.157	-	27.795.143
Total Patrimonio	206.245.793	159.018.856		(19.794.245)
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	403.643.568	319.381.013	-	8.000.898
ESTADOS DE RESULTADOS Y DE RESULTADOS INTEGRALES				
	2021	2020	2021	2020
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS				
Ganancia (Pérdida) Bruta	69.087.226	64.539.079	(928.367)	(1.523.852)
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	25.187.615	23.475.948	19.749.245	(1.823.419)
Ingreso (Gasto) por Impuestos a las Ganancias	(6.124.971)	(6.165.426)	-	-
GANANCIA (PERDIDA)	19.062.644	17.310.522	19.749.245	(1.823.419)
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES				
Ganancia (Pérdida)	19.062.644	17.310.522	19.749.245	(1.823.419)
Otro Resultado integral	35.727.197	598.793	-	-
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	54.789.841	17.909.315	19.749.245	(1.823.419)
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO				
	2021	2020	2021	2020
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	49.542.768	49.641.523	(573.444)	(989.967)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(36.239.353)	(30.909.532)	4.789.738	(40.917)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(11.619.223)	(21.064.602)	(4.224.208)	1.007.657
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambios	1.684.192	(2.332.611)	(7.914)	(23.227)
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	107.578	(8.906)	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	4.469.762	6.811.279	7.914	31.141
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL EJERCICIO	6.261.532	4.469.762	-	7.914
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO				
	2021	2020	2021	2020
Saldo Inicial Ejercicio	159.018.856	160.201.258	(19.794.245)	(17.970.826)
Total de Cambios en Patrimonio	47.226.937	(1.182.402)	19.794.245	(1.823.419)
SALDO FINAL EJERCICIO	206.245.793	159.018.856	-	(19.794.245)

(i) Se incluye Información Financiera hasta el 31 de julio 2021 en la consolidación de los Resultados Financieros de Empresas GASCO S.A., por la venta del 50% de la participación accionaria

Inversiones Invergas S.A.		Inversiones Atlántico S.A.		GASCO Luz SpA		Copiapó Energía Solar SpA		Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.	
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021 (i)	2020	2021	2020
9.703.977	12.620.394	127.335	138.079	3.554.496	3.628.112	-	323.586	12.622.134	11.295.640
6.295.066	5.448.099	187.965	144.912	6.229.685	3.360.997	-	2.720.363	117.689.887	87.150.615
15.999.043	18.068.493	315.300	282.991	9.784.181	6.989.109	-	3.043.949	130.312.021	98.446.255
470.207	5.165.618	95.118	108.471	641.405	745.090	-	269.244	12.532.278	8.862.970
2.073.025	1.483.542	14.665	197.942	17.660	474	-	1.123.887	40.985.165	32.355.411
2.543.232	6.649.160	109.783	306.413	659.065	745.564	-	1.393.131	53.517.443	41.218.381
13.455.811	11.419.333	205.517	(23.422)	9.125.116	6.243.545	-	1.650.818	76.794.578	57.227.874
15.999.043	18.068.493	315.300	282.991	9.784.181	6.989.109	-	3.043.949	130.312.021	98.446.255
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
2.199.837	1.866.425	-	-	455.299	241.895	(38.835)	(33.836)	13.896.562	16.729.949
2.498.877	1.788.866	195.621	(6.421)	338.803	174.045	(88.668)	(59.278)	1.351.996	6.997.021
(555.170)	(429.476)	1.032	1.420	42.918	(20.170)	47.462	16.302	1.441.045	(1.662.187)
1.943.707	1.359.390	196.653	(5.001)	381.721	153.875	(41.206)	(42.976)	2.793.041	5.334.834
1.943.707	1.359.390	196.653	(5.001)	381.721	153.875	(41.206)	(42.976)	2.793.041	5.334.834
92.771	-	32.586	516	45.980	-	136.096	(119.779)	16.773.663	(4.649.019)
2.036.478	1.359.390	229.239	(4.485)	427.701	153.875	94.890	(162.755)	19.566.704	685.815
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
692.428	1.774.827	4.653	17.556	(1.095.886)	(2.878.624)	(53.723)	(338.296)	6.313.079	11.273.436
1.105.285	(707.567)	124.190	(110.000)	(816.853)	-	(506.656)	(156.655)	(5.248.371)	(4.493.597)
-	-	(5.587)	-	2.308.483	2.850.503	449.100	644.604	(4.003.509)	(7.381.909)
1.797.713	1.067.260	123.256	(92.444)	395.744	(28.121)	(111.279)	149.653	(2.938.801)	(602.070)
-	-	-	-	43.396	(9.786)	28.901	(67.275)	44.067	(219.754)
1.644.138	576.878	4.079	96.523	152.247	190.154	82.378	-	4.696.307	5.518.131
3.441.851	1.644.138	127.335	4.079	591.387	152.247	-	82.378	1.801.573	4.696.307
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
11.419.333	10.059.943	(23.422)	(18.724)	6.243.545	2.952.420	1.650.818	1.168.969	57.227.874	56.542.059
2.036.478	1.359.390	228.939	(4.698)	2.881.571	3.291.125	(1.650.818)	481.849	19.566.704	685.815
13.455.811	11.419.333	205.517	(23.422)	9.125.116	6.243.545	-	1.650.818	76.794.578	57.227.874

OTROS DATOS EMPRESAS RELACIONADAS

NOMBRE	NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN AL 31/12/21
			100,00%
GASCO GLP S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 31.742.693	(directa e indirecta)
			100,00%
Inversiones Invergás S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 850.492	(directa e indirecta)
			100,00%
Inversiones Atlántico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 22.531	(directa e indirecta) ⁽ⁱ⁾
			90%
GASCO Luz SpA	Sociedad Por Acciones	M\$ 8.543.540	100%
Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.	Sociedad Por Acciones Simplificada Cerrada Colombiana	MCOP\$ 194.366.979 (incluye prima en colocación de acciones)	(directa e indirecta)

(*) Director de Empresas GASCO S.A. al 31/12/2021

(**) Ejecutivo principal de Empresas GASCO S.A. al 31/12/2021

(a) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la Inversión dividido por los Activos Consolidados de Empresas GASCO S.A., mientras que, para las empresas con control conjunto y asociadas, corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de Empresas GASCO S.A.

(i) Uno de los ejecutivos principales de Empresas GASCO S.A. posee una acción de Inversiones Atlántico S.A.

(a) PORCENTAJE DE ACTIVOS DE EMPRESAS GASCO S.A.	OBJETO SOCIAL RESUMIDO	DIRECTORES	ADMINISTRACIÓN
49,91%	Producción y distribución de gas	Presidente: Víctor Turpaud Fernández (**) Macarena Vargas Losada (**) Cristián Aguirre Grez (**)	Gerente General: Marc Llambías Bernaus
1,98%	Inversiones	Presidente: Cristián Aguirre Grez (**) Cristián Aguirre Grez (**) Macarena Vargas Losada (**) Rodrigo Baeza Costa	Gerente General: Clemente González Veloso
0,04%	Inversiones	Presidente: Cristián Aguirre Grez (**) Macarena Vargas Losada (**) Rodrigo Baeza Costa	Gerente General: Guillermo Salazar Peña
1,21%	Generación de energía eléctrica por medios fotovoltaicos y distribución de la misma	Presidente: Víctor Turpaud Fernández (**) Cristián Aguirre Grez (**) Macarena Vargas Losada (**)	Gerente General: Juan Francisco Richards Ovalle
16,11%	Distribución comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo	Titulares: Matías Pérez Cruz (*) Víctor Turpaud Fernandez (**) Marc Llambías Bernaus Pedro Rosales Navarro Nelson Echeverría López Suplentes: Fausto Oliva Andrés Pérez Cruz (*) Macarena Vargas Losada (**) Fernando Ledesma Escudero Cristian Aguirre Grez (**)	Gerente General: Juan Manuel Morales

NOMBRE	NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN AL 31/12/21	(a) PORCENTAJE DE ACTIVOS DE EMPRESAS GASCO S.A.
Innovación Energía S.A	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 21.820	50,00%	1,13%
Terminal Gas Caldera S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 3.931	50,00%	0,18%
Copiapó Energía Solar SpA	Sociedad Por Acciones	M\$ 4.985	50,00%	0,19%
Hy2All SpA	Sociedad Por Acciones	M\$ 10.000	50,00%	0,00%
Campanario Generación S.A.	(con fecha 29/06/12, se adjudicaron los activos de Campanario Generación S.A. en quiebra, a Duke Energy por la suma de US\$86,2 millones)			

(*) Director de Empresas GASCO S.A. al 31/12/2021

(**) Ejecutivo principal de Empresas GASCO S.A. al 31/12/2021

(a) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la Inversión dividido por los Activos Consolidados de Empresas GASCO S.A., mientras que para las empresas con control conjunto y asociadas, corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de Empresas GASCO S.A.

OBJETO SOCIAL RESUMIDO	DIRECTORES	ADMINISTRACIÓN
Desarrollo y explotación de proyectos de energía eléctrica	Presidente: Fernando del Sol Guzmán Víctor Turpaud Fernández (**) Jorge Brahm Barril Alejandro Albertz Klein Marc Llambías Bernaus Macarena Vargas Losada (**)	Gerente General: Ignacio Mir Fernández
Construcción, desarrollo y explotación de un terminal marítimo para carga, descarga y almacenamiento de GLP y otros hidrocarburos	Presidente: Víctor Turpaud Fernández (**) Marc Llambías Bernaus Fernando del Sol Guzmán Jorge Brahm Barril Macarena Vargas Losada (**) Alejandro Albertz Klein	Gerente General: Ignacio Mir Fernández
Desarrollo, construcción y operación de proyectos de generación de energía eléctrica solar	Titulares: Víctor Turpaud Fernández (**) Cristián Aguirre Grez (**) Macarena Vargas Losada (**) Sebastián Götz Pablo Götz Sergio Raballo Suplentes: Marc Llambías Bernaus Rodrigo Baeza Costa Paulina Brain Santander Miguel Götz Rafael Götz Alejandro Götz	Gerente General: Juan Francisco Richards Ovalle
Desarrollo, construcción, financiamiento, explotación, operación y mantenimiento de uno o más proyectos de producción de hidrógeno	Titulares: Víctor Turpaud Fernández Cristián Aguirre Grez Macarena Vargas Losada Sebastián Götz Pablo Götz Sergio Raballo. Suplentes: Marc Llambías Bernaus Rodrigo Baeza Costa Paulina Brain Santander Miguel Götz Rafael Götz Alejandro Götz.	Administración: Poderes de Administración General a Representante Legal Juan Francisco Richards Ovalle

NOMBRE	NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN AL 31/12/21	PORCENTAJE DE ACTIVOS DE EMPRESAS GASCO S.A.
Participación en Sociedades a través de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. (b)				

Montagas S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP\$ 1.554.000	33,33% (indirecta)	0,35%
----------------------	-------------------------------------	------------------	--------------------	-------

Energas S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP\$ 639.000	28,33% (indirecta)	0,05%
---------------------	-------------------------------------	----------------	--------------------	-------

NOMBRE	NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN AL 31/12/21	PORCENTAJE DE ACTIVOS DE EMPRESAS GASCO S.A.
Participación en Sociedades a través de GASCO Luz SpA (c)				

GASCO Luz Colombia S.A.S. E.S.P.	Sociedad Anónima Simplificada	MCOP\$ 5.479	100%	0,14%
----------------------------------	-------------------------------	--------------	------	-------

SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

La información sobre saldos y transacciones con entidades relacionadas está contenida en los Estados Financieros Consolidados de Empresas GASCO S.A. que son parte integrante de la presente Memoria; además se encuentran a disposición del público en los sitios web de Empresas GASCO S.A. (www.empresasGASCO.com) y de la Comisión para el Mercado Financiero (www.cmfchile.cl).

Para las empresas relacionadas: GASCO GLP S.A., AutoGASCO S.A., Inversiones Invergas S.A., Inversiones Atlántico S.A., Copiapó Energía Solar SpA, GASCO Luz

SpA e Inversiones GLP S.A.S. E.S.P., esta información se encuentra disponible en los Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias que son parte integrante de la presente Memoria y además están disponibles para el público en los sitios web de Empresas GASCO S.A. (www.empresasGASCO.com) y de la Comisión para el Mercado Financiero (www.cmfchile.cl).

OBJETO SOCIAL RESUMIDO	DIRECTORES	ADMINISTRACIÓN
Distribución, comercialización y suministro en cilindros y a granel de gas licuado de petróleo	Titulares: Jorge Hernán Cárdenas Santa María Juan Manuel Morales Arciniegas Mesías Rafael Chávez Caicedo Suplentes: Mauricio García Hernández Carolina González Carrillo Luis Miguel Chávez Chávez	Gerente General: El - Laythy Barakat Safa Husein
Prestación del servicio público domiciliario de distribución de gas combustible.	Titulares: Mauricio García Hernández Carolina González Carrillo Carlos Alberto Chávez Caicedo Suplentes: Jorge Hernán Cárdenas Santa María Juan Manuel Morales Arciniegas Ana Esther Chávez Caicedo	Gerente General: José Rafael Villarreal Eraso
(a) OBJETO SOCIAL RESUMIDO	DIRECTORES	ADMINISTRACIÓN
Generación de energía eléctrica; Distribución y comercialización al por mayor y al por menor de energía eléctrica; Ejecución de todas las actividades afines y conexas a la distribución y comercialización de energía eléctrica; Realización de obras, diseños y consultoría en ingeniería eléctrica.; Importación y exportación de equipos y materiales para el desarrollo de obras y proyectos relacionados con ingeniería eléctrica; Cualquier otra actividad mercantil lícita de conformidad con la legislación colombiana y demás instrumentos internacionales de los cuales Colombia forme parte.	Principal: Juan Manuel Morales Juan Francisco Richards Tomas Steinacker Suplentes: Carolina Gonzalez Paulina Ugarte Jose Opazzo	Gerente General: Victor Melgarejo Arias

- (a) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la Inversión dividido por los Activos Consolidados de Empresas GASCO S.A., mientras que para las empresas con control conjunto y asociadas, corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de Empresas GASCO S.A.
- (b) Corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. dividido por los Activos Consolidados de Empresas GASCO S.A.
- (c) Corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en GASCO Luz SpA dividido por los Activos Consolidados de Empresas GASCO S.A.

Anexos



8

Propiedad y Control

ANEXO A

Porcentaje de propiedad de las sociedades y personas naturales que componen el Grupo Pérez Cruz, considerado controlador de Empresas GASCO S.A.

Al 31 de diciembre de 2021

GRUPO PÉREZ CRUZ	RUT	% Capital
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	40,4331%
Inversiones El Maqui SpA	79.992.140-5	20,2712%
Inmobiliaria Lomas de Quelén SpA	96.722.800-1	15,2734%
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	3,2896%
Rompeolas Inversiones Ltda.	76.807.570-0	0,9564%
Quillaico Inversiones Ltda.	76.809.620-1	0,9564%
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	0,9564%
Las Puertas Inversiones Ltda.	76.016.067-9	0,9488%
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	0,8818%
Punta Luján Inversiones Ltda.	76.647.650-3	0,8749%
Las Trancas Inversiones S.A.	76.736.890-9	0,6569%
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	0,6167%
Toltén Inversiones Ltda.	76.810.000-4	0,6029%
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	0,4289%
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	0,2598%
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	0,2522%
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	0,2522%
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	0,2169%
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	0,1771%
Cousiño Prieto, Ximena	10.335.744-6	0,1547%
Romussi Pérez, Juan Pablo	17.957.553-1	0,0756%
Romussi Pérez, Jorge Andrés	16.662.201-8	0,0756%
Romussi Pérez, Valentina	17.264.485-6	0,0756%
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	0,0755%
El Ajial Inversiones Ltda.	76.854.880-3	0,0617%
Del Solar Concha, Rodrigo	5.711.379-0	0,0419%
Pérez Cousiño, José Manuel	20.472.395-8	0,0407%
Pérez Cousiño, Ximena	21.575.980-6	0,0407%
Pérez Cousiño, Maximiliano	19.242.959-5	0,0407%
Pérez Cousiño, María Elisa	19.961.007-4	0,0407%
Pérez Cousiño, Martín	19.669.745-4	0,0407%
Pérez Cousiño, Matías	18.768.433-1	0,0407%
Pérez Cousiño, Gonzalo	21.058.937-6	0,0407%
Fundación Osvaldo Pérez Valdés y María Luisa Zañartu de Pérez	71.599.300-7	0,0341%
Camus Pérez, Cristián	14.614.588-4	0,0108%
Camus Pérez, Felipe	18.024.995-8	0,0108%
Camus Pérez, Juan José	15.638.998-6	0,0108%
Camus Pérez, María Ignacia	19.247.229-6	0,011%
Haeussler Pérez, Carlos José	14.119.972-2	0,0008%
Haeussler Pérez, Catalina	16.098.629-8	0,0008%
Haeussler Pérez, Diego José	18.019.794-K	0,0008%
Haeussler Pérez, Macarena	18.933.208-4	0,0008%
Haeussler Pérez, Raimundo	19.639.860-0	0,0008%
Haeussler Pérez, Martín	15.643.157-5	0,0008%
Haeussler Pérez, Ximena Aurora	13.549.980-3	0,0008%
PARTICIPACIÓN DIRECTA GRUPO PÉREZ CRUZ		89,2341%

Personas naturales que están detrás de las personas jurídicas miembros del controlador

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL		
		INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	INVERSIONES EL MAQUI SPA.	INMOBILIARIA LOMAS DE QUELÉN SPA.
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	10,000%	1,5035%	2,7215%
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	10,000%	1,5035%	2,7215%
Pérez Cruz, María Loreto	5.711.316-2	10,000%	1,3668%	2,4741%
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	10,000%	1,5035%	2,7215%
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	10,000%	1,5035%	2,7215%
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	10,000%	1,5035%	2,7215%
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	10,000%	1,5035%	2,7215%
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	10,000%	1,5035%	2,7215%
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	10,000%	1,5035%	2,7215%
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	10,000%	1,5035%	2,7215%
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	0,000%	0,1367%	0,2474%
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	0,000%	0,0000%	3,9138%
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	0,000%	0,0000%	68,8710%
Agrícola Liguai de Huelquén SpA.	79.993.100-1	0,000%	84,9650%	0,0000%

INVERSIONES APALTA S.A.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Compañía de Rentas Tulum	77.104.560-K	99,9997%
Fernández Correa, José Miguel	5.064.856-7	0,003%

ROMPEOLAS INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	86,3862%
Romussi Pérez, Jorge Andrés	16.662.201-8	4,5364%
Romussi Pérez, Valentina	17.264.485-6	4,5364%
Romussi Pérez, Juan Pablo	17.957.553-1	4,5360%
Romussi Olsen, Jorge	4.738.353-6	0,0050%

QUILLAICO INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	86,4643%
Pérez Cousiño, Matías	18.768.433-1	1,9322%
Pérez Cousiño, Maximiliano	19.242.959-5	1,9322%
Pérez Cousiño, Martín	19.669.745-4	1,9322%
Pérez Cousiño, María Elisa	19.961.007-4	1,9322%
Pérez Cousiño, José Manuel	20.472.395-8	1,9322%
Pérez Cousiño, Gonzalo	21.058.937-6	1,9318%
Pérez Cousiño, Ximena	21.575.980-6	1,9318%
Cousiño Prieto, Ximena	10.335.744-6	0,0113%

MANANTIALES INVERSIONES LTDA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	86,4519%
Haeussler Pérez, Ximena	13.549.980-3	1,9352%
Haeussler Pérez, Carlos	14.119.972-2	1,9352%
Haeussler Pérez, Catalina	16.098.629-8	1,9352%
Haeussler Pérez, Martín	15.643.157-5	1,9352%
Haeussler Pérez, Diego	18.019.794-K	1,9348%
Haeussler Pérez, Macarena	18.933.208-4	1,9348%
Haeussler Pérez, Raimundo	19.639.860-0	1,9352%
Haeussler Fontecilla, Carlos	6.282.311-9	0,0025%

LAS PUERTAS INVERSIONES LTDA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	86,4700%
Subercaseaux Pérez, Mariana	8.812.948-2	3,3830%
Subercaseaux Pérez, María Luisa	8.794.078-0	3,3830%
Subercaseaux Pérez, Trinidad	9.907.931-2	3,3820%
Subercaseaux Pérez, Josefina	13.924.891-0	3,3820%

PUNTA LUJÁN INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	86,4556%
Del Solar Pérez, Ana María	9.911.702-8	2,7077%
Del Solar Pérez, Rodrigo	9.911.781-8	2,7077%
Del Solar Pérez, Nicolás	15.322.308-4	2,7077%
Del Solar Pérez, Magdalena	15.960.175-7	2,7077%
Del Solar Pérez, Ignacio	18.018.297-7	2,7073%
Del Solar Concha, Rodrigo	5.711.379-0	0,0063%

LAS TRANCAS INVERSIONES S.A.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	81,7171%
Pérez Lyon, José Tomás	18.022.974-4	3,6438%
Pérez Lyon, Lucas	18.934.107-5	3,6438%
Pérez Lyon, Vicente	19.639.591-1	3,6438%
Pérez Lyon, Bernardita	21.678.058-2	3,6438%
Pérez Lyon, Amelia	22.798.638-7	3,6437%
Lyon Larraín, Bernardita	11.185.486-6	0,0642%

TOLTÉN INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	86,4544%
Camus Pérez, Cristián	14.614.588-4	3,3854%
Camus Pérez, Juan José	15.638.998-6	3,3854%
Camus Pérez, Felipe	18.024.995-8	3,3849%
Camus Pérez, María Ignacia	19.247.229-6	3,3849%
Camus Valverde, Cristián	6.067.352-7	0,0050%

INVENER S.A.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	85,7856%
Pérez Respaldiza, María Loreto	15.640.936-7	2,3682%
Pérez Respaldiza, Pablo Andrés	16.096.127-9	2,3682%
Pérez Respaldiza, José Francisco	16.610.956-6	2,3682%
Pérez Respaldiza, Cristóbal	17.701.206-8	2,3682%
Pérez Respaldiza, Santiago	19.243.108-5	2,3682%
Pérez Respaldiza, Sofía	19.638.868-0	2,3682%
Respaldiza Bilbao, Loreto	7.027.518-K	0,0050%

EL AJIAL INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	86,4519%
Pérez Peric, Andrés	16.100.995-4	2,7092%
Pérez Peric, Daniel	16.606.754-5	2,7092%
Pérez Peric, Mónica	17.697.315-3	2,7092%
Pérez Peric, Benjamín	18.397.017-8	2,7092%
Pérez Peric, Florencia	21.982.031-3	2,7092%
Peric Castillo, Mónica	7.818.957-6	0,0025%

COMPAÑÍA DE RENTAS TULUM

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Fernández Pérez, María Loreto	15.639.061-5	19,6000%
Fernández Pérez, José Miguel	16.212.855-8	19,6000%
Fernández Pérez, Pedro Pablo	16.607.175-5	19,6000%
Fernández Pérez, Paula María	17.402.985-7	19,6000%
Fernández Pérez, Jorge Ismael	18.019.083-K	19,6000%
Fernández Correa, José Miguel	5.064.856-7	2,0000%

AGRÍCOLA LIGAL DE HUELQUEN SPA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	0,0246%
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	0,0246%
Pérez Cruz, María Loreto	5.711.316-2	0,0225%
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	0,0246%
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	0,0246%
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	0,0246%
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	0,0246%
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	0,0246%
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	0,0246%
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	0,0246%
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	0,0246%
Inversiones Las Rocas SpA.	77.384.042-3	9,9754%
Inversiones Romussi Pérez SpA.	77.379.569-K	9,9754%
Inversiones Parsifal Limitada	77.383.959-K	9,9754%
Inversiones Tatayco SpA	77.379.622-K	9,9754%
Inversiones Lavanda SpA	77.379.588-6	9,9754%
Inversiones Del Solar Pérez SpA	77.379.599-1	9,9754%
PL Inversiones Limitada	77.379.634-3	9,9754%
Inversiones Camus Pérez SpA	77.379.597-5	9,9754%
Inversiones Pérez Respaldiza SpA	77.379.581-9	9,9754%
Inversiones Pérez Peric Limitada	77.379.654-8	9,9754%

INVERSIONES LAVANDA SPA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	0,1634%
Subercaseaux Pérez, Mariana	8.812.948-2	24,9591%
Subercaseaux Pérez, María Luisa	8.794.078-0	24,9591%
Subercaseaux Pérez, Trinidad	9.907.931-2	24,9591%
Subercaseaux Pérez, Josefina	13.924.891-0	24,9591%

INVERSIONES DEL SOLAR PÉREZ SPA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	0,1500%
Del Solar Pérez, Ana María	9.911.702-8	19,9700%
Del Solar Pérez, Rodrigo	9.911.781-8	19,9700%
Del Solar Pérez, Nicolás	15.322.308-4	19,9700%
Del Solar Pérez, Magdalena	15.960.175-7	19,9700%
Del Solar Pérez, Ignacio	18.018.297-7	19,9700%

PL INVERSIONES LIMITADA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	0,1511%
Pérez Lyon, José Tomás	18.022.974-4	18,4588%
Pérez Lyon, Lucas	18.934.107-5	18,4588%
Pérez Lyon, Vicente	19.639.591-1	18,4588%
Pérez Lyon, Bernardita	21.678.058-2	18,4588%
Pérez Lyon, Amelia	22.798.638-7	18,4588%
Lyon Larraín, Bernardita	11.185.486-6	7,5548%

INVERSIONES CAMUS PÉREZ SPA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	0,1634%
Camus Pérez, Cristián	14.614.588-4	24,9591%
Camus Pérez, Juan José	15.638.998-6	24,9591%
Camus Pérez, Felipe	18.024.995-8	24,9591%
Camus Pérez, María Ignacia	19.247.229-6	24,9591%

INVERSIONES PÉREZ RESPALDIZA SPA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	0,1634%
Pérez Respaldiza, María Loreto	15.640.936-7	16,6394%
Pérez Respaldiza, Pablo Andrés	16.096.127-9	16,6394%
Pérez Respaldiza, José Francisco	16.610.956-6	16,6394%
Pérez Respaldiza, Cristóbal	17.701.206-8	16,6394%
Pérez Respaldiza, Santiago	19.243.108-5	16,6394%
Pérez Respaldiza, Sofía	19.638.868-0	16,6394%

INVERSIONES PÉREZ PERIC LIMITADA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	0,1500%
Pérez Peric, Andrés	16.100.995-4	19,9700%
Pérez Peric, Daniel	16.606.754-5	19,9700%
Pérez Peric, Mónica	17.697.315-3	19,9700%
Pérez Peric, Benjamín	18.397.017-8	19,9700%
Pérez Peric, Florencia	21.982.031-3	19,9700%

INVERSIONES ROMUSSI PÉREZ SPA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	0,1634%
Romussi Pérez, Jorge Andrés	16.662.201-8	33,2789%
Romussi Pérez, Valentina	17.264.485-6	33,2789%
Romussi Pérez, Juan Pablo	17.957.553-1	33,2789%

INVERSIONES PARSIFAL LIMITADA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	0,1800%
Pérez Cousiño, Matías	18.768.433-1	14,2600%
Pérez Cousiño, Maximiliano	19.242.959-5	14,2600%
Pérez Cousiño, Martín	19.669.745-4	14,2600%
Pérez Cousiño, María Elisa	19.961.007-4	14,2600%
Pérez Cousiño, José Manuel	20.472.395-8	14,2600%
Pérez Cousiño, Gonzalo	21.058.937-6	14,2600%
Pérez Cousiño, Ximena	21.575.980-6	14,2600%

INVERSIONES TATAYCO SPA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	0,1800%
Haeussler Pérez, Ximena	13.549.980-3	14,2600%
Haeussler Pérez, Carlos	14.119.972-2	14,2600%
Haeussler Pérez, Catalina	16.098.629-8	14,2600%
Haeussler Pérez, Martín	15.643.157-5	14,2600%
Haeussler Pérez, Diego	18.019.794-K	14,2600%
Haeussler Pérez, Macarena	18.933.208-4	14,2600%
Haeussler Pérez, Raimundo	19.639.860-0	14,2600%

INVERSIONES LAS ROCAS SPA

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Fernández Pérez, María Loreto	15.639.061-5	20,000%
Fernández Pérez, José Miguel	16.212.855-8	20,000%
Fernández Pérez, Pedro Pablo	16.607.175-5	20,000%
Fernández Pérez, Paula María	17.402.985-7	20,000%
Fernández Pérez, Jorge Ismael	18.019.083-K	20,000%

Propiedades e Instalaciones

ANEXO B

Segmentos Soluciones Energéticas Chile

Instalación	Comuna	Terreno y Construcciones
Planta Mejillones	Mejillones	Propio
Planta El Belloto	Quilpué	Propio
Planta Maipú	Cerrillos	Propio
Planta Talca	Talca	Propio
Planta Biobío	Talcahuano	Propio
Planta Osorno	Osorno	Propio
Planta Coyhaique	Coyhaique	Tomado en arrendamiento
Planta Cabo Negro	Punta Arenas	Tomado en arrendamiento
Planta Puerto Williams	Cabo de Hornos	Tomado en concesión
Centro de Distribución Iquique	Alto Hospicio	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Calama	Calama	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Antofagasta	Antofagasta	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Copiapó	Copiapó	Propio
Centro de Distribución Coquimbo	Coquimbo	Propio
Centro de Distribución Valparaíso	Valparaíso	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Eyzaguirre	Puente Alto	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Bernal del Mercado	Estación Central	Propio
Centro de Distribución Quilicura	Quilicura	Propio
Centro de Distribución Rancagua	Olivar	Propio
Centro de Distribución Chillán	Chillán	Propio
Centro de Distribución Los Ángeles	Los Ángeles	Propio
Centro de Distribución Temuco	Temuco	Propio
Centro de Distribución Puerto Montt	Puerto Montt	Propio

Segmento Soluciones Energéticas Negocio Internacional

Instalación	Comuna	Terreno y Construcciones
Planta Villanueva	Casanare	Tomado en arrendamiento
Planta Puerto Salgar (2)	Cundinamarca	Propio
Planta Siberia	Cundinamarca	Propio
Planta Pitalito	Huila	Tomado en arrendamiento
Planta Cúcuta	Norte de Santander	Tomado en arrendamiento
Planta Bucaramanga	Santander	Tomado en arrendamiento
Planta Yumbo	Valle del Cauca	Propio
Centro de Distribución Fusagasugá	Cundinamarca	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Santa Rosas de Osos	Antioquia	Tomado en concesión
Centro de Distribución Barranquilla	Atlántico	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Popayán	Cauca	Propio
Centro de Distribución Valledupar	Cesar	Propio
Centro de Distribución Puerto Asís	Putumayo	Propio
Centro de Distribución Soata	Boyaca	Propio
Centro de Distribución Armenia	Quindío	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Santa Rosa de Cabal	Risaralda	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución San Gil	Santander	Propio
Centro de Distribución Sincelejo	Sucre	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Buenaventura	Valle del Cauca	Propio
Centro de Distribución Jamundí	Valle del Cauca	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Caucasia	Antioquia	Tomado en arrendamiento

Materialidad

Acerca de la Memoria

Empresas GASCO S.A. presenta su primera Memoria Integrada, correspondiente al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021, a través de la cual comunica con una periodicidad anual los resultados económicos, como también los avances y desafíos estratégicos, en materia ambiental, social y de gobernanza a nivel corporativo y de sus filiales.

Esta memoria cumple con la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) de Chile, como también considera las Directrices del Marco para Informes Integrados del International Integrated Reporting Council (IIRC) y los estándares de sostenibilidad establecidos por el Global Reporting Initiative (GRI, por sus siglas en inglés), según conformidad “esencial”. Adicionalmente, contó con la activa participación de las Gerencias responsables de la entrega y validación de los contenidos y fue aprobada por el Directorio Empresas GASCO.

Los estados financieros presentes en la Memoria Integrada 2021¹ de Empresas GASCO S.A. fueron preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y auditados por PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA.

La metodología utilizada para definir los temas materiales de Empresas GASCO se basó en un análisis de los principales impactos para la sostenibilidad del negocio, considerando el contexto de la industria, en función de estándares de sostenibilidad pertinentes a la industria e información interna y externa de la compañía. Adicionalmente, responde a los intereses de sus grupos de interés relevantes, quienes fueron consultados a través de una encuesta elaborada para dicho fin.

Los temas materiales identificados y priorizados fueron validados por el comité de Sostenibilidad, en el cual participan todos los gerentes de primera línea y de negocios, obteniendo como resultado la siguiente matriz.

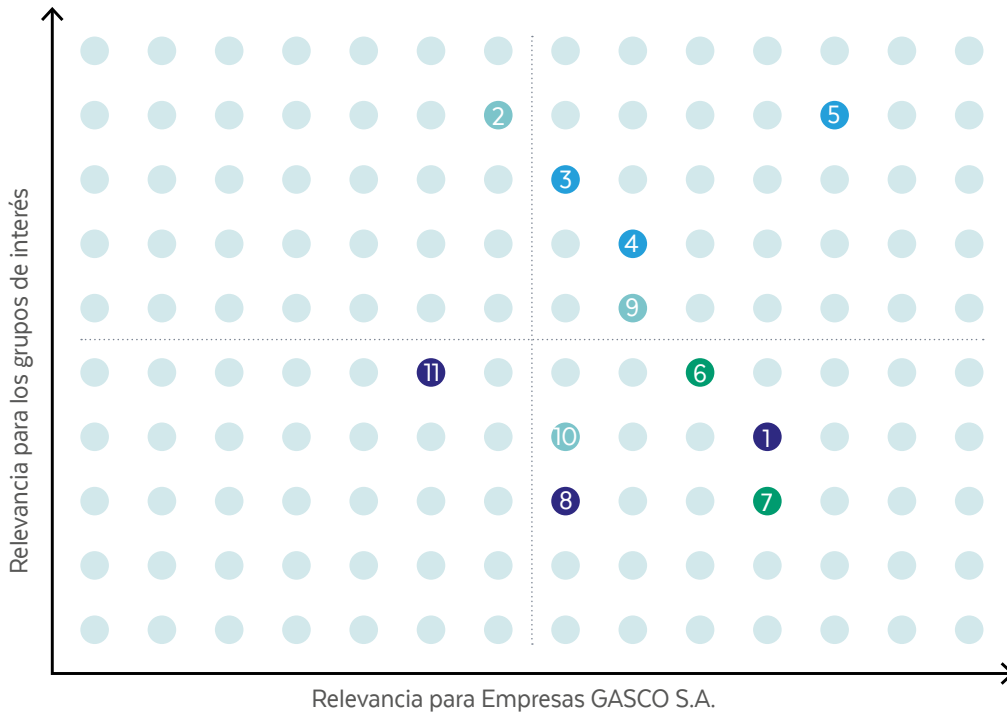
1. Disponibles en el sitio web <https://www.empresasGASCO.com/informacion-financiera/memorias/>

ENCUESTA GRUPOS DE INTERÉS

Para conocer las expectativas de los grupos de interés respecto a la importancia que tienen los temas materiales, se realizó una encuesta *online*, durante noviembre y diciembre de 2021, a trabajadores, proveedores, clientes y distribuidores”.



MATRIZ DE MATERIALIDAD



- 1. Salud y seguridad laboral
- 2. Ética, Integridad y Gobierno Corporativo
- 3. Relacionamiento con las comunidades
- 4. Condiciones laborales
- 5. Confiabilidad hacia los clientes
- 6. Transición energética
- 7. Cambio climático (emisiones, residuos y economía circular)
- 8. Sostenibilidad financiera
- 9. Gestión de incidentes
- 10. Gestión responsable de proveedores y contratistas
- 11. Innovación y tecnología

Grupos de interés de Empresas GASCO S.A.

Grupo de interés	Canal de comunicación
Trabajadores	•Área de Comunicaciones internas •Boletines semanales •Comunicados •Intranet •Aplicación Mi GASCO •Eventos •Videos •Encuesta de clima laboral •Canal de denuncias confidencial
Sindicatos	•Reuniones mensuales por calendario •Visitas y reuniones a nivel nacional •Comunicación permanente con los dirigentes •Reuniones extraordinarias
Proveedores / contratistas	•Reuniones formales con los contratistas y sus representantes legales •Orientación telefónica, presencial y por correo entregada por el Servicio de Acreditación de Empresas Contratistas
Clientes	•Call center •Oficinas comerciales •Sitio web •Correo electrónico •Redes sociales •Encuestas de satisfacción •Aplicación Gasconnect
Distribuidores	•Reuniones •Correo electrónico •Visitas a los locales •Club GASCO •Academia GASCO
Accionistas	•Juntas de Accionistas •Registro de Valores •Área de Investor Relationship
Directores	•Directorios mensuales de la Sociedad •Comités mensuales de Directores
Reguladores	•Oficios •Noticias

Enfoques de gestión de temas materiales

Temas materiales Empresas GASCO S.A. 2021 y sus enfoques de gestión		
Tema Material	¿Por qué es relevante?	¿Cómo se gestiona?
Salud y seguridad laboral	Asegurar la integridad física y psicológica de quienes son parte de la compañía (tanto trabajadores directos como contratistas) permite mantener la continuidad operacional del negocio según altos niveles de salud, seguridad y bienestar laboral.	• Sistema de gestión de la Salud y seguridad de trabajadores • Implementación de buenas prácticas de seguridad laboral y calidad de vida en contexto pandemia COVID-19 • Sistema de gestión de contratistas a través de plataforma digital (Sercae One) • Estrategia “Juntos nos Cuidamos” en Colombia • Encuentros virtuales “Gasconexiones”
Ética, integridad y Gobierno Corporativo	Empresas GASCO S.A. busca mantener y proteger altos estándares de ética en su negocio, en base a una sólida gobernanza, liderada por su Directorio. A través una cultura de probidad, integridad y buenas prácticas, la compañía asegura el cumplimiento de la legislación vigente.	• Código de Ética • Comité de Ética • Política y procedimiento del Modelo de Prevención de Delitos • Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado de Empresas GASCO S.A. • Política Contratación de Asesores Externos para el Directorio • Procedimiento capacitación para la actualización de conocimiento del Directorio • Procedimiento Inducción nuevos Directores • Política de Gestión y Control de Riesgos • Política y Manual de Libre Competencia • Política de Conflicto de Interés • Política de Regalos e Invitaciones • Procedimiento de Relación con Autoridades y Funcionarios Públicos • Manual y Procedimiento de Aportes a la Comunidad

Tema Material	¿Por qué es relevante?	¿Cómo se gestiona?
Relacionamiento con las comunidades	El potenciar vínculos de valor con las comunidades le permite a Empresas GASCO S.A. construir relaciones de confianza que aseguren la continuidad operacional, generando valor en base a focos como el empleo local, la educación, cultura y deporte.	• Estrategia de Sostenibilidad • Política de Responsabilidad Corporativa • Política de Relacionamiento Comunitario • Fundación GASCO • Iniciativa Planta Abierta • Primer Encuentro de Consejo Barrial en la comuna de Maipú • Vinculación trisectorial con autoridades locales y empresas vecinas en Colombia • Comités de Ayuda Mutua con empresas vecinas en Colombia
Condiciones laborales	Los trabajadores son la base para cumplir con los objetivos estratégicos que Empresas GASCO se ha planteado al año 2026. La preocupación por sus condiciones laborales permite contar con los talentos idóneos que avancen y se desarrollen junto con la compañía, trabajando para el cliente con excelencia.	• Estrategia de gestión de personas • Programa de inducción “Ruta GASCO” • Plataforma de Entrenamiento Corporativo: Ubits • Programa Herramientas para un Trabajo Efectivo • Entrenador de Entrenadores • Promoción de la diversidad e inclusión de personas en situación de discapacidad • Programa de liderazgo “El Cambio es Ahora” • Manual de Líder • Programa Anual de Desempeño (PAD) • Medición Great Place to Work
Confiabilidad hacia los clientes	Para brindar a sus clientes una oferta integral de soluciones energéticas basada en altos estándares de seguridad y calidad, Empresas GASCO busca transformarse en un aliado energético estratégico, que entrega respuestas a sus necesidades por segmento y que ofrece la mejor experiencia omnicanal de servicio.	• Gerencia de Experiencia de Clientes • Encuesta de satisfacción neta de clientes (Índice de Satisfacción Neta – ISN) • Módulos de SAP Hybris

Tema Material	¿Por qué es relevante?	¿Cómo se gestiona?
Transición energética	Empresas GASCO busca mantener el liderazgo en el aprovisionamiento de soluciones energéticas en base a gas –en complemento con fuentes de Energías Renovables No Convencionales (ERNC)–, a partir de innovaciones en el negocio base, inversiones en activos estratégicos para la cadena de suministro y gestión logística, para proyectar su crecimiento financiero, y fortalecer la sostenibilidad del negocio.	• Proyecto AMA TIME • Proyecto Valle Verde • Proyecto Salmones Aysén • Proyecto Fiordo Austral • Modelo generación vapor y agua caliente para minería
Cambio climático	La compañía asume el compromiso de operar bajo criterios medioambientalmente sostenibles, por lo que implementa un sistema de gestión que aborda el impacto que su desempeño empresarial tiene en materia de emisiones de gases de invernadero a la atmósfera, a la vez que impulsa un negocio basado en modelos de economía circular, a través de buenas prácticas de gestión de los residuos.	• Política de Medioambiente y Comunidad • Certificación Icontec 14001:2015 (Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.) • Medición de la Huella de Carbono (Chile y Colombia) • Acuerdo de Producción Limpia (APL) “Transición hacia la economía circular”, junto a la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC), Corfo y los Ministerios del Medio Ambiente y Salud. (Chile) • “Sello de Cuantificación de los Gases de Efecto Invernadero 2020” (Programa HuellaChile del Ministerio del Medio Ambiente de Chile) • “Sello Verde de Verdad” (CO2Cero) de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. (Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.) • “Sello Cero Residuos a Relleno Sanitario” (Planta Maipú y la Planta El Belloto, Chile) • “Sello de Cero Residuos” (Nivel Avanzado de Planta Maipú, Chile)

Tema Material	¿Por qué es relevante?	¿Cómo se gestiona?
Sostenibilidad financiera	Empresas GASCO S.A. se ha caracterizado por una sólida y estable política financiera, que le permite proyectarse en el largo plazo, realizar las inversiones necesaria para garantizar la sostenibilidad del negocio y ser un actor empresarial relevante en Chile.	• Plan Estratégico 2022-2026 • Política de Gestión y Control de Riesgos
Gestión de incidentes	La gestión de los riesgos estratégicos y operacionales bajo un modelo corporativo común, permite abordar las incertidumbres y contingencias del negocio y su industria, adaptarse al entorno y a los nuevos desafíos y proyectar a Empresas GASCO S.A. y sus filiales como una empresa sostenible en el rubro de la energía en el largo plazo.	• Política de Gestión y Control de Riesgos • Sistema de Integridad Operacional (SIO)

Tema Material	¿Por qué es relevante?	¿Cómo se gestiona?
Gestión responsable de proveedores y contratistas	Los proveedores y contratistas son actores fundamentales para el funcionamiento de una cadena de abastecimiento de energía sostenible. Por esto, Empresas GASCO busca entablar relaciones de valor de largo plazo e implementar iniciativas que contribuyan al cumplimiento de los estándares de calidad y servicio de sus proveedores, que aseguren la continuidad operacional y la sostenibilidad del negocio.	• Proyecto Red de Distribución Sostenible • Política de pago a proveedores • Portal de Proveedores • Participación en programa de Acción Empresas “Vínculos responsables en la cadena de suministros”
Innovación y tecnología	La innovación y el desarrollo tecnológico permiten proyectar la sostenibilidad de la compañía, como también mejorar la satisfacción del cliente, aprovechar oportunidades de eficiencias logísticas, optimizar los activos y finalmente una mejor gestión de los recursos utilizados.	• GASCOX • Gasconnect • Módulo Integrado de Gestión y Administración (MIGA)

Tablas de Indicadores GRI

CONTENIDOS GENERALES		
ESTANDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA/COMENTARIO
102 PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN	102-1 Nombre de la organización	Contratapa
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	50
	102-3 Ubicación de la sede	Contratapa
	102-4 Ubicación de las operaciones.	52, 72 y 74
	102-5 Propiedad y forma jurídica	Contratapa
	102-6 Mercados servidos	50 y 53
	102-7 Tamaño de la organización	12 a 15
	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	15, 100 y 101
	102-9 Cadena de suministro	54 a 55
	102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	56 a 77
	102-11 Principio o enfoque de precaución	54 a 55
	102-12 Iniciativas externas	88 a 91
	102-13 Afiliación a asociaciones	•WLPGA - World LPG Association •WEC Chile - World Energy Council Chile •AIGLP - Asociación Iberoamericana de Gas Líquido de Petróleo •ICARE - Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas •SOFOFA - Sociedad de Fomento Fabril •Centro de Innovación UC (categoría Cooper) •Gasnova - Asociación Colombiana del GLP •Acción Empresas - ANESCO Chile A.G. - Asociación Nacional de Empresas de Eficiencia Energética

ESTANDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA/COMENTARIO
102 ESTRATEGIA	102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones.	4 a 9
102 ÉTICA E INTEGRIDAD	102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta.	39 a 40
	102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas.	40 a 41
102 GOBERNANZA	102-18 Estructura Gobierno Corporativo.	33 a 34
	102-22 Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités.	34
	102-23 Presidente del máximo órgano de gobierno.	33
	102-30 Eficacia de los procesos de gestión de riesgos.	54 a 55
	102-32 Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad.	177
102 PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS	102-40 Lista de grupos de interés.	179
	102-41 Acuerdos de negociación colectiva.	En 2021, un 85% de los trabajadores de Empresas GASCO S.A. están cubiertos en acuerdos de negociación colectiva
	102-42 Identificación y selección de grupos de interés.	178 a 179
	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés.	178
	102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados.	178

ESTANDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA/COMENTARIO
102 PRÁCTICAS PARA LA ELABORACIÓN DE INFORMES	102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados.	177
	102-46 Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema.	180 a 184
	102-47 Lista de los temas materiales.	178
	102-48 Reexpresión de la información.	Los efectos de cualquier reexpresión de información de informes anteriores y los motivos para dicha reexpresión son comunicados en las secciones correspondientes, de ser pertinente
	102-49 Cambios en la elaboración de informes.	177
	102-50 Periodo objetivo del informe.	177
	102-51 Fecha del último informe.	177
	102-52 Ciclo de la elaboración de informes.	177
	102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe con los Estándares GRI.	Macarena Donoso Tirado Jefe de Desarrollo Sostenible madonoso@GASCO.cl
	102-54 Declaración de la elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI.	177
	102-55 Índice de contenidos GRI.	185 a 190
	102-56 Verificación externa.	La información de sostenibilidad reportada según los Estándares GRI de la presente memoria no fueron verificados externamente

CONTENIDOS ESPECÍFICOS: TEMAS MATERIALES		
ESTANDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA/COMENTARIO
ÉTICA, INTEGRIDAD Y GOBIERNO CORPORATIVO		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	40 a 41
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	40 a 41
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión.	43
GRI 205: ANTICORRUPCIÓN, 2016	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción.	41
	205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas.	42
GRI 206: COMPETENCIA DESLEAL, 2016	206-1 Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal, las prácticas monopólicas y contra la libre competencia.	42
SALUD Y SEGURIDAD LABORAL		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	108 a 109
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	108 a 109
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión.	110
GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO, 2018	403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.	109
	403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes.	109
	403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo.	110
	403-9 Lesiones por accidente laboral.	110
RELACIONAMIENTO CON LAS COMUNIDADES		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	113 a 115
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	113 a 115
	103-2 Evaluación del enfoque de gestión.	117
GRI 413: COMUNIDADES LOCALES, 2016	413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo.	113 a 123
CONDICIONES LABORALES		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	103
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	103
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión.	103

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA/COMENTARIO
GRI 404: FORMACIÓN Y ENSEÑANZA, 2016	404-1 Media de horas de formación al año por empleado.	103
	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición.	103
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional.	107
GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES, 2016	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados.	34 y 37
	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres.	111
CONFIABILIDAD HACIA LOS CLIENTES		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	94 a 95
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	94 a 95
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión.	95
INDICADOR PROPIO	EG01-1 Número de proyectos de gestión de experiencia de clientes.	94
TRANSICIÓN ENERGÉTICA		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	49
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	49
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión.	59
INDICADOR PROPIO	EG02-1 Número de proyectos de aprovisionamiento de soluciones energéticas en base a gas.	58 a 60
CAMBIO CLIMÁTICO: EMISIONES, RESIDUOS Y ECONOMÍA CIRCULAR		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	124
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	124 a 125
	103-2 Evaluación del enfoque de gestión.	128
GRI 302: ENERGÍA, 2016	302-1: Consumo energético dentro de la organización.	126
GRI 305: EMISIONES, 2016	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1).	127
	305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2).	127
	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3).	127

ESTANDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA/COMENTARIO
GRI 307: CUMPLIMIENTO AMBIENTAL, 2016	307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental.	124
SOSTENIBILIDAD FINANCIERA		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	49
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	49
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión.	78 a 79
GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO, 2016	201-1: Valor económico directo generado y distribuido.	14
GESTIÓN DE INCIDENTES		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	44 a 45
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	44 a 45
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión.	45
INDICADOR PROPIO	EG03-1 Porcentaje de cumplimiento del Sistema de Evaluación de Riesgos.	45
GESTIÓN RESPONSABLE DE PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	96
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	96
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión.	99
INDICADOR PROPIO	EG04-1 Implementación del programa “Red de distribución y provisión sostenible”.	98 a 99
INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA		
GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN	103-1 Explicación del tema material y su cobertura.	57
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes.	97
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión.	97
INDICADOR PROPIO	EG05-1 Número de solicitudes ingresadas en “Gasconnect”.	97



