

MEMORIA ANUAL  
**2019**







## Identificación de la Sociedad

### Razón Social

Empresas Gasco S.A.

### Tipo de Entidad

Sociedad Anónima Abierta

### Domicilio Legal

Santo Domingo 1061, Santiago de Chile

### RUT

90.310.000-1

### Constitución

Constituida en Santiago por Escritura Pública de 27 de diciembre de 1865, complementada por la del 30 de diciembre del mismo año, ambas otorgadas ante el Notario de Santiago don Julio César Escala.

### Autorización de Existencia

Decreto Supremo N°241 del 16 de diciembre de 1865

### Instalación Legal

Decreto Supremo N°243 del 23 de diciembre de 1865

### Publicación

Diario "El Araucano", N°2.912, del 10 de enero de 1866

### Inscripción

A fojas 9 N°16 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del 19 de junio de 1869, y a fojas 272 N°67 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1900 (libros en Archivo Nacional).

### Inscripción Registro de Valores

Rol N°310, Registro de Valores 0057

### Audidores Externos

PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA

### Oficinas Generales

Santo Domingo 1061, Santiago de Chile

### Teléfono

+56 2 2694 4444

### E-Mail

info@gasco.cl

### Sitio Web

www.empresasgasco.com

### Relación con Inversionistas

Rodrigo Baeza Costa  
Subgerente de Finanzas Corporativas,  
Planificación y Control de Gestión  
+56 2 2694 4343  
rbaeza@gasco.cl



# Contenido

1	Nuestra Empresa	2
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carta del Presidente <span style="float: right;">4</span></li> <li>• Carta del Gerente General <span style="float: right;">6</span></li> <li>• Directorio <span style="float: right;">8</span></li> <li>• Administración <span style="float: right;">10</span></li> <li>• Reseña Histórica <span style="float: right;">12</span></li> <li>• Hechos Destacados 2019 <span style="float: right;">14</span></li> </ul>	
2	Nuestro Negocio	18
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan Estratégico 2017-2022 <span style="float: right;">22</span></li> <li>• Principales Cifras Consolidadas <span style="float: right;">30</span></li> <li>• Resultados <span style="float: right;">32</span></li> <li>• Inversiones <span style="float: right;">34</span></li> </ul>	
3	Negocios por Segmento	36
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estructura de Propiedad <span style="float: right;">38</span></li> <li>• Segmento Soluciones Energéticas Chile <span style="float: right;">39</span></li> <li>• Segmento Aprovechamiento <span style="float: right;">50</span></li> <li>• Segmento Soluciones Energéticas Negocio Internacional <span style="float: right;">53</span></li> </ul>	
4	Información General	56
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financiamiento <span style="float: right;">58</span></li> <li>• Análisis de Riesgo <span style="float: right;">59</span></li> <li>• Gestión de Personas, Seguridad y Salud Ocupacional <span style="float: right;">62</span></li> <li>• Compromiso con la Comunidad <span style="float: right;">66</span></li> <li>• Fundación Gasco <span style="float: right;">68</span></li> <li>• Información a los Accionistas <span style="float: right;">74</span></li> <li>• Suscripción de la Memoria <span style="float: right;">83</span></li> </ul>	
5	Estados Financieros Consolidados	84
6	Empresas Relacionadas	94
7	Anexos	104



# Nuestra Empresa





# Carta del Presidente

El entorno actual se nos presenta con un intenso debate sobre la sostenibilidad y la calidad del aire. En todos los rincones del mundo se observan las crecientes demandas de la población para tomar acciones inmediatas para proteger nuestro medio ambiente, y los gobiernos y las autoridades reguladoras están tomando medidas para reducir los consumos de combustibles fósiles, promoviendo el desarrollo de energías renovables.

La buena noticia es que la industria del gas está —desde luego— jugando un rol significativo en esta transición energética, ya que este combustible es visto como una fuente de energía más limpia y accesible para el futuro. Ya tenemos experiencias exitosas de reemplazo de biomasa por gas en sectores rurales, así como su uso en la industria salmonera, plantas de generación con propano y el enorme potencial que tiene en la industria del transporte, tanto marítimo como terrestre.

En septiembre, como parte de su plan para reactivar la economía, autoridades de gobierno anunciaron la autorización para que vehículos particulares pudieran convertirse a gas ya que la normativa vigente solo permite a taxis colectivos y flotas comerciales. Aún no han salido las resoluciones administrativas y la modificación a la legislación existente para concretar ese anuncio, que traería tantos beneficios a la calidad de vida y produciría un efecto positivo en los índices de contaminación del aire. Estaremos expectantes de la materialización de esos importantes y beneficiosos cambios para nuestro país.

Nuestra empresa es entusiasta en la defensa de los beneficios del gas, pero también en lograr los más altos estándares en seguridad y calidad de servicio, para lo que promovemos la innovación y el crecimiento, convencidos

de que el gas es un combustible relevante para el presente y futuro.

Por su parte, observamos con preocupación la preservación del Estado de Derecho en nuestra sociedad, con el respeto adecuado a la legislación existente, el mantenimiento del orden público y la paz social, requisitos esenciales para el desarrollo de un país y de su economía. Como empresa estamos por siempre comprometidos con el desarrollo de Chile, de su sector energético, contribuyendo con soluciones energéticas innovadoras en beneficio de todos nuestros clientes.

Los invito a revisar en las páginas siguientes de esta Memoria y Estados Financieros, los resultados del Ejercicio 2019, —satisfactorios— producto del trabajo entusiasta de todos nuestros colaboradores, que nos comprometen aún más para el cumplimiento de las metas y plan de negocios adoptados por la administración para los próximos años.



**Matías Pérez Cruz**  
Presidente  
Empresas Gasco S.A.





## Carta del Gerente General

En el ámbito de la industria de la energía internacional, el año 2019 se caracterizó por una marcada tendencia hacia una mayor explotación, producción y uso del gas, en sustitución de combustibles más nocivos (carbón, diésel, *fuel oil*, y leña); el desarrollo de fuentes de energías renovables no convencionales (solar y eólica) como complementos a las energías tradicionales; el incremento de nuevas tecnologías de transformación y su almacenamiento; y la digitalización y desarrollo de sistemas inteligentes de abastecimiento de energía.

Particularmente en el mercado de la Costa del Golfo de México, referente mundial en la producción y exportación de gas licuado, se ha observado un crecimiento tendencial de un 10% anual en la producción de este hidrocarburo como resultado de una mayor explotación y producción de reservas de gas natural, lo que ha implicado un aumento de inventarios en un 24% y una mayor competitividad en el precio del gas licuado respecto al crudo y sus derivados de un 28%. Este nuevo equilibrio del mercado de los hidrocarburos ha llevado consigo un desacople del precio del gas licuado respecto al diésel, aproximándose al del gas natural en el mercado chileno. Para el 2020 se espera una continuidad en la condición de alta competitividad del gas licuado respecto a hidrocarburos sustitutos en el mercado chileno y colombiano, lo que confirma el plan estratégico de Empresas Gasco S.A. de proveer a sus clientes de soluciones energéticas óptimas, de acuerdo a sus necesidades, de manera más competitiva y en complemento con el uso de ERNC.

En efecto, el 2019 fue para Empresas Gasco S.A. un año de grandes resultados, no sólo a nivel de utilidades como veremos más adelante, sino que también por la implementación de proyectos de energías renovables no convencionales y la materialización de nuevos servicios de soluciones energéticas con gas licuado y gas natural.

Dentro de los proyectos de energías renovables desarrollados en 2019 se encuentran la instalación y contratación de suministro de energía fotovoltaica bajo la modalidad *Net Billing* por 4 MW en clientes del ámbito industrial y comercial, a través de la sociedad Gasco Luz SpA, como también la adquisición de un proyecto que contempla la construcción de una planta fotovoltaica Copiapó Energía Solar SpA de 150 MW en la Región de Atacama. Ambas iniciativas estratégicas se constituyen como complementos al suministro de energía con gas, ofreciendo Empresas Gasco S.A. alternativas de suministro de energías más limpias y económicas para sus clientes.

En 2019, la subsidiaria Gasco GLP S.A. alcanzó la mayor suscripción de contratos de suministro de gas licuado en el segmento industrial, comercial y residencial, siendo un 31% de estas cantidades de gas licuado contratadas por nuevos clientes, en sustitución a combustibles más dañinos principalmente diésel y leña. La innovación en el diseño de soluciones energéticas a la medida con gas licuado le ha permitido a esta convertirse en la empresa líder del mercado

en el abastecimiento de gas a granel, con un crecimiento del 3,2% en ventas respecto a un mercado nacional que se incrementó solamente un 0,7%.

El compromiso de Empresas Gasco S.A. con la innovación en sus procesos y actividades permitió a Gasco GLP S.A. obtener, por segundo año consecutivo, el premio Procalidad en servicio de comercialización de gas licuado formato envasado, por su aplicación digital Gasconnect la cual logró no solo duplicar el número de pedidos de cilindros de gas, sino menores tiempos de entrega y mejor calidad en el servicio de pedidos en la industria nacional.

Importantes proyectos de innovación fueron desarrollados exitosamente por Empresas Gasco S.A. como soluciones energéticas a clientes del sector acuícola en la zona de Chiloé, a través de la construcción de plataformas flotantes de generación con gas licuado en sustitución del diésel en pisciculturas.

En el sector de transporte, hemos continuado con su compromiso de innovar en el uso de gas licuado en sustitución del diésel, transformado un 7% de su flota de camiones de reparto de gas licuado al uso de este gas y destinando nuevos recursos al diseño de un "kit GL" para el uso de este combustible en el transporte pesado.

El resultado consolidado del año 2019 de Empresas Gasco S.A. alcanzó los \$32.486 millones los que corresponden a un incremento de un 23% respecto al resultado del año 2018. A su vez, obtuvo un EBITDA (que incluye el aporte de la subsidiaria Gasmar) de \$95.168 millones constituyendo este resultado el más alto desde la escisión del negocio del gas natural de la compañía e implementación del nuevo Plan Estratégico de Negocios 2017-2022. Cabe destacar que el mayor EBITDA de \$95.168 millones quedó definido por la obtención de mayores resultados en todas las empresas que conforman Empresas Gasco S.A., representado el segmento de Soluciones Energéticas Chile un 60%, Aprovechamiento un 29% y Soluciones Energéticas Negocio Internacional un 11%. Las ventas de gas licuado en Colombia se incrementaron en un 1% respecto al año anterior con un margen de contribución que resultó ser un 6,7% superior al del año anterior, debido a una mayor integración de los canales de distribución en el segmento envasado y optimizaciones en el aprovisionamiento de soluciones energéticas a nuevos clientes en el segmento de suministro de gas a granel. En Chile, si bien la subsidiaria Gasco GLP S.A. mantuvo sus niveles de venta de gas licuado respecto al año 2018, esta obtuvo un incremento en su margen de contribución de un 5,2% aducido principalmente, a optimizaciones en sus canales de distribución, digitalización y optimizaciones en los costos de transporte y compra del gas licuado. La unidad de negocios Gasco Magallanes, obtuvo un incremento del 3% en la venta de gas natural y un 12% en la comercialización de gas licuado mediante la suscripción de los primeros contratos de aprovisionamiento de soluciones energéticas en los sectores acuícola, de hotelería y turismo.

Las inversiones recurrentes de Empresas Gasco S.A. alcanzaron los US\$51 millones con la asignación de US\$6 millones adicionales a proyectos estratégicos complementarios al suministro de energía primaria con gas tales como la instalación de 4 MW a través de la sociedad Gasco Luz SpA; nuevos aportes de capital a la sociedad de control conjunto de generación de energía eléctrica con gas

licuado, Innovación Energía S.A.; inicio de inversiones en la construcción de un terminal de recepción de gas licuado en Mejillones a través de su subsidiaria Gasmar S.A.; y aportes de capital a la sociedad de control conjunto Terminal Gas Caldera S.A.

Este año, Empresas Gasco S.A. fue notificada de la resolución de la Corte Suprema que confirmó la resolución del Tribunal de la Libre Competencia que obliga a la sociedad a desinvertir su participación en su subsidiaria Gasmar S.A., terminal de recepción de GL ubicado en la comuna de Quintero, dentro de un plazo de 18 meses.

La compañía dará cumplimiento a dicha sentencia, con la convicción de que este hecho no implica un riesgo de falta de suministro ni operacional para Empresas Gasco S.A., pues el tercero que adquiera las acciones en Gasmar S.A. suscribirá con la sociedad un contrato de almacenamiento y recepción de gas licuado de largo plazo.

Durante el año 2019 la sociedad de control conjunto Terminal Gas Caldera S.A. obtuvo importantes avances en el desarrollo del proyecto de construcción de un terminal de gas licuado, a partir de la obtención de una Resolución de Calificación Ambiental (RCA) y la aprobación unánime de todos los servicios y entidades gubernamentales para la obtención de la concesión marítima del terminal. Del mismo modo, la sociedad de control conjunto Innovación Energía S.A. logró finalizar casi en su totalidad el proyecto de generación eléctrica de respaldo con gas licuado de 44,7 MW en la localidad de Teno.

Empresas Gasco S.A. ha incrementado su compromiso por el desarrollo de su Plan Estratégico de Negocios 2017-2022 de manera sostenible, considerando la afectación directa e indirecta en las comunidades y públicos de interés en la ejecución de sus proyectos y actividades de suministro de gas, en contribuir en la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y residuos contaminantes al medio ambiente, en incrementar los niveles de seguridad y salud de sus colaboradores y en destinar recursos a proyectos de innovación.

La compañía ha continuado demostrando su capacidad de crear valor compartido para las comunidades, clientes y diferentes entidades con que se relaciona, a través de la Fundación Gasco, Sala Gasco Arte Contemporáneo, y otras actividades de índole social y educativa. Como muestra de ello, este año Empresas Gasco S.A. inauguró un nuevo centro de formación en materias energéticas GascoEduca en la Región de Magallanes.

Todos estos logros y resultados han sido posible gracias al trabajo, compromiso y capacidades del equipo humano que conforma Empresas Gasco S.A. que ha hecho del propósito de la compañía su propio desafío, contribuyendo con el desarrollo energético tanto en Chile como Colombia, y permitiendo a Empresas Gasco S.A. continuar con su legado en el tiempo.



**Julio Bertrand Planella**  
Gerente General  
Empresas Gasco S.A.

# Directorio

**DIRECTOR****José Ignacio Laso Bambach**Ingeniero Civil Hidráulico  
RUT: 7.021.932-8**DIRECTOR****Vicente Monge Alcalde**Ingeniero Comercial  
RUT: 6.999.938-7**DIRECTOR****Carlos Rocca Righton**Ingeniero Civil  
RUT: 5.645.259-1**DIRECTOR****Andrés Pérez Cruz**Agricultor  
RUT: 7.561.860-3**DIRECTOR****Gerardo Illanes Carrasco**Ingeniero Civil Electricista  
RUT: 5.395.448-0**DIRECTOR****Francisco Gazmuri Schleyer**Abogado  
RUT: 6.064.357-1**VICEPRESIDENTE****Ricardo Cruzat Ochagavía**Ingeniero Comercial  
RUT: 7.052.413-9**PRESIDENTE****Matías Pérez Cruz**Abogado  
RUT: 8.649.794-8**DIRECTORA****Carmen Gloria Pucci Labatut**Ingeniero Civil de Industrias  
Mención Química  
RUT: 6.794.700-2

*De izquierda a derecha de arriba hacia abajo*



# Administración

## Ejecutivos Principales Corporativos

### 1. GERENTE GENERAL Y REPRESENTANTE LEGAL

**Julio Bertrand Planella**  
Ingeniero Civil de Industrias  
Mención Mecánica  
RUT: 11.834.121-K  
(Desde: 04/2017)

### 2. GERENTE LEGAL Y DE ASUNTOS CORPORATIVOS

**Macarena Vargas Losada**  
Abogado  
RUT: 13.233.938-4  
(Desde: 10/2019)

### 3. GERENTE DE AUDITORÍA Y COMPLIANCE

**Patricio Yavar Arismendi**  
Ingeniero Comercial  
RUT: 12.064.107-7  
(Desde: 09/2016)

### 4. GERENTE DE GESTIÓN DE PERSONAS, SEGURIDAD Y SALUD

**Cristián Aguirre Grez**  
Ingeniero Comercial  
RUT: 12.035.015-3  
(Desde: 12/2018)

### 5. GERENTE DE INNOVACIÓN COMERCIAL

**Tomás Ecclefield Escobar**  
Ingeniero Civil de Industrias  
Mención Mecánica  
RUT: 15.959.079-8  
(Desde 11/2019)

### GERENTE DE FINANZAS<sup>(\*)</sup>

**Hernán Errázuriz Cruzat †**  
Ingeniero Civil de Industrias  
Mención Química  
RUT: 6.999.099-1  
(Desde: 09/2016 – hasta 11/2019)



(\*) Hernán Errázuriz Cruzat falleció en noviembre de 2019 y al cierre de esta Memoria no había sido reemplazado.

## Ejecutivos Principales de Negocios



**GERENTE GENERAL  
GASCO GLP S.A.**  
**Marc Llambías Bernaus**  
Ingeniero Civil de Industrias  
Mención Mecánica  
RUT: 7.014.843-9  
(Desde 03/2018)



**GERENTE NEGOCIO  
MAGALLANES**  
**Sergio Huepe Ortega**  
Ingeniero Civil de Industrias  
Mención Mecánica  
RUT: 8.854.360-2  
(Desde 06/2017)

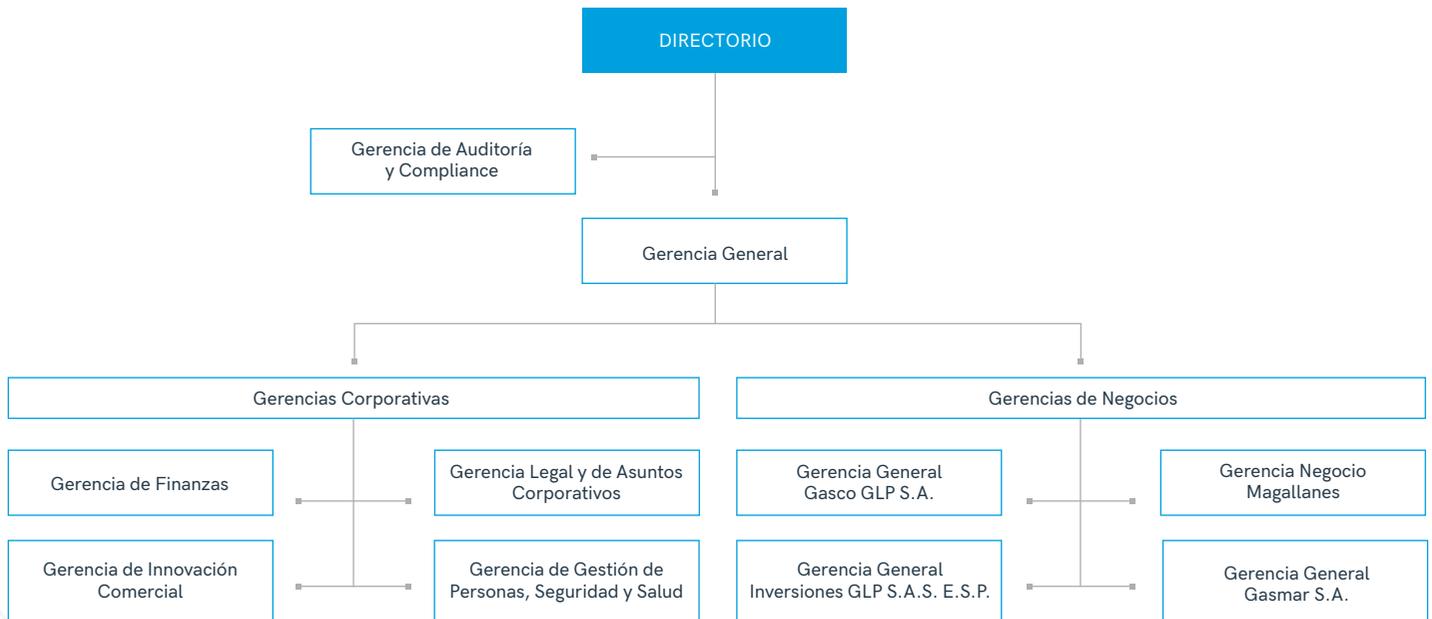


**GERENTE GENERAL  
INVERSIONES GLP S.A.S. E.S.P.**  
**Pablo Garzón Duarte**  
Ingeniero Industrial  
RUT: 21.847.837-9  
(Desde: 03/2017)



**GERENTE GENERAL  
GASMAR S.A.**  
**Mario Basualto Vergara**  
Ingeniero Civil Químico  
RUT: 9.977.815-6  
(Desde: 09/2017)

## Organigrama





# Reseña Histórica

## 1856

- José Tomás Urmeneta y Maximiano Errázuriz se adjudican la concesión del alumbrado público de Santiago. El servicio de gas se inicia el 17 de septiembre de 1857, iluminando el Teatro Municipal en su noche inaugural.

## 1865

- La empresa de alumbrado a gas se transforma en sociedad anónima bajo el nombre de Compañía de Gas de Santiago. En 1887 pasa a llamarse Compañía de Consumidores de Gas de Santiago.

## 1910

- Con la llegada de la electricidad, el alumbrado a gas fue sustituyéndose por luz eléctrica. Ante este nuevo escenario, la compañía impulsa el desarrollo del gas como combustible doméstico e industrial a través de la importación y promoción de artefactos a gas, haciendo uso de las redes del alumbrado.

## 1956

- La compañía inicia la distribución de gas licuado en Santiago y crea las empresas Comercial Gasco Ltda., Soquina e Indugas.

## 1964

- Se inaugura la Planta Maipú, primera planta de envasado y distribución de gas licuado de la compañía.

## 1972

- La Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) adquiere el 54,6% de la empresa, que vende en 1977 a la Compañía General de Electricidad S.A. (CGE).

## 1981

- En licitación pública convocada por Enap, la compañía se adjudica la distribución de gas natural en Punta Arenas, Puerto Natales y Porvenir, Región de

Magallanes. También inicia la distribución de gas licuado en dicha región.

## 1982

- Comienza la captación y aprovechamiento del biogás de rellenos sanitarios, para la fabricación de gas de ciudad.

## 1986

- Adquiere 40,88% de las acciones de Cemento Polpaico S.A. y 40,77% de Electro Industrial Inversiones S.A., para mantenerlas como sociedades de inversión.

## 1989

- La empresa se adjudica en licitación pública los activos de la Compañía de Gas de Concepción e inicia la distribución de gas licuado entre las regiones del Biobío y Los Lagos.

## 1992

- Constituye Gasmar S.A. con el objeto de construir y explotar comercialmente un terminal marítimo en la bahía de Quintero para la carga, descarga, almacenamiento de gases licuables, su compraventa a distribuidores mayoristas y transporte.
- En Argentina constituye Gascart S.A., a través de la cual adquiere 90% de Gasnor S.A., distribuidora de gas natural en la región noroeste de dicho país.

## 1995

- Crea Metrogas S.A. para distribuir gas natural en la Región Metropolitana. En 1996, como aporte de capital, le transfiere sus activos productivos vinculados a la fabricación y distribución de gas de ciudad, quedando con una participación de 40%.

## 1999

- La compañía adquiere 1% de participación adicional en Metrogas S.A., completando 41% de la propiedad.

- Para ampliar la distribución de gas licuado a otras regiones, crea Gasco Norte S.A. y Gasco Sur S.A., que operan inicialmente en las regiones de Coquimbo, Valparaíso y Metropolitana rural, y entre las regiones del Libertador General Bernardo O'Higgins y Los Lagos, respectivamente.
- Se inaugura el Gasoducto del Pacífico (GP) para transportar gas natural desde la cuenca de Neuquén en Argentina hasta la Región del Biobío. La compañía participa con 20% en GP, 30% en Innergy Holdings S.A., distribuidora de gas natural a clientes industriales de la región, y con 70% en Gas Sur S.A., distribuidora de gas natural para clientes residenciales y comerciales.

## 2000

- La compañía cambia de razón social a Gasco S.A., sigla que ya usaba como marca y nombre de fantasía, con amplio posicionamiento en el mercado.
- Compra 10,84% de participación adicional en Metrogas S.A. alcanzando 51,84% de la propiedad, con lo que ésta adquiere la calidad de subsidiaria.

## 2001

- Firma una alianza estratégica con la empresa holandesa AG Autogas Systems para la conversión de vehículos a gas licuado.
- Gasco Norte S.A. comienza a operar en la Región de Atacama.

## 2003

- Gasco Magallanes inicia la distribución de gas licuado en Puerto Williams, la ciudad más austral del mundo.
- Metrogas S.A. comienza la distribución de gas natural en la Región de O'Higgins, ampliando su cobertura geográfica.

## 2004

- La compañía vende 24% de las acciones de Gasmar S.A. a Abastible S.A., manteniendo 51% de participación en dicha empresa.

## 2006

- Se reorganiza el negocio de gas licuado, incorporando a Gasco GLP S.A. (ex Gasco Sur S.A.) la unidad de negocios Gasco Santiago y la subsidiaria Gasco Norte S.A.
- Constituye Gazel S.A. (Autogasco), dedicada a la comercialización de gas natural vehicular, con 50% de participación en la propiedad.

## 2007

- El consorcio GNL Quintero -formado por BG Group, Metrogas, Enap y Endesa- inicia la construcción del Terminal de Regasificación de Gas Natural Licuado en la bahía de Quintero, diversificando las fuentes de abastecimiento de gas natural. Metrogas participa con 33,33% en GNL Chile S.A. y 20% en GNL Quintero S.A.
- Adquiere 20% de Campanario Generación S.A., central termoeléctrica ubicada en la Región del Biobío.

## 2008

- Gasco GLP S.A. extiende su cobertura geográfica a las regiones de Antofagasta y Aysén.

## 2009

- Comienza la operación comercial del Terminal de Gas Natural Licuado Quintero, marcando un hito en la diversificación de la matriz energética nacional.
- Gas Sur S.A. inicia la generación de energía eléctrica en Concepción, con la entrada en operación de la central termoeléctrica Newen Generación.
- La compañía aumenta su participación en Gasoducto del Pacífico S.A. de 20% a 30%; y

de 20% a 26,7% en Gasoducto del Pacífico Cayman Limited y su controlada Gasoducto del Pacífico Argentina S.A.

- A través de Transportes e Inversiones Magallanes S.A. (Movigas), en la que participa con 85%, la compañía se adjudica la licitación pública del subsidio para el transporte de pasajeros en Punta Arenas.

#### 2010

- Ingresar a la distribución de gas licuado en Colombia, adquiriendo 70% de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.
- Adquiere 50% de Autogasco S.A., alcanzando el 100 % de su propiedad, con el objeto de desarrollar el negocio de gas vehicular en Chile.
- La compañía vende toda su participación accionaria en Cemento Polpaico S.A. de 40,88%.

#### 2011

- Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. adquiere 70% de Unigas Colombia S.A. E.S.P. y los activos vinculados de las empresas Portagas y Durán, en Colombia.
- La compañía vende su 10,19% de participación accionaria en Inversiones El Raulí S.A.
- Compra 30 % adicional de Gas Sur S.A., alcanzando el 100 % de la propiedad.
- Gasco GLP S.A. amplía su cobertura geográfica a la Región de Tarapacá.

#### 2012

- Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. adquiere los activos para la distribución de gas licuado de Intergas Corona, en la costa caribeña de Colombia. Además, concreta la adquisición del 33% de Montagas S.A. E.S.P., en Nariño.

#### 2013

- Gasmar S.A. constituye la sociedad Hualpén Gas S.A., participando con 50% de la propiedad.

#### 2014

- Gasmar S.A. aumenta su capacidad de almacenamiento a 145 mil m<sup>3</sup>.
- Gas Natural Fenosa ingresa a la propiedad de CGE, quedando como controladora de la empresa y de sus subsidiarias.
- La compañía adquiere participaciones adicionales de 30% en Innergy Holdings S.A., Gasoducto del Pacífico S.A. y Gasoducto del Pacífico Argentina S.A. Con ello alcanza 60% de la propiedad de Innergy Holdings y Gasoducto del Pacífico, y de 56,7% en Gasoducto del Pacífico Argentina, que pasan a ser subsidiarias de la compañía.

#### 2015

- Adquiere 12,75% de Gasmar S.A., alcanzando 63,75% de la propiedad.
- Gas Natural Fenosa Chile SpA y el Grupo Pérez Cruz, ambos principales accionistas de la compañía, acordaron la división de la misma en dos sociedades: una que incluye las empresas del negocio de gas natural (Gas Natural Chile S.A.); y otra, las de gas licuado más la unidad de negocios Gasco Magallanes, que mantiene la denominación de Gasco S.A.

#### 2016

- El Grupo Pérez Cruz lanza una oferta pública de adquisición de acciones (OPA) al mismo tiempo que Gas Natural Fenosa Chile lo hace por las acciones de Gas Natural Chile S.A. En agosto ambas OPA fueron declaradas exitosas: el Grupo Pérez Cruz adquirió 71,91% de Gasco S.A., con lo que subió su control directo a 94,13%.
- La compañía constituye Innovación Energía S.A., en partes iguales con Energía Latina S.A., con el objeto de desarrollar y explotar proyectos de energía.

- Transportes e Inversiones Magallanes S.A. (Movigas) comunica que dejará la concesión de transporte mayor en Punta Arenas en enero de 2017.
- Se disuelve la sociedad Automotive Gas Systems S.A.

#### 2017

- La compañía constituye Terminal Gas Caldera S.A. asociada en partes iguales con Energía Latina S.A., para desarrollar y explotar un terminal marítimo portuario en Caldera para la carga, recepción, descarga, almacenamiento y envasado de gas licuado.
- Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. adquiere 30% de Unigas Colombia S.A. E.S.P., alcanzando el 100% de su propiedad.
- En Junta Extraordinaria de Accionistas, el 26 de abril se aprueba la modificación de la razón social de Gasco S.A. a Empresas Gasco S.A. y la actualización del objeto social, modernizándolo y adecuándolo a sus nuevas actividades y a las previstas para el futuro.
- Innovación Energía S.A. celebra un contrato EPC para la instalación de una generadora eléctrica a gas en Teno, Región del Maule, con una capacidad instalada de 44,7 MW en base a gas licuado.

#### 2018

- Empresas Gasco S.A. adquiere el 30% de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P., completando el 100% de su propiedad.
- La compañía constituye Gasco Luz SpA cuyo objeto es la generación distribuida, principalmente por medios fotovoltaicos.



#### 2019

- La compañía vende 10% de Gasco Luz SpA a la firma de capitales chilenos Servicios de Energía Ciudad Luz SpA, manteniendo el 90% de la propiedad.
- Empresas Gasco adquiere el 100% de Copiapó Energía Solar SpA. sociedad que evalúa el desarrollo de un proyecto fotovoltaico de 150 MW en la comuna de Copiapó, Región de Atacama, como parte de su estrategia de ofrecer soluciones energéticas en base a gas complementadas con ERNC.
- En septiembre Gasco GLP inicia la comercialización de cilindros en la Región de Arica y Parinacota, completando así la cobertura de Chile continental. En noviembre comienza el abastecimiento de gas envasado en Isla de Pascua.
- En septiembre la Superintendencia de Servicios Públicos autoriza la fusión legal de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. y Unigas Colombia S.A.S. E.S.P., con lo que culmina el proceso de integración de ambas compañías en todos los ámbitos. Se mantienen las marcas comerciales Unigas y Vidagas.

# Hechos Destacados 2019



## 31% de las captaciones granel de Gasco fueron sustitución de combustibles más contaminantes

Las ventas de gas licuado en el segmento granel de Gasco GLP alcanzaron a 94.677 toneladas, volumen similar al del año anterior. En este segmento se alcanzaron las mayores captaciones de nuevos clientes a través de propuestas de soluciones energéticas con GL, correspondiendo un 31% a sustitución de combustibles más contaminantes como el diésel, *fuel oil*, leña y *kerosene* en los sectores industrial y comercial. Las mayores captaciones logradas en este segmento durante los últimos tres años —con la apertura de mercados por sustitución de otros combustibles— han permitido a Gasco GLP liderar el crecimiento y aprovisionamiento de soluciones energéticas en Chile. En 2019 las ventas en este segmento crecieron 3,2% para Gasco GLP en un mercado que en Chile solo creció 0,7%.

## Empresas Gasco adquirió 100% de Copiapó Energía Solar SpA

Empresas Gasco adquirió el 100% de las acciones de Copiapó Energía Solar SpA, sociedad que dispone de una Resolución de Calificación Ambiental (RCA), de concesiones mineras y mediciones de coeficiente de radicación para evaluar la factibilidad de construir un parque de energía fotovoltaica de 150 MW, en un terreno de 450 hectáreas en la comuna de Copiapó, Región de Atacama. El proyecto cuenta además con los estudios de geología e ingeniería y se solicitó al Coordinador Eléctrico Nacional (CEN) la aprobación de conexión a la subestación Carrera Pinto de 220 KV, ya que la generación de energía será inyectada al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). La inversión para este proyecto se estima en US\$130 millones.





### Gasco GLP llegó a la Región de Arica y Parinacota e inició la distribución de envasado en Isla de Pascua

En septiembre de 2019, Gasco GLP alcanzó presencia en todo Chile continental al iniciar la comercialización de cilindros en la Región de Arica y Parinacota, la única que aún no era parte de la red. Gasco GLP dio inicio al servicio de suministro de gas en el formato envasado tras materializar una inversión cercana a \$730 millones, con 18 camiones de reparto domiciliario y la aplicación logística Gasconnect, que permite ofrecer al cliente una entrega más eficiente y oportuna.

Asimismo, en noviembre Gasco GLP inició sus operaciones en Isla de Pascua con un primer envío de 540 cilindros de 45 kilos, a través de un distribuidor establecido. La compañía implementó un plan logístico, tanto marítimo como terrestre, para abastecer en forma eficiente a la demanda residencial, hotelera y turística de Rapa Nui.



### Gasco Luz instaló 4 MW en 23 proyectos durante su primer año de operación

En su primer año de operación, Gasco Luz SpA instaló 4 MW a través de 23 proyectos de autogeneración eléctrica basada en sistemas solares bajo la modalidad de *Net Billing*, con inversiones de \$3.000 millones; y comprometió la instalación de otros 3 MW en 2020 para nuevos clientes. El modelo de negocios de Gasco Luz considera la autogeneración de clientes regulados de mayor consumo -que disponen de la alternativa de inyectar sus excedentes de energía al Sistema Eléctrico Nacional (SEN)-, a quienes proporciona una oferta de valor que combina energía fotovoltaica con energía a gas, que es el negocio base de Gasco.

Al respecto de lo anterior, en 2019 Gasco GLP y Gasco Luz suscribieron contratos para suministrar energía eléctrica vía paneles solares para las áreas comunes de un edificio residencial y gas licuado para los departamentos, respectivamente. Este modelo de negocio será uno de los focos de desarrollo a partir de 2020.



### Gasco ganó por segundo año consecutivo el premio nacional Procalidad en sector cilindros

Por segundo año consecutivo Gasco fue reconocida con el primer lugar del premio nacional de Satisfacción de Clientes Procalidad sector cilindros, categoría transaccional, gracias a las menciones obtenidas en encuestas a los usuarios, quienes reconocieron la genuina preocupación de la compañía por entregar el mejor servicio. La preferencia obtenida por Gasco responde a una gestión enfocada en mejorar la experiencia de los clientes con el servicio, entregándoles soluciones energéticas eficientes, oportunas y sostenibles a través de iniciativas innovadoras como Gasconnect, que reduce los tiempos de entrega del gas envasado y mejora la calidad del servicio de distribución de GLP.



### Terminal de Gas Caldera ya cuenta con RCA y espera último trámite de concesión marítima

La sociedad de control conjunto Terminal de Gas Caldera obtuvo la Resolución de Calificación Ambiental (RCA) en julio de 2019 y logró además una aprobación por unanimidad de la solicitud de concesión marítima por la Comisión Regional de Uso del Borde Costero (CRUBC), de la Región de Atacama. Esto posibilitó que al cierre de la presente memoria la concesión marítima quedara ad portas de la toma de razón por parte de la Contraloría General de la República, trámite que debiera concluir antes de marzo de 2020.

Adicionalmente, Terminal Gas Caldera desarrolló la ingeniería básica de detalle, con lo que una vez obtenido el decreto de concesión marítima se daría inicio a la licitación de un contrato EPC para construir el mayor terminal de GL de la zona norte del país.

### Inversiones GLP concluyó fusión con Unigas

El principal hito del ejercicio en la subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. fue su integración con Unigas S.A.S. E.S.P. —cuya propiedad consolidó en 2018— a nivel administrativo, operativo, comercial y financiero, proceso que culminó el 25 de septiembre de este año con la autorización para la fusión legal por parte de la Superintendencia de Servicios Públicos de Colombia. La fusión permite envasar cilindros para ambas marcas, Vidagas y Unigas, en una misma instalación y diseñar estrategias comerciales diferentes para cada marca de acuerdo con las necesidades de sus consumidores.



**Sistema de generación eléctrica con gas para pontones logró amplia acogida en la industria salmonera**

Gasco GLP introdujo al mercado acuícola un sistema de generación eléctrica que reemplaza al diésel por gas licuado en las plataformas marinas empleadas para la alimentación y los procesos de fotoperíodo de salmones. Además de reducir entre 15% y 20% el costo por combustible, esta innovación hace que los pontones sean más eficientes, seguros y de menor afectación al medio ambiente, al reducir en 20% la emisión de CO2 y disminuir el derrame de hidrocarburo en el mar.

Esta solución energética, única en el mundo, ha sido muy bien acogida: se suscribieron cuatro contratos, uno está en operación y tres en construcción para su entrega durante el primer semestre de 2020.



**Inersa se convierte en la primera generadora eléctrica de Sudamérica en instalar 44,7 MW con motores a gas licuado**

La sociedad de control conjunto de Empresas Gasco S.A., Innovación Energía S.A. (Inersa) finalizó el proyecto de generación eléctrica de respaldo con gas licuado de 44,7 MW en la localidad de Teno, Región del Maule, y concluyó casi en su totalidad las obras y las pruebas requeridas por el Coordinador Eléctrico Nacional (CEN) para inyectar su producción al Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

**Gasco Magallanes aumenta cartera de clientes con soluciones energéticas a gas licuado**

Ad portas de cumplir 40 años, Gasco Magallanes ha intensificado la estrategia de diversificar su cartera más allá de la distribución de gas natural a clientes regulados. Si bien desde hace varios años también distribuye y comercializa gas licuado (GL) en distintos formatos en las provincias de Tierra del Fuego, Última Esperanza, Magallanes y Antártica, donde posee una participación relevante de mercado, en 2019 las ventas físicas de GL crecieron 12%, llegando a 3.639 toneladas, mayoritariamente debido a nuevos proyectos de soluciones energéticas y al incremento en el consumo de grandes clientes.

El impulso de la demanda de GL estuvo dado por el sector comercial hotelero, producto de la creciente actividad turística; mientras que en las mayores ventas en el rubro industrial incidió la llegada de nuevos clientes vinculados al negocio de la piscicultura a la región.

### Gasmar comenzó los estudios y la tramitación para construir un terminal en Mejillones

Gasmar inició la preparación del terreno para la construcción de un terminal en Mejillones, que incluye la utilización de un muelle actualmente en operación y la instalación de un estanque refrigerado para almacenar 20 mil m<sup>3</sup>, conjuntamente con un sistema de carguío de camiones con gas licuado. Su puesta en operaciones está programada para diciembre de 2021 y el costo estimado es de US\$38 millones.



Este terminal permitirá a Gasmar mejorar la eficiencia y confiabilidad de la logística para abastecer al mercado del norte del país, que actualmente es aprovisionado vía camiones desde el terminal de Quintero. El proyecto hará también más sustentable su operación al reducir la afectación al medio ambiente y los riesgos de accidentes carreteros, ya que sustituirá el traslado del gas en camiones desde los 1.300 kilómetros en que se encuentran los actuales puntos de abastecimiento (Región de Valparaíso).



La empresa proyecta aumentar con este proyecto la participación del gas licuado en el mercado minero, industrial y residencial del norte, mejorando la competitividad de este combustible en la zona.

### GascoEduca ya está presente en tres regiones: este año llegó a Magallanes

El programa GascoEduca de Fundación Gasco sigue ampliando su cobertura a regiones. En 2019 GascoEduca instaló una exposición y laboratorio de experiencia en el uso de energías primarias en Punta Arenas (Magallanes), que se suma al abierto en 2018 en Caldera (Atacama). Estos refuerzan el trabajo desarrollado desde 2008 en su Centro de Extensión en Santiago y a través del portal educativo [www.gascoeduca.cl](http://www.gascoeduca.cl).

GascoEduca Magallanes se inauguró en agosto en el Museo Salesiano Maggiorino Borgatello de Punta Arenas. Este espacio gratuito para la información y educación en energía recibió en cuatro meses de operación a más de 700 escolares y 36 profesores, atendiendo a un total de 28 cursos o grupos, procedentes de las comunas de Punta Arenas, Torres del Paine, Laguna Blanca y Puerto Natales.



### Empresas Gasco fue distinguida por su buenas prácticas de integridad corporativa

Por segundo año consecutivo Fundación Generación Empresarial distinguió a Empresas Gasco por mantener una cultura corporativa de integridad, a través de la implementación de políticas orientadas a sus clientes internos y externos. En la versión 2019 destacó por estar entre las 15 compañías que más incrementaron su puntaje al subir 67% sus evaluaciones respecto del año anterior en los ítems valores, ética empresarial y pauta de acreditación de buenas prácticas.

Entre las dimensiones analizadas se consideró que las empresas contarán con un código de conducta, modelo de prevención de delitos, línea de consultas y/o denuncias, encargado de ética y cumplimiento, política de pagos a proveedores, comité de ética, política de regalos e invitaciones, política anticorrupción y política de libre competencia, todos estos presentes en Gasco. También consideró las respuestas de los trabajadores y trabajadoras a la Encuesta de Integridad Corporativa, aplicada en junio de 2019.



### Cambio reglamentario para eliminar restricciones al uso de gas vehicular impulsará negocio de Autogasco

El gobierno comunicó su intención de modificar el reglamento emitido por el Ministerio de Transporte para la utilización de gas natural comprimido (GNC) y gas licuado (GL) en vehículos livianos particulares. Estas modificaciones permitirían la conversión de autos particulares que utilizan gasolina a autos duales con la posibilidad de utilizar ambos combustibles, reduciendo sus costos en 35%. Hasta ahora la normativa del Ministerio de Transportes sólo autoriza la adaptación o conversión de los motores de vehículos comerciales, taxis y colectivos.

La medida hará atractivo para las marcas importar vehículos a gas de fábrica y significa una importante oportunidad para los actores de esta industria. Autogasco podría duplicar sus ventas en el corto plazo con este impulso a la demanda.

El ministro de Energía, Juan Carlos Jobet, destacó que este cambio "aumentará la competitividad e incentivará mayores inversiones en este sector, además de consolidar el uso del gas en los vehículos livianos y favorecer la posible introducción del gas en vehículos pesados, como buses y camiones".

# Nuestro Negocio





# Plan Estratégico 2017-2022



Durante 2019, Empresas Gasco continuó implementando su Plan Estratégico para consolidarse como una compañía líder en aprovisionamiento de soluciones energéticas óptimas y competitivas a gas —en complemento con fuentes de Energías Renovables no Convencionales (ERNC)—, para sustituir combustibles más contaminantes como diésel, *fuel oil*, leña y carbón. De esta forma, junto con satisfacer las necesidades de sus clientes, ha contribuido al desarrollo sustentable de los distintos sectores económicos y de las comunidades donde opera.

Este plan se enmarca en un contexto mundial de profunda transformación de la industria energética, en el que se conjugan diversos factores interrelacionados:

- (i) Mayor conciencia global y compromiso con reducir el impacto medioambiental de energías derivadas de combustibles que generan altos niveles de contaminación, como diésel, *fuel oil*, leña y carbón, a través de promover el desarrollo de fuentes de energías renovables y de incrementar la electrificación de las fuentes de demanda de energías secundarias. En Chile, la opinión pública también es cada vez más partidaria de explotar fuentes de energía renovables primarias abundantes en el país (solar, eólica y geotérmica), a fin de avanzar hacia una matriz energética más limpia.
- (ii) El crecimiento en el desarrollo y suministro de energías primarias de fuentes renovables ha implicado a su vez la implementación de fuentes de almacenamiento de energía y/o respaldo con combustibles económicos, de uso flexible y sustentable para suplir sus intermitencias.

- (iii) La aplicación de nuevas tecnologías de exploración y explotación de yacimientos de gas (*Shale Gas* y *Tight Gas*) ha generado niveles de producción de este hidrocarburo que han sobrepasado su demanda haciendo del gas natural y gas licuado, el sustituto óptimo para desplazar fuentes de energía primaria derivadas del petróleo más caras y contaminantes, como el diésel. El gas licuado no solamente presenta un precio competitivo y mayor disponibilidad, sino además, mayores facilidades en su transporte y almacenamiento respecto al gas natural, siendo un complemento óptimo para las ERNC.
- (iv) La escalada de consumo energético a nivel global —debido al aumento del estándar de vida y a la introducción de nuevas tecnologías que precisan de soluciones energéticas eficientes—, conforma un atractivo horizonte de crecimiento para esta industria.

Considerando todo lo anterior, el Plan Estratégico de la compañía apunta a aprovechar las ventajas y competitividad del gas licuado (que es principalmente propano), cuya producción —por tratarse de un subproducto del “secado” de gas natural— continúa incrementándose en Norteamérica respecto de su demanda potencial, con atributos distintivos a ser provistos a los clientes como su uso en condiciones de intermitencia y menor afectación al medio ambiente en la emisión de gases que generan efectos invernaderos.

Por ello Empresas Gasco S.A. está enfocada en:

- (i) Aumentar la competitividad del gas licuado (GL) y el gas natural (GN) en Chile y Colombia respecto a combustibles alternativos más contaminantes, con inversiones en infraestructura estratégica de aprovisionamiento. En Chile ya dio los primeros pasos para instalar terminales marítimos de carga, recepción, descarga, almacenamiento y envasado de GL en zonas del país alejadas de los actuales centros de importación de este combustible: Terminal de Gas Caldera y el terminal que Gasmar construirá en Mejillones apuntan a llegar con precios más atractivos a polos mineros, zonas industriales y residenciales del norte, para desplazar el

consumo de diésel y petróleo pesado. A lo anterior se suma la negociación de contratos de abastecimiento más competitivos y flexibles en el mercado internacional y con proveedores en Argentina.

- (ii) Mejorar los procesos de distribución del gas licuado mediante la incorporación de tecnologías, digitalización de procesos operacionales y comerciales, que permitan reducir los tiempos y costos de suministro de gas a sus clientes, con aplicaciones de optimización logística en la línea de Gasconnect, del Modelo Integrado de Gestión y Administración para Distribuidores (Miga) y del sistema Hybris, que concentrará la información de los consumidores desde todos los puntos de contacto para maximizar la experiencia de servicio.
- (iii) Proveer nuevas soluciones energéticas que usen como combustible gas licuado, gas natural y/o energías complementarias, acordes a los requerimientos de las distintas industrias, como generación eléctrica de respaldo mediante motores a gas licuado (Central Teno), los proyectos de generación a partir de energía fotovoltaica (Gasco Luz y Copiapó Energía Solar) y la venta de vapor o refrigeración.

El Plan Estratégico contempla inversiones por US\$300 millones en el sexenio, de los cuales se han desembolsado US\$30 millones en la ejecución preliminar de proyectos de Innovación Energía S.A., Terminal Gas Caldera S.A., Gasco Luz SpA, Copiapó Energía Solar SpA y en la subsidiaria colombiana Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. El avance a la fecha sienta las bases para materializar el monto proyectado, lo que permitirá a la compañía consolidar su liderazgo en el aprovisionamiento de soluciones energéticas. Parte de las inversiones ya están generando importantes sinergias en la adquisición del gas y la gestión logística, reflejadas en la valoración de la marca Gasco como una empresa enfocada en cumplir su misión, creando valor compartido desde cuando despacha un cilindro de 2 kilos de gas hasta que suministra energía eléctrica generada con gas o ERNC.

Los resultados a 2019 evidencian que se avanza en la senda correcta: mayores ventas de gas, incrementos de EBITDA en todas las subsidiarias, desplazamientos de combustibles más

nocivos, liderazgo en la satisfacción al cliente en el segmento de envasado y mayor crecimiento en el aprovisionamiento de soluciones energéticas a granel en la industria, interés de otras empresas por asociarse o generar alianzas y una creciente satisfacción de los clientes, plasmada en reconocimientos entregados por diversas organizaciones.

## Descripción del Modelo de Negocio

Las actividades que desarrollan las distintas sociedades en las que Empresas Gasco S.A. participa son:

### Segmento Aprovisionamiento

La subsidiaria **Gasmar S.A.** es el principal proveedor de gas licuado a distribuidoras mayoristas del país, a las que entrega un suministro continuo y seguro, en condiciones comerciales competitivas para contribuir a hacer más extensivo el uso del gas licuado en la matriz energética nacional. Sus principales actividades son la importación, almacenamiento y la venta mayorista de este combustible, incluyendo el transporte hasta los centros de almacenamiento de sus clientes. Cuenta con un terminal ubicado en la bahía de Quintero, Región de Valparaíso, con cinco estanques que suman 145 mil m<sup>3</sup> de capacidad. Además, participa con 50% de la sociedad Hualpén Gas S.A., que opera un terminal de 40 mil m<sup>3</sup> de capacidad, ubicado en la bahía de San Vicente, Región del Biobío. Este año inició los trámites para la construcción de un terminal en Mejillones con un estanque de 20 mil m<sup>3</sup>. Empresas Gasco S.A. posee 63,75% de la propiedad de Gasmar S.A.

La sociedad de control conjunto **Terminal Gas Caldera S.A.** proyecta desarrollar un terminal marítimo en la bahía de Caldera, Región de Atacama, para la recepción, almacenamiento y despacho de gas licuado en la zona norte del país. En 2019, se obtuvo la Resolución de Calificación Ambiental (RCA) lográndose una histórica aprobación por unanimidad de la solicitud de concesión marítima en la Comisión Regional de Uso del Borde Costero (CRUBC) de Atacama. Actualmente, se está a la espera de la toma de razón por parte de la Contraloría General de la República. El

proyecto considera la construcción de una boya de descarga y una tubería submarina y subterránea de aproximadamente 1,8 km de longitud, más un estanque de almacenamiento de 45 mil m<sup>3</sup>. Empresas Gasco S.A. posee 50% de su propiedad.

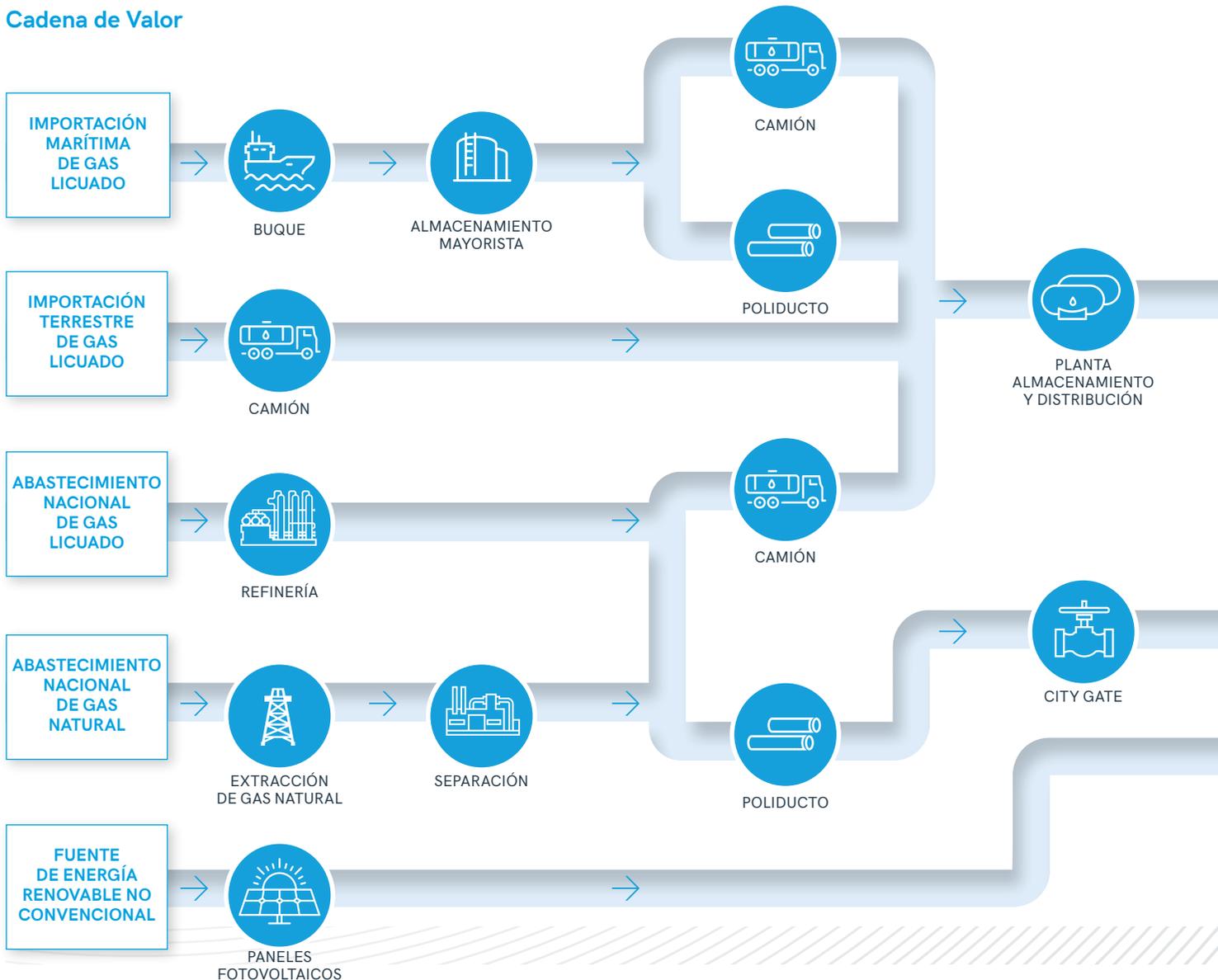
En Colombia, la subsidiaria **Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.** participa en un consorcio de empresas que impulsó el desarrollo de un terminal marítimo de gas licuado ubicado en Cartagena, con una capacidad de almacenamiento de 700 toneladas; y un terminal de carga para que las distribuidoras mayoristas miembros del consorcio transporten el gas a sus propias dependencias. En paralelo sondea la posibilidad

de abordar proyectos en terminales y propanoductos que permitan viabilizar el modelo de soluciones energéticas a gas a gran escala, en complemento con otras energías. Empresas Gasco S.A. posee 100% de la propiedad de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. en forma directa e indirecta.

**Segmento Soluciones Energéticas Chile**

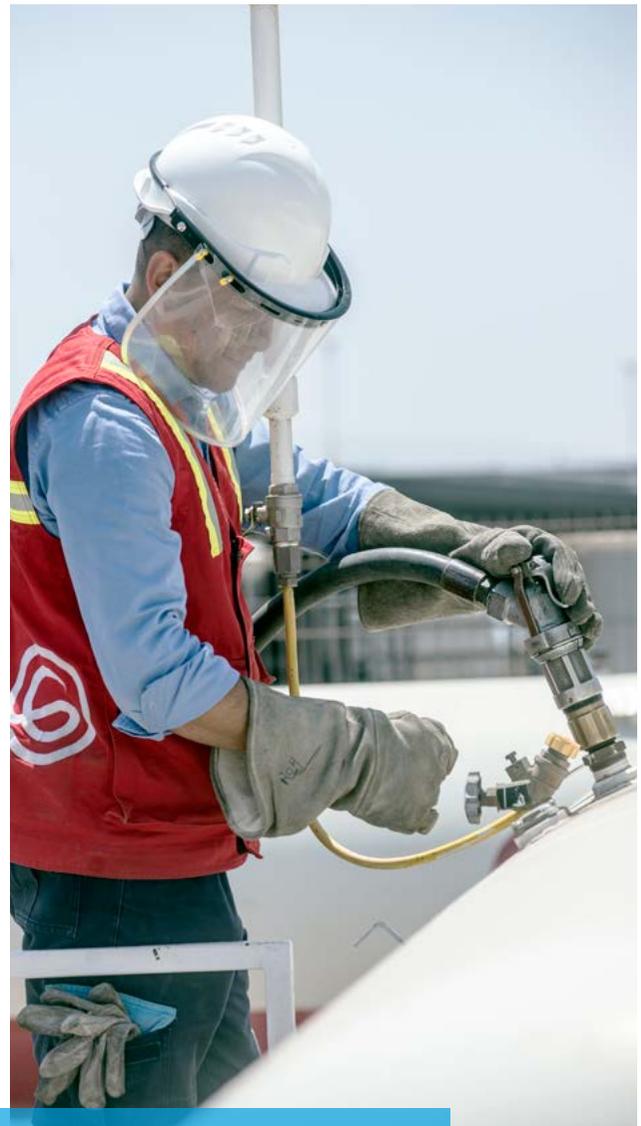
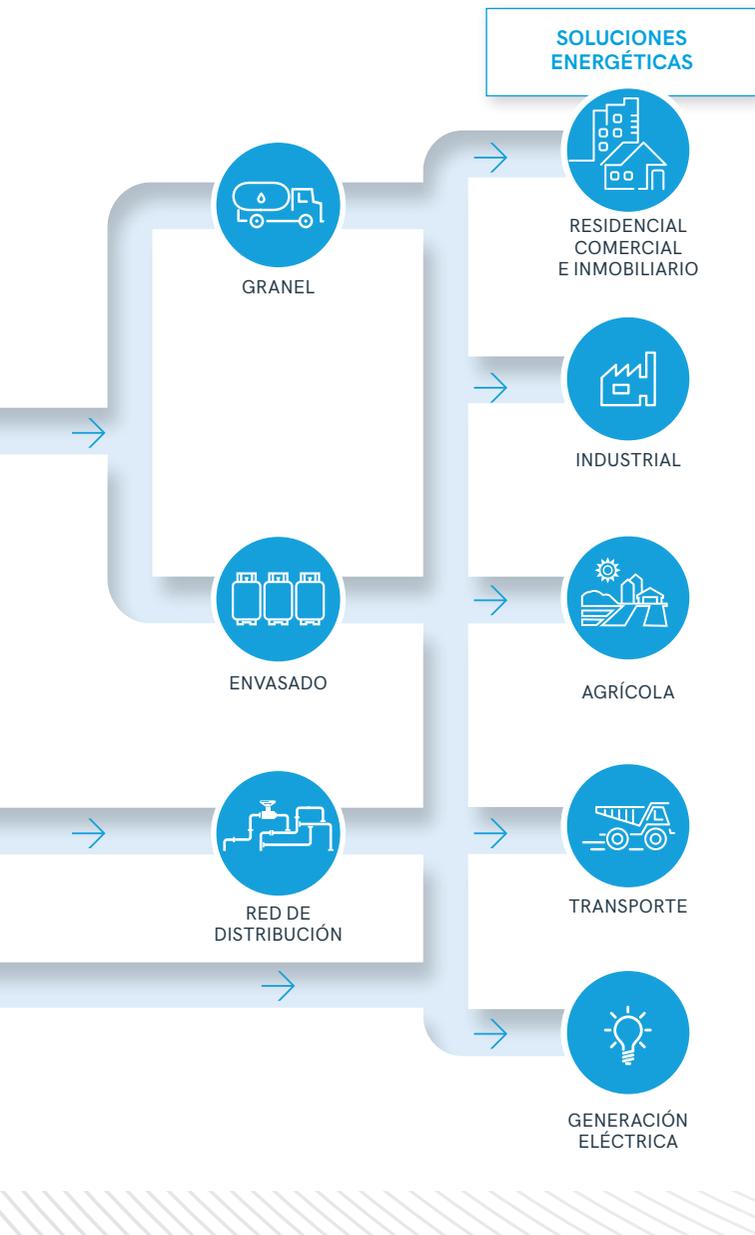
La subsidiaria **Gasco GLP S.A.** provee principalmente soluciones energéticas a gas licuado entre las regiones de Arica y Parinacota y Aysén, e Isla de Pascua, a través de sus siete plantas y 14 centros de distribución. Sus fuentes

**Cadena de Valor**



de abastecimiento de gas incluyen a Gasmar S.A.; diversos productores de Argentina y en menor medida producción local de Enap. La distribución del canal envasado (cilindros) la realiza mediante una red que incluye las modalidades de venta directa, subdistribuidores exclusivos y operadores locales en regiones; mientras que el formato granel lo abastece directamente. Atiende a clientes residenciales, comerciales, industriales, transportes y a todos quienes necesitan soluciones energéticas, mediante el involucramiento en los procesos de transformación de la energía. Empresas Gasco posee 100% de su propiedad, en forma directa e indirecta.

**Autogasco S.A.** entrega soluciones energéticas a gas para el transporte en Chile mediante vehículos convertidos u homologados a gas licuado o gas natural. Para ello cuenta con 41 estaciones de servicio entre las regiones de Antofagasta y la Araucanía, y en las regiones de Los Lagos y Magallanes. El proveedor de gas licuado de estas estaciones es Gasco GLP S.A., mientras en la zona austral la unidad de negocios Gasco Magallanes provee el gas natural a la estación de GNC en Punta Arenas. Esta empresa está extendiendo su foco desde la venta retail a taxis y colectivos a flotas comerciales y de transporte de carga liviana y pesada en ciudad y carreteras, con diversas modalidades de conversión de motores (GL e híbridos). Empresas Gasco S.A. posee 100% de su propiedad, en forma directa e indirecta.



La principal actividad de la unidad de negocios **Gasco Magallanes** es la provisión de soluciones energéticas con gas natural en la Región de Magallanes. Esta unidad de negocios cuenta con una red de transporte y distribución de 1.495 km, mediante la cual atiende —bajo régimen de concesión de servicios públicos de distribución— a 59.812 clientes residenciales, comerciales, industriales y de generación eléctrica, con tarifas reguladas. Para ello se abastece principalmente en forma local de Enap.

Este año extendió la venta de GN a clientes libres — mediante un contrato de suministro de gas argentino con la petrolera Total— y consiguió un incremento sustancial en las ventas a granel de gas licuado para soluciones energéticas a pisciculturas, hoteles y otras empresas e industrias. Su crecimiento futuro estará dado por el mercado no regulado de gas natural y soluciones energéticas con gas licuado.

La empresa de control conjunto **Innovación Energía S.A.** tiene por objeto la generación y suministro de energía eléctrica a gas, ya sea como potencia de respaldo a la intermitencia de las energías renovables no convencionales, como energía para despachar al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) o de cogeneración para entregar soluciones energéticas a clientes libres. En 2019 concluyó casi en su totalidad la construcción de la Central Teno de 44,7 MW de capacidad en la Región del Maule. Además, cuenta con RCA favorable para desarrollar otras tres plantas que sumarán 82 MW. Empresas Gasco S.A. posee 50% de su propiedad.

La subsidiaria **Gasco Luz SpA** se constituyó en noviembre de 2018 para desarrollar proyectos de generación distribuida, principalmente por medios fotovoltaicos. Cerró su primer ejercicio con 4 MW instalados en 23 proyectos, cerca de \$3.000 millones de inversión y con más de 3 MW de contratos comprometidos para 2020. Empresas Gasco S.A. posee 90% de su propiedad y Servicios de Energía Ciudad Luz SpA, 10%.

En 2019 Empresas Gasco adquirió **Copiapó Energía Solar SpA**, sociedad propietaria de un proyecto que contempla la construcción de un parque solar de 150 MW. Cuenta una Resolución de Calificación Ambiental (RCA) favorable, cuya mantención está tramitando; con las propiedades mineras del área de interés; los respectivos estudios de geología e ingeniería; una solicitud de aprobación de conexión admitida por el Coordinador Eléctrico Nacional (CEN) y, por lo tanto, con espacio reservado en la subestación Carrera Pinto para inyectar su energía. También tramita la concesión de uso oneroso del terreno y las servidumbres. Empresas Gasco S.A. posee 100% de su propiedad, en forma directa.

## Segmento Soluciones Energéticas Negocio Internacional

La subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P., absorbió a Unigas Colombia S.A.S. E.S.P., manteniendo ambas marcas (Vidagas y Unigas) y es propietaria del 33% de Montagas S.A. E.S.P., a través de las cuales entrega soluciones energéticas con gas licuado en 29 de los 32 departamentos de dicho país. Su principal proveedor de gas es la estatal Ecopetrol, que complementa con productores locales e importaciones. A través de sus 15 plantas y 13 centros de distribución, almacena, envasa, distribuye y comercializa gas licuado por los canales envasado (cilindros) y granel, cuyo uso principal es residencial. Se ha enfocado en la inversión en infraestructura y en establecer alianzas con socios complementarios en el rubro eléctrico y de energías renovables para desarrollar una oferta de soluciones energéticas a la medida para clientes comerciales, industriales y de otros rubros.

## Avance del Plan Estratégico 2017-2022

Para Empresas Gasco la innovación es intrínseca a su estrategia por cuanto está enfocada en (i) optimizar e integrar toda la cadena de valor; (ii) la diferenciación en su servicio de proveer soluciones energéticas obteniendo así la preferencia de sus clientes; y (iii) procurar la sustentabilidad de su negocio a través de las soluciones energéticas que provee, con inversiones permanentes en infraestructura y en ERNC que se complementan con gas licuado.

En este tercer año de implementación del Plan Estratégico se profundizaron las acciones de los ejercicios previos y se impulsaron nuevos proyectos e iniciativas, como parte de los objetivos que se detallan a continuación:

### Mantener el liderazgo en el aprovisionamiento de soluciones energéticas con gas a partir de innovaciones en su negocio base, para garantizar la satisfacción de sus clientes.

En este ámbito, los esfuerzos están centrados en optimizar la cadena logística para llegar al cliente de forma rápida, precisa y segura, reduciendo el impacto en el medio ambiente.

Gasco GLP continuó con el desarrollo de mejoras en su cadena logística para la distribución de cilindros a través de la aplicación Gasconnect, que al cierre de este ejercicio estaba activa en 162 comunas. El modelo con que opera ha logrado incrementar a 89% el índice de satisfacción de sus clientes; disminuir a menos de 30 minutos el tiempo de entrega del 87% de los pedidos canalizados a través

de ella; y ha permitido incorporar nuevas herramientas de comercialización y marketing, como el horario nocturno (con entregas hasta las 23:00 horas), precios flexibles y la incorporación de la CuentaRUT de BancoEstado a las tarjetas de prepago. Los pedidos a través de esta aplicación totalizan 286.377 en 12 meses, 95% más que en 2018.

Además, se desarrolló el Módulo Integrado de Gestión y Administración (Miga) que incorpora a las bases de datos de la empresa (centro de llamadas, Gasconnect) la información de los pedidos de la red de distribución. Esta aplicación contribuye a mejorar la administración los distribuidores, posibilitando un mayor conocimiento de su cartera de clientes.

El 31% de las captaciones de nuevos clientes de granel en los sectores comercial e industrial correspondieron a sustitución de combustibles más contaminantes, como diésel, leña y *fuel oil*. Esta cifra refleja la relevancia de ofrecer innovaciones que mejoran la eficiencia de los procesos productivos, responsabilizándose también por que sean realizados de forma limpia, flexible, mediante procesos productivos que cumplen con las normas exigidas en los mercados desarrollados.

### **Invertir en activos estratégicos para el aprovisionamiento y la logística que permita ampliar el mercado en Chile y Colombia.**

Para ofrecer una solución energética óptima, flexible y sostenible se requiere contar tanto con la seguridad de suministro del gas como con capacidad para almacenarlo y transportarlo. Por ello las inversiones y la gestión de Empresas Gasco están centradas en participar activamente del abastecimiento de gas en Chile y Colombia, aportando fuentes de suministro más competitivas, mediante el desarrollo —en forma directa o a través de terceros— de terminales de desembarque, tanques de almacenamiento y logística de distribución.

En esta línea, en 2019 la subsidiaria Gasmar S.A. inició la construcción de un terminal en Mejillones, mientras que Terminal Gas Caldera obtuvo la RCA y está a la espera que la Contraloría General de la República tome razón de la concesión marítima para desarrollar un terminal de gas licuado en Caldera, Región de Atacama. Ambos proyectos mejorarán la competitividad del gas en el norte del país, permitiendo así desplazar el consumo de diésel, entre otros combustibles.

En Colombia, el primer terminal marítimo privado de gas licuado, desarrollado por Inversiones GLP con otras empresas del rubro en 2017, ha permitido diversificar

efectivamente el porfolio de aprovisionamiento del combustible para abastecer la demanda base y el crecimiento. Se exploran inversiones en puertos y propanoductos para entregar en el futuro soluciones energéticas con gas a mayor escala para los sectores eléctrico e industrial.

Durante este ejercicio empezó a operar el contrato de suministro por hasta 100.000 m<sup>3</sup>/día por un año, de carácter intermitente, con la petrolera francesa Total, desde sus yacimientos en la cuenca austral transandina, que permitirá a Gasco Magallanes seguir ampliando su cartera de clientes no regulados, en la Región de Magallanes.

El desafío permanente es ser una compañía ágil, con una cadena de valor integrada en la que priorizan todos los aspectos que impactan en los costos y la atención a los clientes, como la distribución, la logística de los inventarios, la ubicación de las plantas e identificación de los procesos críticos.

### **Fortalecer la sustentabilidad del negocio con la incorporación de ERNC, a partir del desarrollo de innovaciones en su negocio base.**

Todas las acciones de Empresas Gasco apuntan a desplazar combustibles más contaminantes de amplio uso como leña, *kerosene*, gasolina, diésel y *fuel oil*, tanto en Chile como en Colombia; y a desarrollar nuevos negocios para los cuales el uso del gas sea una alternativa atractiva dado su menor costo, flexibilidad y complemento en su uso con ERNC.

En el ámbito de las ERNC, este año se reforzó la apuesta por la energía fotovoltaica, que partió en 2018 con Gasco Luz en el segmento de la generación distribuida, con foco en proyectos amparados bajo la Ley N°21.118, que regula el pago de las tarifas eléctricas de las generadoras residenciales. En el segundo semestre de 2019 la compañía adquirió Copiapó Energía Solar SpA, firma que posee un proyecto que contempla la construcción de una planta fotovoltaica de 150MW en un terreno de 450 hectáreas, cuya materialización se decidirá en 2020 para convertirla en un actor relevante en la generación fotovoltaica a gran escala. Ambas empresas apuntan a aportar soluciones energéticas de baja afectación al medio ambiente, las personas, comercios e industrias.

La incursión en este tipo de ERNC obedece a su gran complementariedad con el gas licuado, por la flexibilidad de éste para actuar como respaldo a las intermitencias que éstas generan. En la misma línea Empresas Gasco fue pionera en la introducción de motores a gas licuado en la generación eléctrica, como alternativa de respaldo

más eficiente y sustentable que el diésel, principalmente derivadas de las ERNC; pero también para vender energía directamente al Sistema Eléctrico Nacional y participar en la cogeneración con clientes libres. Durante este ejercicio, Innovación Energía S.A. (Inersa) concluyó casi en su totalidad la construcción de su primera planta a gas: Central Teno, en la Región del Maule, con una capacidad de 44,7 MW.

Terminal de Gas Caldera y el terminal de Gasmar en Mejillones no sólo contribuirán a la sustentabilidad medioambiental y a la reducción del costo de la energía para actividades mineras, industriales, comerciales y el segmento residencial de la zona norte; igualmente permitirán reducir la contaminación ambiental derivada del transporte en camiones del gas a esa zona del país desde los actuales centros de distribución en la Región de Valparaíso y contribuirán a reducir el riesgo de accidentes carreteros, aumentando así la seguridad del suministro.

La gerencia de Soluciones Energéticas —que partió en 2016— a la fecha suma 15 clientes en los rubros agroindustrial, alimentos, lácteos y salud, con una media de crecimiento anual de 25%. En la segunda mitad de 2018 asumió el desafío de migrar desde la venta de GL más otros complementadores de eficiencia energética hacia la venta del insumo final que requieren los clientes para sus procesos e instalaciones, como vapor y agua caliente, integrando la operación y mantención de calderas, aumentando la eficiencia en el uso de energía y bajando los costos operacionales.

Durante 2019 desarrolló dos proyectos innovadores que entran en el concepto de economía circular. En Osorno está en etapa de ingeniería y construcción un proyecto integral para una quesería, que reemplazará la generación de vapor de agua utilizando carbón mineral como combustible por generación de vapor mediante la combustión de una mezcla de GL y biogás. El biogás se producirá en una planta de tratamiento anaeróbico de sus propios Residuos Industriales Líquidos (RIL), los que además cumplirán con la normativa nacional para ser utilizados en el riego o alimentar el río colindante. De esta forma el proyecto logrará un doble objetivo: producir vapor para los procesos productivos con combustibles más limpios y devolverá los RIL tratados al ambiente, con lo que la planta —que está en una zona con plan de descontaminación ambiental— evitará los episodios de restricción y la disposición de lodos.

Hacia fines de año inició la operación de un proyecto en Lanco para una exportadora de jugo de arándanos. Allí se reemplazó petróleo pesado por GL para aumentar la eficiencia de la central de generación térmica con que producen vapor, lo que ahorra combustible (precio), mejora

la eficiencia del uso de la energía (cantidad), reduce las emisiones contaminantes y los costos operativos. Como parte de la oferta de solución energética integral se incluyó la entrega de beneficios a sus trabajadores en la compra de cilindros, el servicio de abastecimiento de gas para el casino y las duchas; y la calefacción para un espacio destinado a acercar el arte a la comunidad. Es decir, se atendieron las necesidades integrales del cliente con una propuesta de valor compartido.

Es así como las soluciones energéticas que ofrece Empresas Gasco permiten, entre otras, cosas cumplir con precisión las normativas de temperaturas de agua caliente y vapor para la esterilización de utensilios (como es el caso de faenadoras y todo tipo de productoras de alimentos); mantener espacios temperados en menor tiempo y de manera óptima (clínicas, hospitales y edificios en general) y un proceso más eficiente en el uso de vapor para el tratamiento de fruta y alimentos en general.

Con proyectos en carpeta se estiman importante crecimiento para 2020, con estos se seguirá apoyando el desarrollo industrial de Chile con soluciones energéticas sostenibles y de valor compartido.

En el sector transportes Gasco ha sido por años el gran impulsor del gas de uso vehicular debido a que genera menos emisiones contaminantes que las bencinas y el diésel, a lo que a diciembre sumaba la ventaja de ser cerca de 40% más económico. Tras haber introducido este combustible en el segmento de transporte público (taxis, colectivos y buses urbanos en Punta Arenas), actualmente impulsa los motores a gas y duales (bencina-gas y diésel-gas) en el transporte de cargas livianas y pesadas. A la fecha ya cuenta con siete camiones propios que funcionan 100% a gas en la distribución de granel; 10 camiones livianos para reparto de envasado con motores diésel/gas; y 30 vehículos con motor dual bencina/gas que ahorran en combustible, reducen las emisiones contaminantes y tienen libre circulación en zonas con restricción.

También abrió el camino al uso del gas entre los automovilistas particulares al desarrollar con Renault el único automóvil de uso particular homologado de fábrica para gas licuado a la fecha: el sedán Symbol. En 2019, primer año de comercialización, se vendieron alrededor de 100 unidades.

La línea de negocio Marine Gasco introdujo al mercado acuícola un sistema de generación eléctrica que reemplaza el diésel por GL en las plataformas marinas empleadas para la alimentación y los procesos de fotoperíodo de salmones. Además de reducir entre 15% y 20% el costo por combustible, estos pontones resultan más eficientes, seguros

y de menor afectación al medio ambiente, pues reducen en cerca de 20% la huella de carbono y disminuyen el riesgo de derrame de hidrocarburo en el mar, contribuyendo a la sustentabilidad de la salmonicultura.

Esta solución energética, única en el mundo, ha tenido bastante acogida: al cierre del ejercicio había cuatro proyectos contratados, uno en operación y tres en construcción para entrega durante el primer semestre de 2020; además de varias salmoneras cotizando. Con miras al crecimiento de la demanda —dado el potencial que representan los cerca de 380 centros de cultivo entre las regiones de Los Lagos y Aysén— se estudian mejoras logísticas para la distribución de GL en el mar.

En paralelo, continuó con el desarrollo del negocio de los motores fuera de borda a gas en las caletas pesqueras, que ha permitido a la pesca artesanal ahorros de hasta 50% en combustible, lo mismo que a las pequeñas embarcaciones turísticas. Se encuentran operativos proyectos en Tongoy, Coquimbo y Chañaral de Aceituno; esta última caleta cuenta con una surtidora de GL y los otros dos lugares se abastecen a través de distribuidores de cilindros en las respectivas zonas.

Entre las acciones de sostenibilidad interna la planta de Maipú suscribió un contrato como cliente libre con Enel, para el suministro de potencia y energía certificada como 100% renovable de fuentes no convencionales, bajando al mismo tiempo el costo de consumo en cerca de 25%.

Un hito de 2019 fue la realización del primer Reporte de Sostenibilidad de Empresas Gasco, que documenta su desempeño en los aspectos ambientales, sociales y económicos siguiendo la metodología GRI (Global Reporting Initiative).

Empresas Gasco entiende su desarrollo económico como un proceso en armonía con su entorno y sus *stakeholders*. Por ello trabaja para contribuir a mejorar la calidad de vida de sus clientes a través de la prestación de un servicio eficiente y óptimo, junto con aportar valor a toda la comunidad. Aparte de cumplir a cabalidad con las normativas ambientales, implementa acciones específicas como un plan de descontaminación que promueve la sustitución de leña y *kerosene* en hogares de comunas donde la polución del aire se ha convertido en un problema social.

La empresa mantiene un diálogo permanente con los diferentes actores de sus zonas de influencia a través de sus empresas. También realiza una activa política social centrada en el desarrollo cultural, educación en energía, cuidado del medioambiente, patrimonio y formación de capital humano,

a través de Fundación Gasco y sus programas GascoEduca y Sala Gasco Arte Contemporáneo.

Gasco GLP apoya desde hace ocho años a la Fundación Teatro del Lago de Frutillar, para impulsar la educación artística de niños y jóvenes de las regiones de Los Lagos, Los Ríos y localidades cercanas. En el área de inversión social colabora desde 2009 con el programa Fútbol Más, que impacta en forma directa e indirecta en cientos de personas, mediante un trabajo socio-deportivo con niños, jóvenes y sus familias en las regiones de Tarapacá, Antofagasta y Los Ríos. También mantiene una alianza con la corporación ANSPAC para la formación de microempresarias.

La sociedad de control conjunto Terminal Gas Caldera puso en 2018 a disposición de los vecinos de esa comuna una casa abierta a la comunidad que se convirtió en punto de encuentro para actividades culturales y de recreación. Fundación Gasco instaló allí un centro de experiencias de GascoEduca, para la formación de niños y jóvenes en temas de energía y medioambiente. Durante 2019 Casa Terminal Gas Caldera recibió 5.563 visitas y realizó 380 actividades.

Copiapó Energía Solar continuó con el relacionamiento comunitario iniciado por el anterior propietario, con el objetivo de desarrollar una relación de largo plazo, basada en el respeto mutuo y en el compromiso con el cuidado del medioambiente.

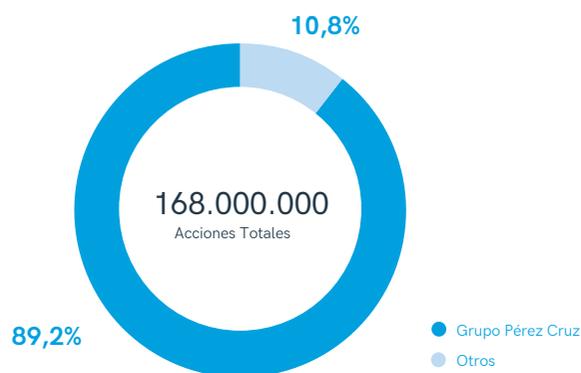
Los trabajadores son los protagonistas del proceso de transformación que llevará a Empresas Gasco al futuro, por ello se ha implementado una política permanente de detección de necesidades de capacitación. Este año se realizó el Programa de Capacitación Transversal orientado a fortalecer el desempeño. Tras haber sido pioneros en la implementación de los Pactos de Adaptabilidad en Chile, Gasco se ha convertido en un referente para otras empresas que buscan conciliar trabajo, familia y tiempo personal al ofrecer al personal lugares alternativos para su desempeño o adecuaciones a su jornada laboral.

Todas las acciones previamente descritas permiten que Empresas Gasco se adecúe permanentemente a la realidad del progreso energético nacional e internacional; y que esté siempre en condiciones de responder a los desafíos de la industria y a los cambiantes perfiles de sus clientes.

# Principales Cifras Consolidadas

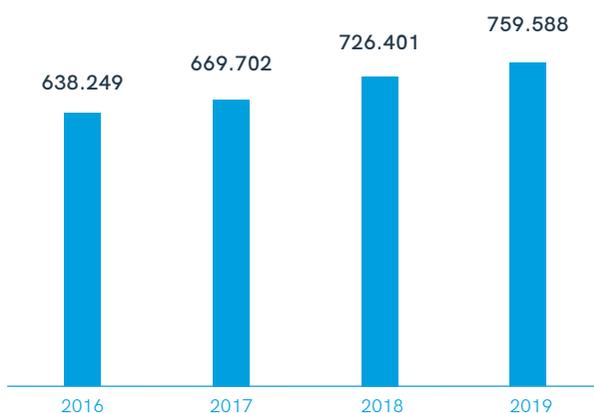
## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

al 31/12/2019



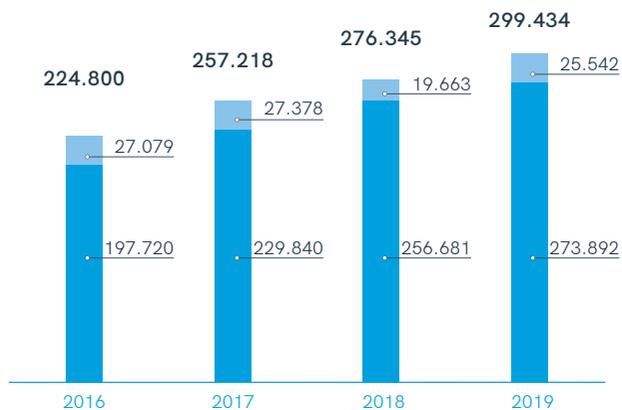
## ACTIVOS CONSOLIDADOS

MM\$ Nominales



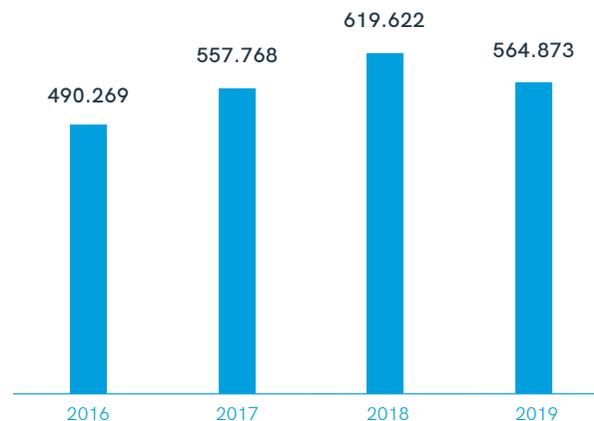
## TOTAL PATRIMONIO Y PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA

MM\$ Nominales



## VENTAS CONSOLIDADAS <sup>(i)</sup>

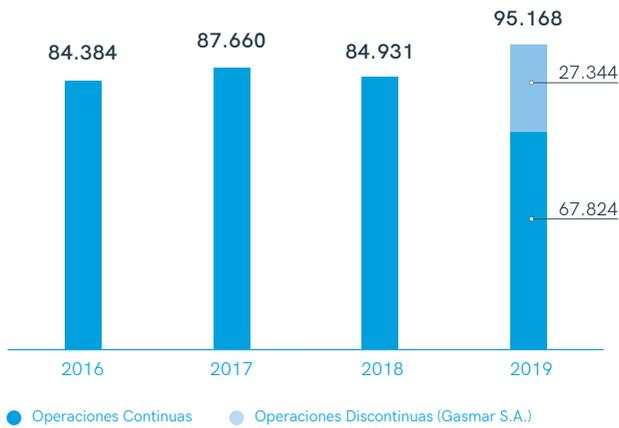
MM\$ Nominales



(i) Incluye Ventas Consolidadas de Operaciones Continuas y Discontinuas.

### EBITDA CONSOLIDADO <sup>(ii)</sup>

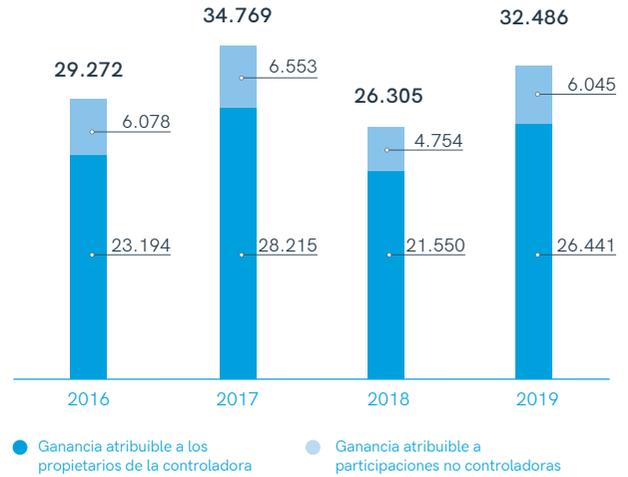
MM\$ Nominales



(ii) Corresponde a la ganancia bruta más otros ingresos por función, menos los costos de distribución, gastos de administración y otros gastos por función, antes de depreciación y amortización.

### UTILIDAD CONSOLIDADA Y UTILIDAD ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS

MM\$ Nominales



### VENTA GAS LICUADO A CLIENTE FINAL

Toneladas

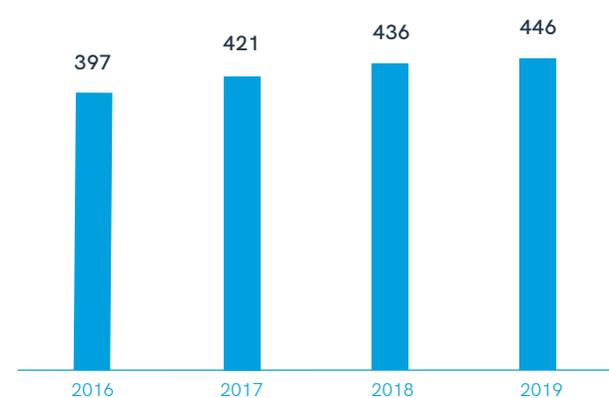


(iii) No incluye ventas de Gasmar S.A.

(iv) Incluye el 33,3% de las ventas de Montagas S.A. E.S.P.

### VENTA GAS NATURAL A CLIENTE FINAL <sup>(v)</sup>

MMm<sup>3</sup>



(v) Incluye ventas de Gasco Magallanes, Autogasco S.A. y Gasco GLP S.A.

# Resultados

Durante el ejercicio 2019, Empresas Gasco S.A. obtuvo una utilidad atribuible a los propietarios de la controladora de \$26.441 millones y una utilidad consolidada de \$32.486 millones, cifras que comparadas con el resultado del año anterior —cuando se registraron ganancias de \$21.550 millones y \$26.305 millones respectivamente— implican incrementos en ambos casos de 23%.

El Estado Consolidado de Resultados de la sociedad para 2019 y 2018 presenta las cifras de la subsidiaria Gasmar S.A. en un único ítem denominado Ganancias Procedentes de Operaciones Discontinuas debido a la aplicación de la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 5. Esto, producto de la sentencia de la Corte Suprema que rechazó el recurso de reclamación interpuesto por Empresas Gasco S.A. contra la Resolución N°51/2018 del Tribunal de la Libre Competencia que la instruyó a vender su 63,75% de participación en la subsidiaria Gasmar S.A. dentro del plazo de 18 meses, contados desde que la sentencia se encuentre firme y ejecutoriada.

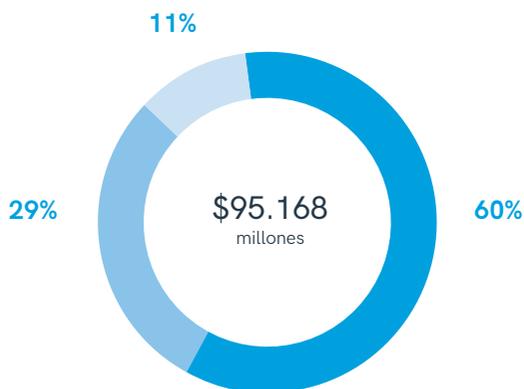
La compañía registró un EBITDA (resultado operacional antes de depreciación y amortización) consolidado de operaciones continuas de \$67.824 millones, cifra 5% superior a los \$64.357 millones obtenidos en 2018. Al considerar las operaciones discontinuas provenientes de la subsidiaria Gasmar S.A., el EBITDA consolidado de Empresas Gasco asciende a \$95.168 millones en 2019 y \$84.931 en 2018. La trayectoria de este indicador en los últimos años evidencia la estabilidad de los flujos operacionales de la compañía.

El segmento de Soluciones Energéticas Chile alcanzó un EBITDA de \$57.389 millones, superior al obtenido en 2018 cuando alcanzó \$55.829 millones. Gasco GLP S.A. incrementó su EBITDA en 5%, producto de mejores márgenes de comercialización respecto del ejercicio anterior. En tanto, la unidad de negocio de Magallanes aumentó su EBITDA en 4% dado el incremento en la distribución de gas natural y de gas licuado en esa región

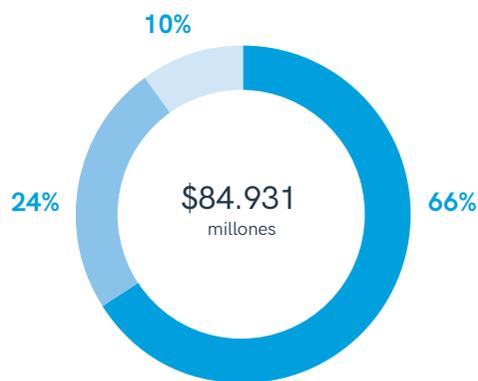
El EBITDA del negocio internacional de Soluciones Energéticas ascendió a \$10.435 millones 22% más que en el ejercicio anterior, en que registró \$8.528 millones

## EBITDA CONSOLIDADO POR SEGMENTO

at 31/12/2019



at 31/12/2018



● Soluciones Energéticas Chile ● Aprovisionamiento ● Soluciones Energéticas Negocio Internacional



provenientes de la subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P., dado un mayor control de los canales de distribución y la mejora en los márgenes de comercialización.

El segmento de Aprovisionamiento —que se presenta en los estados financieros de la sociedad como Operación Discontinua producto de la situación comentada de Gasmar S.A.— obtuvo un EBITDA de \$27.344 millones. El incremento de 33% respecto a los \$20.574 millones obtenidos en el ejercicio anterior obedece a mejores resultados por un considerable efecto de arbitraje entre los precios de propano en Estados Unidos y Asia; a lo anterior se suma un efecto favorable en el mercado de derivados de propano.

En relación con el resultado no operacional, en 2019 se registraron variaciones importantes por: (i) aumento de Otras Ganancias por \$4.111 millones, principalmente producto de la venta de un inmueble ubicado en Santiago y por la valorización de garantías de cilindros. (ii) Menor

costo financiero por \$1.235 millones, principalmente en Empresas Gasco debido a que en 2018 se reconoció un costo financiero adicional por el prepago de un bono refinanciado con una nueva emisión; adicionalmente hubo un menor gasto financiero en Inversiones GLP S.A.S. por el prepago de deuda bancaria. (iii) Menor Pérdida por Diferencia de Cambio de \$1.757 millones, principalmente en Empresas Gasco S.A. por deuda bancaria tomada en dólares, moneda que experimentó menor apreciación respecto del peso chileno en 2019 respecto al ejercicio anterior; lo mismo sucedió con la subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. en Colombia. (iv) Aumento del Gasto por Impuesto a las Ganancias de \$5.460 millones, explicado principalmente por el resultado extraordinario asociado a la venta de un inmueble; el registro de impuestos diferidos extraordinarios por la inversión que la sociedad mantiene en Gasmar S.A. por su clasificación como Disponible para la Venta en 2019; disminución de pérdida tributaria asociada a la fusión de Vidagas/Unigas; mejor resultado por impuestos diferidos por revalorización de cilindros y mejor resultado operativo.

# Inversiones

La inversión consolidada de Empresas Gasco S.A. durante 2019 ascendió a US\$57 millones. El monto se destinó a la mantención de los negocios de distribución de gas y al avance del Plan Estratégico 2017-2022 —que contempla una inversión de US\$300 millones— a través del desarrollo de diversos proyectos para proveer soluciones energéticas sostenibles y eficientes en complemento con Energías Renovables no Convencionales (ERNC).

Las inversiones de Gasco GLP S.A. en el canal envasado se enfocaron a la adquisición de terrenos y habilitación de locales; y a compras de cilindros para el mantenimiento de su posición de mercado y el crecimiento de la cobertura hacia nuevas comunas. En granel los recursos fueron utilizados principalmente en la captación de clientes industriales, residenciales, comerciales e inmobiliarios; en el plan de fidelización de la cartera de clientes y la renovación de la flota de camiones. También se destinaron recursos a la captación de proyectos de soluciones energéticas que desplazan combustibles más contaminantes para diversas actividades productivas, entre ellos los pontones para la salmonicultura por parte de Marine Gasco; y en infraestructura, al plan de mejoras en la distribución (*layout*) de la planta Maipú y a la ampliación de la planta Temuco. A las anteriores se suman las inversiones recurrentes para solventar las mejoras en el sistema informático.

Autogasco S.A. destinó los recursos a mejorar la infraestructura de estaciones de servicio y a equipos para conversiones de flotas comerciales.

Gasco Magallanes invirtió en mantención y construcción de nuevas redes de gas natural; en financiar la continuación de su plan de renovación de medidores 2015-2020, que contempla el cambio anual de 3.500 equipos de clientes antiguos; y en la instalación de medidores y reguladores para clientes nuevos (residenciales, ampliación de cobertura y telemetría). En granel orientó recursos a la captación de clientes y a proveer soluciones energéticas que reemplazan el uso de diésel, principalmente en la salmonicultura y hotelería.

La subsidiaria Gasmar realizó inversiones recurrentes en el mantenimiento del terminal Quintero y en la preparación



del terreno para la construcción del terminal de recepción y almacenamiento de GL en Mejillones.

En Colombia, Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. direccionó sus recursos a la ejecución de los planes comerciales; en envasado, a vehículos de reparto y a la adquisición de cilindros y en granel, a camiones para la distribución y a la campaña de captación de clientes. En el ámbito de infraestructura, parte del presupuesto se utilizó en adecuaciones de instalaciones para dar cumplimiento a las normativas de seguridad, a un plan de mejora de instalaciones —como la ampliación de las oficinas administrativas de la planta Siberia y la construcción de mejoras operativas en la planta Cartagena—, entre otros.



A nivel del holding, Empresas Gasco hizo varios aportes de capital a sus subsidiarias y sociedades de control conjunto que desarrollan proyectos en Chile para ampliar el uso del gas. Se traspasaron US\$250.000 al Terminal Gas Caldera S.A. a fin de avanzar en los trámites legales y administrativos para construir un terminal de gas licuado en la bahía de Caldera. El aporte a Innovación Energía (Inersa) fue de US\$1 millón, destinado a terminar las instalaciones de su primera planta generadora a gas; mientras que a Gasco Luz SpA se le asignaron \$2.639 millones para la instalación de proyectos equivalentes a 4MW. También se destinó US\$1 millón a la adquisición de Copiapó Energía Solar SpA.

Las inversiones de Empresas Gasco S.A. y sus sociedades relacionadas están orientadas a convertirla en una compañía líder de soluciones energéticas, que desplazan combustibles más contaminantes en Chile y Colombia.

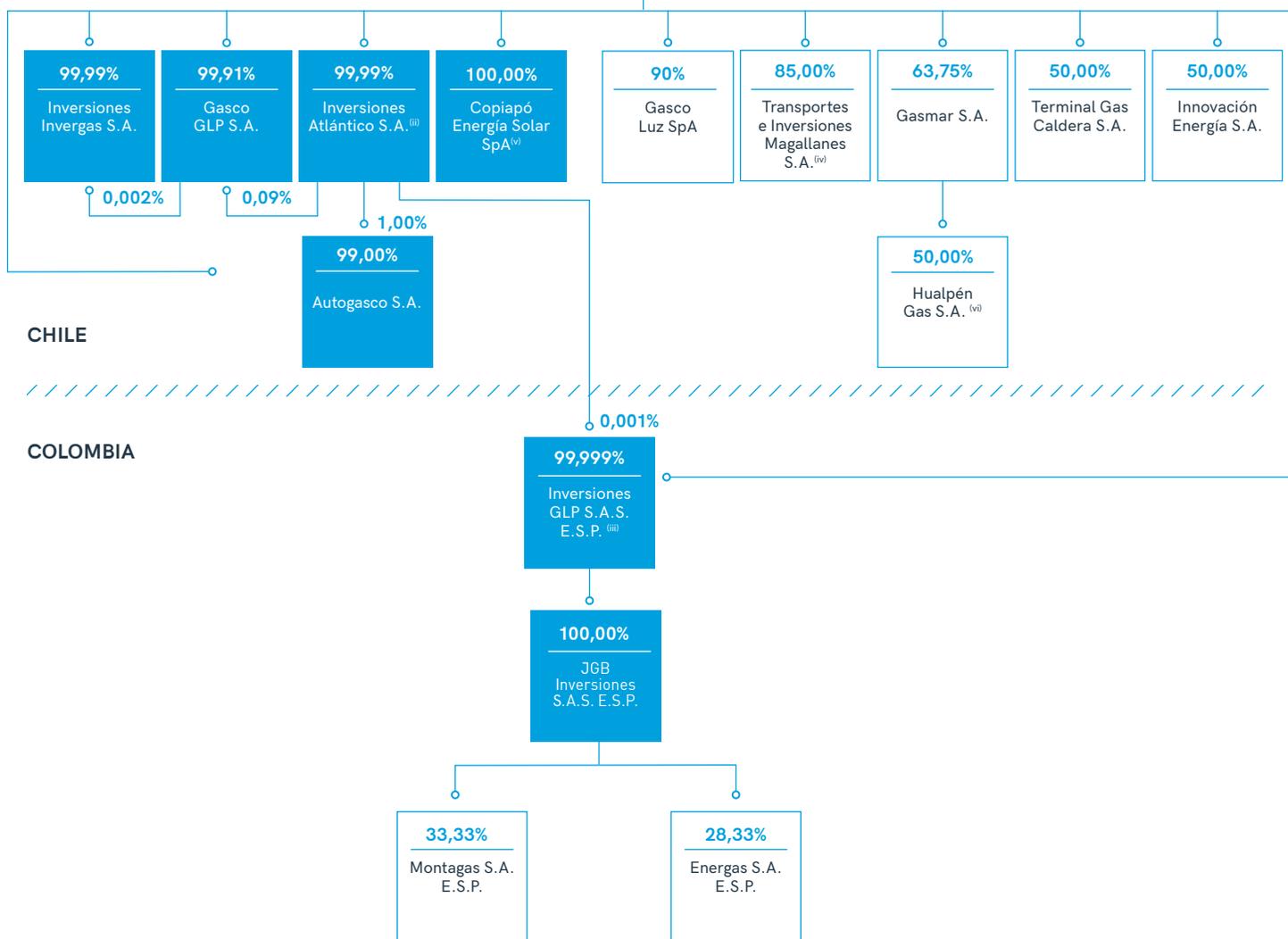
Al cierre de este ejercicio no existían restricciones sobre la política de inversión ni para el financiamiento de la compañía.

# Negocios por Segmentos





# Estructura de Propiedad



■ Sociedades en las que Empresas Gasco S.A. posee el 99,99% o más de participación, en forma directa e indirecta.

□ Sociedades en las que Empresas Gasco S.A. participa con un tercero.

(i) Adicionalmente a las sociedades indicadas en el esquema, Empresas Gasco S.A. posee el 20% de Campanario Generación S.A., empresa que está en proceso de quiebra.

(ii) Uno de los ejecutivos principales de Empresas Gasco S.A. posee una acción de Inversiones Atlántico S.A.

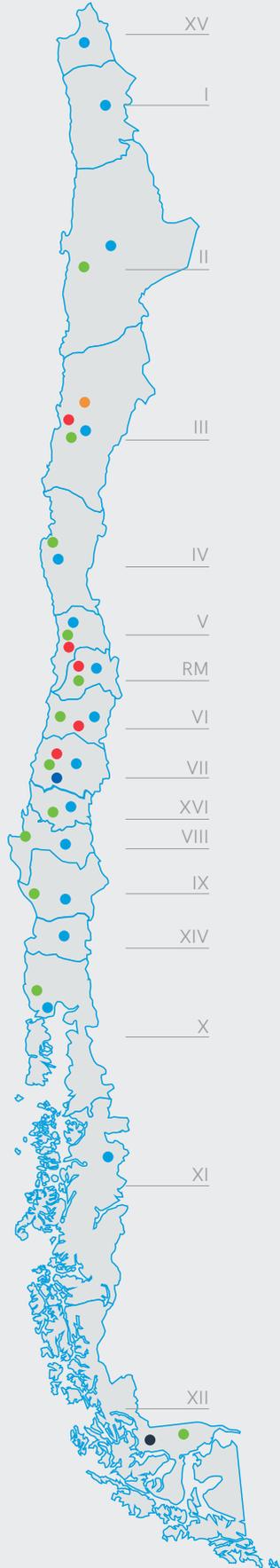
(iii) La subsidiaria Unigas Colombia S.A.S. E.S.P. fue absorbida por Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. en septiembre de 2019.

(iv) En 2019 la empresa Transporte e Inversiones Magallanes S.A. fue disuelta. A diciembre se encuentra en proceso de liquidación.

(v) Se adquirió el 100% de las acciones de la subsidiaria Copiapó Energía Solar SpA durante el segundo semestre de 2019 y se finiquitó la operación en enero 2020.

(vi) La sociedad Hualpén Gas S.A. fue enajenada en enero 2020.

CHILE



## Segmento: Soluciones Energéticas Chile



- Gasco
- Gasco Luz
- inersa
- autoGASCO
- Gasco MAGALLANES
- COPIAPÓ SOLAR



### Gasco GLP S.A.

#### Presidente

Julio Bertrand Planella

#### Directores

Macarena Vargas Losada  
Cristián Aguirre Grez

#### Gerente General

Marc Llambías Bernaus

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

#### Capital Suscrito y Pagado

\$31.743 millones

#### Participación Empresas Gasco S.A.

100,00% (directa e indirecta)

#### Objeto Social

Producción y distribución de gas.

**Gasco GLP S.A.** distribuye y provee gas licuado (GL), gas natural licuado (GNL) y soluciones energéticas en base a gas a clientes residenciales, comerciales, industriales, vehiculares e inmobiliarios desde la Región de Arica y Parinacota hasta la de Aysén a través de las líneas de negocio envasado, granel, soluciones energéticas y transportes, con una eficiente cadena logística de aprovisionamiento, operaciones, distribución y comercialización. A través del canal envasado ofrece cilindros de 2, 5, 11, 15, 45 kilos y el formato para grúas horquilla, mediante una amplia red de venta directa, subdistribuidores exclusivos y operadores en regiones; mientras que la distribución de granel la realiza en forma directa.

Durante los últimos ejercicios su gestión se ha centrado en robustecer el modelo de negocio mediante la integración de la cadena de valor, para ofrecer la mejor solución energética a precios competitivos en las distintas zonas del país, introduciendo innovaciones

tecnológicas en pro de la satisfacción de los clientes. En 2019 esta empresa logró varios hitos en toda su gama de actividades.

Aunque los volúmenes de venta de GL envasado cayeron 1,2% al totalizar 220.348 toneladas —principalmente por el menor consumo en la zona centro (Área Metropolitana y Valparaíso) producto de factores climáticos—, un aprovisionamiento balanceado junto con un control de los costos y márgenes permitieron obtener un resultado por sobre 2018. En la zona norte incidió positivamente el ingreso a la Región de Arica y Parinacota a partir de septiembre, con lo que se completó la cobertura del territorio continental de Chile. El volumen que aportó este nuevo mercado contrarrestó la baja demanda en la Región de Atacama derivada de la caída en la inversión minera, en un entorno de mucha competencia. En el sur las ventas siguieron creciendo con un modelo de operadores consolidado. Además, se inició la distribución de gas licuado en Isla de Pascua.

Durante su tercer año de funcionamiento, la aplicación Gasconnet —introducida en mayo de 2017— extendió su cobertura a 162 comunas para que más clientes en el país puedan pedir cilindros, pagarlos *online* y tenerlos antes de 30 minutos en sus hogares. También desplegó nuevas funcionalidades del modelo logístico que la sustenta y que permiten configurar una completa base de datos sobre el comportamiento del mercado, para diseñar nuevos servicios orientados a mejorar la experiencia de comprar gas desde el teléfono móvil.

Tras detectarse un *peak* de generación de pedidos a última hora de la tarde en la temporada de invierno, se implementó un horario nocturno entre 19:00 y 22:00 horas con entregas hasta las 23:00 a nivel nacional, que implicó alinear a toda la red de distribuidores para viabilizar este servicio. La ciencia de datos asociada a la aplicación permitió también diseñar tarifas dinámicas para potenciar la venta en el horario valle,

en que bajan sustancialmente los pedidos, durante el trimestre junio-agosto. Este permanente esfuerzo hizo acreedora a la empresa —por segunda vez consecutiva— del primer lugar del sector gas en la categoría transaccional (“gas cilindro”) del Premio Nacional de Satisfacción de Clientes Procalidad 2019.

Otro hito comercial y de marketing fue la alianza con BancoEstado para incorporar la CuentaRUT a Gasconnect como alternativa de prepago, lo que abrió un mercado de ocho millones de potenciales clientes. El convenio partió con un descuento promocional en cilindros de 11 y 15 kilos —ofrecido directamente por BancoEstado a quienes poseen sus tarjetas— y generó un importante número de pedidos.

Todas estas acciones impulsaron el crecimiento de Gasconnect, cuyas descargas subieron de 136.205 en 2018 a 228.057 en este ejercicio; los pedidos se incrementaron 95%, al pasar de 147.533 a 286.377, de los cuales 87% fueron entregados antes de 30 minutos. Los esfuerzos realizados permitieron que este fuerte crecimiento se lograra obteniendo también una alta tasa de satisfacción neta de los usuarios: 89%.

A Gasconnect se sumó el desarrollo del Módulo Integrado de Gestión y Administración (Míga) que consolida los beneficios de Gasconnect como modelo de optimización logística para la red de distribuidores que adoptan esta tecnología, facilitándoles al mismo tiempo la gestión diaria de su negocio.

Las ventas de granel totalizaron 94.677 toneladas, volumen similar al del año anterior. En este canal se batió récord en captaciones, principalmente por la sustitución de combustibles más contaminantes en los sectores industrial y comercial: 31% de los clientes que se incorporaron durante este ejercicio operaban con diésel, *kerosene*, *fuel oil*, leña, carbón o biomasa, versus 23% en 2018 y 16% en 2017. Este porcentaje es creación neta de mercado para el gas licuado en Chile y un aporte a la descontaminación ambiental. También

se instalaron cinco grupos generadores a GL en empresas intensivas en uso de electricidad.

Estos logros son consecuencia de las estrategias implementadas; del escenario de alta competitividad internacional en términos de precio del gas licuado en relación con otros derivados del petróleo y la aparición de variadas alternativas de generadores a gas. A lo anterior se suma la eficiencia que aporta a los procesos al ser menos contaminante, emitir menos ruido y tener un costo variable de operación más bajo.

Otro hecho destacable del ejercicio fue la tasa de fidelización de clientes en un mercado donde la competencia es muy activa, tanto por parte de los distribuidores de gas licuado como de gas natural, electricidad, *kerosene* y otros. Esto implicó un intenso esfuerzo para diseñar planes comerciales atractivos que permitieron la renovación mayoritaria de los contratos de suministro, junto con expandir en forma importante la cartera de clientes en los rubros residencial, comercial, industrial e inmobiliario (condominios y edificios). Se puso énfasis en una comunicación efectiva de la propuesta de valor: una oferta integral de soluciones energéticas.

En el nicho residencial de granel destacó el buen resultado de los planes de calefacción, que superaron a los de 2018 tanto en número de clientes como en consumo, pese a las desfavorables condiciones climáticas para el negocio. Un número considerable de usuarios dejó la parafina para pasarse a gas licuado y entre aquellos que ya lo utilizaban se notó un mayor uso de la calefacción: los hogares adscritos a este plan de invierno de la compañía más que duplicaron su consumo en 12 meses, al pasar de 40 a 101 toneladas.

También entraron en fase de consolidación a nivel nacional las optimizaciones de procesos con tecnologías como el *Routing*, que planifica las rutas para los despachos de granel, reduciendo la ventana de entrega a un rango de tres horas

dentro del día comprometido. La aplicación Pegasus —que permite facturar las entregas en línea desde los camiones de granel, facilitando la gestión de los consumos y el control de los inventarios— ya está operativa en el 100% de la flota de distribución. Además, la modernización en 2018 del proceso de facturación de los consumos con medidores redujo este año en forma ostensible los reclamos. En fase avanzada está la implementación de Hybris, sistema de omnicanalidad de SAP que concentrará la información de los consumidores desde todos los puntos de contacto para retroalimentar las políticas comerciales y las estrategias de marketing, logrando una visión del cliente en 360° para maximizar la experiencia de servicio.

En gas vehicular se continuó con la estrategia de potenciar y extender su uso desde el segmento tradicional de taxis y colectivos a flotas tanto comerciales como de transporte de carga liviano y pesado, junto con seguir incorporando vehículos a gas en la flota propia.

Desde el punto de vista de la sostenibilidad, se suscribió un contrato como cliente libre con Enel para el suministro de potencia y energía certificada como 100% renovable de fuentes no convencionales para la planta de Maipú, bajando al mismo tiempo el costo de consumo en cerca de 25%.

El área de soluciones energéticas, creada en 2016, sumó 15 clientes en los rubros agroindustrial, alimentos, lácteos y salud, con una media de crecimiento anual de 25%. Desde mediados de 2018 asumió el desafío de migrar desde la venta de eficiencia energética con GL, a la provisión del insumo final que requieren los clientes dentro de su proceso e instalaciones, como vapor y agua caliente, con gas, menos contaminante y de manejo más fácil y limpio que el diésel, carbón, leña y *fuel oil*. Con los proyectos en carpeta se espera también importante crecimiento para 2020.

La línea de negocio Marine Gasco introdujo al mercado acuícola un sistema de generación eléctrica que reemplaza el diésel por GL en las plataformas marinas empleadas para la alimentación y los procesos de fotoperíodo de salmones. Además de disminuir entre 15% y 20% el costo por combustible, estos pontones resultan más eficientes, seguros y amigables con el medio ambiente, pues reducen en cerca de 20% la huella de carbono y aminoran el riesgo de derrame de hidrocarburos en el mar, contribuyendo a la sustentabilidad de la salmonicultura.

Dentro del segmento de transporte carretero de carga pesada, se presentó el camión Mercedes Actros con motor dual GL-diésel que traslada el gas desde los terminales a las plantas de la compañía. Se trata de un proyecto piloto del Ministerio de Transportes para estudiar la viabilidad técnica del uso de este combustible en el segmento de transporte de carga pesada, hoy 100% dependiente del diésel. Además, está explorando el desarrollo de motores a gas para la minería, a fin de aprovechar el combustible que proveerá el Terminal Gas Caldera en la zona norte.

Para la distribución de granel, Gasco ya suma siete camiones a gas en su flota y sigue difundiendo esta tecnología entre sus clientes. Ya hay empresas de reparto de bebidas, encomiendas y recolección de basura, entre otras, interesadas en testear el modelo de prueba Freightliner S2G a GL.

Las ventas físicas de Gasco GLP registraron una leve baja de 0,3%, al registrar 331.520 toneladas, incluyendo el GNL. Un invierno menos frío y lluvioso que el año precedente incidió en un menor consumo en toda la base de clientes, especialmente en rubros como el agrícola y ganadero; mientras que en el comercial (restaurantes, hoteles y otros) tuvo una baja en el último trimestre.

El plan anual de inversiones en el canal envasado estuvo direccionado a la

captación de clientes; adquisición de terrenos y habilitación de locales; y a compras de cilindros para abastecer el mercado actual más el crecimiento en las comunas con menor presencia. En granel los recursos fueron empleados en la captación de clientes en todos los segmentos; el plan de fidelización de la cartera y en la renovación de la flota de camiones. También se destinaron a la captación de proyectos de soluciones energéticas y a infraestructura tecnológica, al plan de mejoras en la distribución de la planta Maipú y a la ampliación de la planta Temuco.

El EBITDA aumentó 5,2% en 12 meses al cerrar el año en \$48.780 millones, producto de mejores márgenes de comercialización. La utilidad fue de \$24.690 millones, 27,4% superior al año anterior. Esta subsidiaria aportó 51,3% del EBITDA consolidado de Empresas Gasco S.A. y su participación de mercado a diciembre llegó a 25,9% a nivel nacional.

Cifras	2019
EBITDA (MM\$)	48.780
Utilidad (MM\$)	24.690
Dividendos Repartidos (MM\$)	18.798
Activos (MM\$)	304.977
Patrimonio (MM\$)	160.201
Ventas Físicas GL (Ton)	328.542
Ventas Físicas GNL (Ton eq.)	2.978
Participación de Mercado GL(*)	25,9%

(\*) Incluye ventas de GL de Gasco Magallanes



## Unidad de negocios de Empresas Gasco S.A.

**Gerente Negocio Magallanes**  
Sergio Huepe Ortega

**Gasco Magallanes** distribuye gas natural (GN) bajo el régimen de concesión en las tres principales ciudades de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena: Punta Arenas, Puerto Natales y Porvenir, en las que al 31 de diciembre registraba 59.812 clientes —residenciales, comerciales, del transporte, industrias y generadoras eléctricas— a través de 1.495 km de redes, con una dotación propia de 113 personas. También distribuye y comercializa gas licuado (GL) en distintos formatos en las provincias de Tierra del Fuego, Última Esperanza, Magallanes y Antártica, donde posee una participación relevante de mercado.

Esta unidad de negocios mantiene contratos de abastecimiento de GN y GL con la empresa estatal Enap. Además, en febrero comenzó la operación del contrato de suministro de gas natural de carácter interrumpible por hasta 100.000 m<sup>3</sup>/día, suscrito



a fines de 2018 con Total, petrolera francesa que cuenta con yacimientos de gas en la cuenca austral argentina.

Durante 2019 las ventas físicas de GN totalizaron 437 millones de m<sup>3</sup>, volumen 2,9% superior al del año anterior, principalmente por un mayor consumo de una empresa eléctrica y un aumento en la demanda residencial-comercial producto de menores temperaturas en el período. El contrato con Total permitió incorporar al primer cliente libre industrial: una empresa salmonera que consumió 0,4 MMm<sup>3</sup> en 2019, con una solución energética de sustitución de diésel para la autogeneración de energía eléctrica en su planta cercana a Porvenir. Este GN es transportado mediante un contrato de uso de red y puesta en especificaciones con Enap.

Las ventas físicas de GL crecieron 12% respecto a 2018, llegando a 3.639 toneladas, mayoritariamente debido a nuevos proyectos de soluciones energéticas —los que representaron un tercio del total—; al incremento en el consumo de grandes clientes y al crecimiento de la demanda en Puerto Williams.

Por las condiciones climáticas de la región, los requerimientos de los segmentos residencial y comercial son bastante estables; las alzas en estos segmentos suelen ser gatilladas por el crecimiento inmobiliario y un mayor dinamismo de los servicios. La demanda del sector comercial hotelero registró un repunte importante producto de la creciente actividad turística. Mientras que en el alza de las ventas en el sector industrial incidió la llegada de nuevos clientes del rubro salmonero de la región.

Gasco Magallanes está constantemente buscando soluciones energéticas a gas e integradas con ERNC, atractivas para que el comercio y las industrias de su zona de influencia sustituyan combustibles más contaminantes, entre ellos la leña y el diésel. Es por esto que también se presentaron propuestas de soluciones energéticas para otros eventuales clientes no regulados,

principalmente de la industria acuícola y sus proveedores de insumos.

Como parte de la implementación del sistema de gestión de calidad, a fines de diciembre Gasco Magallanes obtuvo la certificación bajo la norma ISO 9001:2015, que comprende cerca de 50 procesos en las áreas de gas natural y gas licuado. En este logro participaron todas las instalaciones y procesos de las comunas de Punta Arenas, Puerto Natales y Porvenir. Dicha certificación permitirá seguir avanzando tanto en la mejora continua de los procesos internos, como en los servicios y soluciones energéticas de cara a los clientes. Asimismo, en esta línea se implementó la primera etapa del sistema de información geográfica para Magallanes, clave para la gestión de activos, y se capacitó en terreno a empresas que interactúan con las redes de GN.

Las inversiones del período alcanzaron a \$3.753 millones, destinadas en su mayor parte a renovación y construcción de redes de gas natural (se agregaron 37 kilómetros), cambio de medidores, instalación de 1.832 empalmes nuevos (27% más que en 2018) y en GL se invirtieron \$400 millones en proyectos para captación de clientes.

Los servicios de distribución de gas natural de Gasco Magallanes están sujetos al régimen de fijación tarifaria, determinada mediante decreto supremo por el Ministerio de Energía; su estructura y mecanismo de indexación son establecidas con vigencia cuatrienal. El actual proceso de fijación tarifaria está en la etapa final, y se espera que concluya durante el primer semestre de 2020.

Cifras	2019
Ventas Físicas Gas Natural (MMm <sup>3</sup> )	437
Nº de Clientes Gas Natural	59.812
Ventas Físicas Gas Licuado (Ton)	3.639



## Autogasco S.A.

### Presidente

Cristián Aguirre Grez

### Directores

Fernando Ledesma Escudero  
Paulina Brain Santander

### Gerente General

Fernando Ledesma Escudero

### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

### Capital Suscrito y Pagado

\$5.857 millones

### Participación Empresas Gasco S.A.

100,00% (directa e indirecta)

### Objeto Social Resumido

Distribución y venta de gas para uso vehicular.

Tras nueve años desarrollando el mercado de la comercialización y distribución de gas licuado (GL) y gas natural comprimido (GNC) vehicular, durante 2019 Autogasco S.A. se enfocó en potenciar y ampliar su uso desde el segmento tradicional de taxis y colectivos a vehículos comerciales y de transporte liviano y pesado, a través de la marca Gasco Transportes. Esto implica una extensión de su modelo de negocio, que ahora incluye desde la venta retail hasta los contratos de suministro para flotas de empresas de diversos rubros.

El objetivo de este cambio de estrategia es lograr a una operación financieramente sostenible y lograr sinergias con otras líneas de negocios —como los segmentos industrial y comercial— en los que Gasco puede robustecer su oferta mediante una solución energética para las áreas de transporte de esos clientes. Las soluciones energéticas de Gasco para transporte son integrales, permitiendo

establecer relaciones comerciales de largo plazo con sus clientes.

Entre los pasos dados para promover el gas licuado como una opción viable y flexible, que permite disminuir emisiones y generar ahorros operacionales en las áreas de transporte, la empresa ha desarrollado varias opciones que se han introducido en la flota de Gasco GLP con el objetivo de hacer, al mismo tiempo, ambientalmente sustentable su propia operación y poder demostrar en la práctica su eficacia. En paralelo, se están informando y promoviendo permanentemente las ventajas de este combustible entre los diferentes actores del mercado.

En febrero presentó el primer proyecto piloto en Chile que permitió certificar 10 camiones livianos de la flota propia de reparto de envasado, que operan con un motor dual diésel y gas. Su principal ventaja es la reducción de las emisiones.

También incorporó este año al reparto domiciliario 30 vehículos con motor dual bencina/gas que ahorran en combustible, reducen las emisiones contaminantes y tienen libertad de circulación en zonas afectas a restricción vehicular, como el microcentro de Santiago.

Dentro del segmento de transporte de carga por carretera, comenzó a operar en su fase experimental un camión Mercedes Actros con motor dual gas licuado/diésel con que se traslada el gas desde los terminales a las plantas de Gasco GLP. Se trata de un proyecto piloto aprobado por el Ministerio de Transportes para estudiar la viabilidad técnica del uso de este combustible en transporte de carga, hoy 100% dependiente del diésel. Además, se está invirtiendo en investigación y desarrollo de motores duales gas licuado/diésel para la gran minería, a fin de aprovechar la futura disponibilidad de ese combustible en la zona norte cuando empiece a operar Terminal Gas Caldera.

Gasco sigue a la vanguardia en la incorporación de camiones con motor a gas licuado: este año incorporó dos Freightliner S2G a su flota de distribución de granel para los segmentos industrial y residencial, sumando siete unidades que operan en la Región Metropolitana. El plan es seguir aumentando esta dotación dado su buen desempeño y difundir esta tecnología entre empresas que hacen reparto de bebidas, encomiendas y recolección de basura, entre otras cargas, interesadas en testear el camión de prueba.

En el negocio más tradicional de Autogasco, la alianza suscrita a fines de 2018 con Renault para desarrollar en Chile el único automóvil de uso particular homologado de fábrica para gas licuado a la fecha —el sedán Symbol— comenzó a dar frutos: se vendieron alrededor de 100 unidades. Esta versión permite un ahorro de hasta 34% con respecto al uso de gasolina y reduce en forma significativa la emisión de contaminantes; y a diferencia de la certificación, que implica hacer una revisión técnica cada seis meses, esta homologación permite que la primera revisión técnica se haga en el mismo plazo que el combustible original (dos años). Se espera que en 2020 se concrete el anuncio del gobierno de eliminar las restricciones normativas para el uso de gas en vehículos particulares —hasta la fecha solo está permitido en taxis colectivos o flotas comerciales—, medida que podría duplicar la demanda al abrir el acceso a este combustible más económico.

En lo que respecta a estaciones de servicio, en 2019 cerró una quedando con 41 ubicaciones (tres de GNC, 30 de GL y ocho duales), 15 de ellas en alianza con Petrobras, repartidas entre las regiones de Antofagasta y La Araucanía, y en las regiones de Los Lagos y Magallanes.

En este período se realizaron inversiones recurrentes del negocio, como en mejoras de estaciones de servicio y adquisición de equipos para conversiones de flotas comerciales.

El volumen de ventas en los 12 meses fue de 5.227 toneladas de GL y 6.675 toneladas equivalentes de GNC, cifras que implican caídas de 14,7% y 10,7% respectivamente comparadas con el ejercicio anterior, pese a que el precio del GL se mantuvo en promedio 47% por debajo de las gasolinas, y el del GNC 52% en promedio. Estas caídas en las ventas se explican por el impacto de las plataformas digitales en el negocio de los taxis y colectivos, que son el grueso de quienes usan gas vehicular; y se acentuaron en los últimos meses por la contingencia nacional que derivó en el cierre de algunas estaciones de servicio.

La participación de mercado en 12 meses de Autogasco en el negocio de GL vehicular alcanzó 25,6%, incluyendo solo las regiones donde la empresa tiene cobertura.

El ejercicio concluyó con una pérdida de \$2.088 millones, resultado 25,6% superior al del año anterior que fue menos \$2.806 millones. Mientras que el EBITDA negativo mejoró 44% al pasar de menos \$892 millones a menos \$496 millones entre ambos períodos.

Cifras	2019
EBITDA (MM\$)	(496)
Utilidad (MM\$)	(2.088)
Activos (MM\$)	8.833
Patrimonio (MM\$)	(17.971)
Participación de Mercado	25,6%



# inersa

## Innovación Energía S.A.

### Presidente

Fernando del Sol Guzmán

### Vicepresidente

Julio Bertrand Planella

### Directores

Marc Llambías Bernaus  
Jorge Brahm Barril  
Juan León Babarovic  
Hernán Errázuriz Cruzat †

### Gerente General

Ignacio Mir Fernández

### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

### Capital Suscrito y Pagado

US\$18,6 millones

### Participación Empresas Gasco S.A.

50%

### Objeto Social

Desarrollo y explotación de proyectos de energía eléctrica.

**Innovación Energía S.A. (Inersa)** se abocó en 2019 a terminar la construcción de su central de generación eléctrica a gas licuado Teno, que se extendió más de lo presupuestado principalmente por la tramitación de permisos y algunos desfases en los tiempos de ejecución. Al cierre de este ejercicio habían concluido casi en su totalidad las obras y las pruebas requeridas por el Coordinador Eléctrico Nacional (CEN).

Central Teno consta de cuatro estanques de almacenamiento de gas licuado —de 30.000 galones cada uno— y 26 motores de 20 cilindros alimentados con propano. Su capacidad de generación es de hasta 44,7 MW brutos. La planta, emplazada en la localidad del mismo nombre en la Región del Maule, fue desarrollada a través de un contrato EPC de ingeniería, suministro, construcción y montaje con Finning S.A., mayor distribuidor mundial de sistemas de

energía Caterpillar. La inversión total ascendió a US\$32 millones, financiados con un leasing del BancoEstado y aportes de capital.

Esta es la primera generadora eléctrica a GL de este tamaño en Sudamérica. Su valor agregado radica en que es una fuente de generación limpia y en la flexibilidad de este combustible para la conexión y desconexión, adecuándose a los requerimientos del sistema y de los clientes, lo que le permite un desempeño superior y ventajas significativas frente su competencia con diésel o gas natural.

El objetivo de Inersa es desarrollar y explotar proyectos de generación de energía eléctrica con motores a gas para respaldar a las intermitencias de las energías renovables no convencionales —que registran una creciente participación en la matriz eléctrica— y vender a clientes propios; abastecer demandas no conectadas a

la red y ofrecer cogeneración como parte del negocio de soluciones energéticas de Empresas Gasco. Dadas las proyecciones de una cada vez mayor participación de energías renovables, como solares y eólicas, —a las que los atributos del gas permiten otorgar un complemento de menor costo y más amigable con el medioambiente que otros combustibles—, Inersa ingresó al Servicio de Evaluación Ambiental otros tres proyectos del mismo tipo. Dos obtuvieron la respectiva Resolución de Calificación Ambiental (RCA) favorable en 2018, quedando en condiciones de ser construidos.

El primero fue la central a gas Diego de Almagro, en la Región de Atacama, que contempla la instalación de 23 motores que suman una capacidad total de generación de 40 MW, ocho estanques para almacenamiento del GL y una línea de transmisión de energía en media tensión, con una inversión estimada de US\$32 millones. El segundo proyecto es la central a gas El Peñón, al sur de La Serena en la Región de Coquimbo, que contempla una inversión de US\$14 millones para instalar 12 motores con capacidad para producir 21 MW, más un sistema de almacenamiento de cuatro estanques.

El tercero, Central Trapén, obtuvo en noviembre de 2019 una RCA favorable condicionada al cumplimiento de requisitos establecidos en el plan regulador de Puerto Montt. La planta estará conformada por 12 unidades generadores a GL, con una potencia total de 21 MW y cuatro estanques de 50 toneladas cada uno, que implica una inversión estimada de US\$15 millones.

La propiedad de Inersa —constituida a fines de 2016— pertenece en 50% a Empresas Gasco y 50% a Energía Latina S.A. (Enlasa).

Cifras	2019
Activos (MMUS\$)	29,2
Patrimonio (MMUS\$)	17,6



CON LA ENERGÍA DE CIUDADLUZ

## Gasco Luz SpA

### Presidente

Julio Bertrand Planella

### Directores

Cristián Aguirre Grez  
Macarena Vargas Losada

### Gerente General

Juan Francisco Richards Ovalle

### Naturaleza Jurídica

Sociedad por Acciones

### Capital Suscrito y Pagado

\$2.942 millones

### Participación Empresas Gasco S.A.

90%

### Objeto Social

Generación de energía eléctrica por medios fotovoltaicos y distribución de la misma.

Con la entrada en vigencia de la Ley de *Net Billing* (Ley N°20.571) en octubre de 2014, y su posterior modificación mediante la Ley N°21.118 de noviembre de 2018, la generación eléctrica basada en sistemas solares se integra de forma importante a la red de distribución eléctrica nacional. Este marco legal permite que quienes califiquen en la categoría de clientes regulados puedan instalar sistemas de autogeneración por hasta 300 kW, facilitando su conexión y regulando la forma en que las empresas distribuidoras deben recibir y compensar sus excedentes de energía.

Creada en noviembre de 2018, Gasco Luz SpA tiene por objeto la generación distribuida por medios fotovoltaicos enfocada en proyectos

amparados bajo la mencionada ley, para contribuir a dar respuestas a los requerimientos de Energías Renovables no Convencionales (ERNOC) de clientes que buscan migrar hacia una matriz energética más sostenible, y transitar desde el negocio eléctrico tradicional hacia un modelo en que el usuario final es a la vez productor y consumidor.

En enero se materializó la incorporación de la firma de capitales chilenos Servicios de Energía Ciudad Luz SpA —líder en el mercado de generación distribuida fotovoltaica— a la propiedad de Gasco Luz, con 10% de participación. Esta alianza apunta a lograr una sólida posición en el mercado nacional, mediante el desarrollo de nuevos proyectos y de la

cartera que la empresa ya posee en los rubros agroindustrial, establecimientos educacionales y comercios.

Gasco Luz ofrece un servicio integral para la autogeneración eléctrica fotovoltaica, que incluye financiamiento, diseño, instalación y operación de equipos, monitoreo remoto y mantenimiento, garantizando así una atención de calidad y alta satisfacción a sus clientes.

Durante su primer año de operaciones, Gasco Luz SpA registró un importante crecimiento: cerró 2019 con 4 MW instalados en 23 proyectos, cerca de \$3.000 millones de inversión y con más de 3 MW de contratos ya comprometidos para 2020.

Su nicho de mercado está en el rango de clientes regulados de mayor consumo, que pueden acceder a inyectar los excedentes de su autogeneración al Sistema Eléctrico Nacional, complementando la propuesta de valor de Empresas Gasco, consistente en diseñar e implementar soluciones energéticas sostenibles en las instalaciones del cliente para proporcionarle energía limpia, competitiva y sin intermitencias. Por lo mismo, es un objetivo esencial buscar sinergias comerciales y operativas con el resto de sus subsidiarias, así como complementar sus ofertas de valor. En esta línea, durante este ejercicio Gasco Luz y el área de granel de Gasco GLP se adjudicaron en conjunto sendos contratos en el sector inmobiliario para suministrar energía eléctrica vía paneles solares a las áreas comunes de un edificio residencial y gas licuado para los departamentos, modelo de negocio que será uno de los focos de desarrollo de 2020 en adelante.

Cifras	2019
EBITDA (MM\$)	16
Utilidad (MM\$)	10
Activos (MM\$)	3.163
Patrimonio (MM\$)	2.952

## COPIAPÓ SOLAR

### Copiapó Energía Solar SpA



Empresas Gasco adquirió en septiembre el 100% de las acciones de Copiapó Energía Solar SpA a Copiapó Energía Solar Holding y Solar Reserve Chile, ambas de propiedad de la firma estadounidense Solar Reserve. Copiapó Energía Solar SpA contempla construir un proyecto de energía fotovoltaica con una capacidad de 150 MW en un terreno de 450 hectáreas en la comuna homónima, Región de Atacama. Su generación será inyectada al Sistema Eléctrico Nacional (SEN), a través de la subestación Carrera Pinto de 220 kV, para luego comercializarla dentro del sistema.

La adquisición de Copiapó Energía Solar se enmarca en el plan estratégico de Empresas Gasco para consolidarse

como líder en el aprovisionamiento de soluciones energéticas óptimas y sostenibles —basadas en gas y ERNC—, para desplazar combustibles más contaminantes, en un contexto mundial en que los consumidores abogan por procesos industriales que reduzcan su huella de carbono, y que sean más amigables con el medioambiente.

Este proyecto ya cuenta con la Resolución de Calificación Ambiental (RCA) favorable, con las propiedades mineras del área de interés, los respectivos estudios de geología e ingeniería, una solicitud de aprobación de conexión admitida por el Coordinador Eléctrico Nacional (CEN) y, por lo tanto, con espacio ya

reservado en la subestación Carrera Pinto. Además, las mediciones de coeficiente solar corroboraron que esta zona cuenta con los coeficientes de radiación más altos de Chile y del mundo.

Al cierre de esta Memoria se avanzaba en la tramitación de los requerimientos legales, técnicos y ambientales para las obras —la concesión de uso oneroso del terreno y las servidumbres de servicios con el Ministerio de Bienes Nacionales, conexiones a la red eléctrica con el CEN y la mantención de la RCA, entre otros—, con miras a contar con la información necesaria para tomar la decisión de construir la planta solar hacia mediados de 2020, lo que permitiría tenerla operativa en 2022. La inversión estimada es de US\$130 millones.

Además, y considerando que Empresas Gasco entiende el desarrollo económico como un proceso en armonía con su entorno, Copiapó Energía Solar ha continuado con el relacionamiento comunitario iniciado por el anterior accionista, con el objetivo de desarrollar una relación de largo plazo, basada en el respeto mutuo y en el compromiso con el cuidado del medioambiente.

Con este proyecto fotovoltaico de gran escala, Copiapó Energía Solar complementa el abanico de soluciones energéticas de Empresas Gasco, pues se sitúa al otro extremo de Gasco Luz, cuyo foco es la autogeneración para el rango superior de clientes regulados (de 50 a 300 kW). Las intermitencias propias de este tipo de energía serán respaldadas con generación a gas, por lo que el proyecto Copiapó Energía Solar también se complementa con los proyectos de Empresas Gasco.

CHILE



## Segmento: Aprovisionamiento





## Gasmar S.A.

### Presidente

Ricardo Cruzat Ochagavía

### Directores

Julio Bertrand Planella  
Carlos Rocca Righton  
Erwin Kaufmann Salinas  
Enrique Zenteno Vidal

### Gerente General

Mario Basualto Vergara

### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

### Capital Suscrito y Pagado

US\$7,9 millones

### Participación Empresas Gasco S.A.

63,75%

### Objeto Social

Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables, y la compra, venta y transporte de los mismos.

**Gasmar S.A.** desarrolla su actividad en el mercado del abastecimiento de gas licuado (GL) a través de dos líneas de negocio: importación y comercialización mayorista y servicio de respaldo de gas natural con propano. Posee un terminal refrigerado en la bahía de Quintero, con capacidad de almacenamiento para 145 mil m<sup>3</sup>. Además, al 31 de diciembre mantenía un contrato de servicios con el terminal marítimo Hualpén Gas, en la Región del Biobío, desde donde descarga y comercializa GL para la zona sur (ahí dispone de otros 40 mil m<sup>3</sup> de almacenamiento). El GL es transportado desde ambos terminales por gasoductos o camiones a las instalaciones de sus clientes o bien es cargado directamente en los camiones de clientes. De este modo, Gasmar abastece a los principales centros de producción y consumo del país desde Arica hasta Puerto Montt.

En 2019, Gasmar continuó siendo el proveedor líder del mercado nacional mayorista de gas licuado. Sus ventas

físicas dentro del país totalizaron 568 mil toneladas, una baja de 6,8% respecto a 2018 que tuvo su origen fundamentalmente en la consolidación de la política comercial de Gasmar, la que para este ejercicio consideró una optimización en la cadena de suministro que redundó en mayores márgenes brutos, adaptándose a la vez a las necesidades de cada uno de sus clientes. Además, influyó la caída de la demanda interna por un invierno más cálido.

El precio del *commodity* medido por el indicador Mont Belvieu fue favorable debido a que tuvo un menor valor respecto a 2018. Dicho precio no impacta el margen unitario de Gasmar, pero si incentiva una mayor demanda al mejorar la competitividad del GL respecto a otros combustibles.

En 2019 inició un proceso de internacionalización concretando ventas a Ecuador y Perú por un total de 32.000 toneladas. La compañía suscribió una alianza con Shell —proveedor

logístico—, a fin de operar con mayor flexibilidad la comercialización de gas en el mercado internacional.

En cuanto a las inversiones, inició la construcción de un terminal en Mejillones que contempla un estanque refrigerado con 20 mil m<sup>3</sup> de capacidad e infraestructura. Su puesta en operación está programada para diciembre de 2021 con una inversión estimada de US\$38 millones. Con este terminal se pretende abastecer de gas al extremo norte del país, mejorando la competitividad de este combustible en la zona.

La compañía adquirió por vía marítima el total anual del GL que comercializó en el país a través de 12 embarques, procedentes de Estados Unidos y tres embarques más pequeños desde Enap Magallanes. De la operación realizada en Quintero, 78% se despachó por oleoducto a la Región Metropolitana, donde realizó 68% de sus ventas, dos puntos porcentuales menos que en el ejercicio previo; el resto fue despachado por camiones.

Los resultados de 2019 arrojaron un EBITDA de US\$38,8 millones, 23% superior al de 2018. La utilidad fue de US\$23,7 millones versus US\$19,2 millones del ejercicio previo y se repartieron US\$7,8 millones de dividendos provisorios a los accionistas. Los mejores resultados se explican principalmente por condiciones del mercado internacional, que Gasmar logró gestionar de forma exitosa: durante parte importante del año los precios del propano en Estados Unidos y Asia impulsaron la apertura de arbitrajes, a la vez que el mercado de derivados de propano presentó condiciones favorables para optimizar la administración de los inventarios.

Los accionistas de Gasmar S.A. son Empresas Gasco S.A. (63,75 %) y Abastible S.A. (36,25%).

Cifras	2019
EBITDA (MMUS\$)	39
Utilidad (MMUS\$)	24
Dividendos Repartidos (MMUS\$)	8
Activos (MMUS\$)	185
Patrimonio (MMUS\$)	93



## Terminal Gas Caldera S.A.

### Presidente

Julio Bertrand Planella

### Directores

Marc Llambías Bernaus  
Fernando del Sol Guzmán  
Jorge Brahm Barril  
Juan León Babárovic  
Hernán Errázuriz Cruzat †

### Gerente General

Ignacio Mir Fernández

### Naturaleza Jurídica

Sociedad Anónima Cerrada

### Capital Suscrito y Pagado

US\$3,2 millones

### Participación Empresas Gasco S.A.

50%

### Objeto Social

Construcción, desarrollo y explotación de un terminal marítimo para carga, descarga y almacenamiento de GLP y otros hidrocarburos.

En su tercer año de constitución Terminal Gas Caldera S.A. logró importantes avances para viabilizar su proyecto de construcción y operación de un terminal marítimo multiboya en la bahía de Caldera —que podrá recibir buques de hasta 225 metros de eslora—, donde recepcionará y almacenará gas licuado en un estanque con capacidad de 45 mil m<sup>3</sup>, para que sea distribuido a granel o mediante cilindros a sus clientes en la zona norte.

En julio obtuvo la Resolución de Calificación Ambiental (RCA), la que quedó a firme tras vencer todos los plazos para presentar objeciones. Otro hito fue la histórica aprobación por unanimidad de la solicitud de concesión marítima en la Comisión Regional de Uso del Borde Costero (CRUBC)

de Atacama, instancia que analiza la conveniencia de cada proyecto para la comunidad. Esto permitió que al cierre de la presente memoria la concesión marítima quedara ad portas de toma de razón por parte de la Contraloría General de la República, trámite que debiera concluir durante el primer semestre de 2020.

En el CRUBC participan el intendente, los gobernadores y seremis; directores regionales de Obras Portuarias, Sernatur, Sernapesca, Conaf y zonal de Pesca; alcaldes y consejeros regionales; y dirigentes de gremios del sector privado como la Asociación de Industriales Pesqueros, del sector acuícola, de las cámaras de turismo, de los pescadores artesanales de las distintas provincias, de la Mesa de

Pesca de Atacama; y de la Corporación de Turismo Sustentable de Chañaral. La favorable acogida de todos estos estamentos sociales al proyecto es fruto del arduo trabajo realizado en los últimos años para difundir el positivo impacto económico de este terminal en el norte del país, debido principalmente al menor precio del GL producto de reemplazar el costo logístico de transportar el gas en camiones desde Quintero versus desembarcarlo directamente en la región. Esto incentivará además el reemplazo de combustibles más contaminantes, tanto de uso residencial como industrial y minero, lo que contribuirá al cuidado del medioambiente.

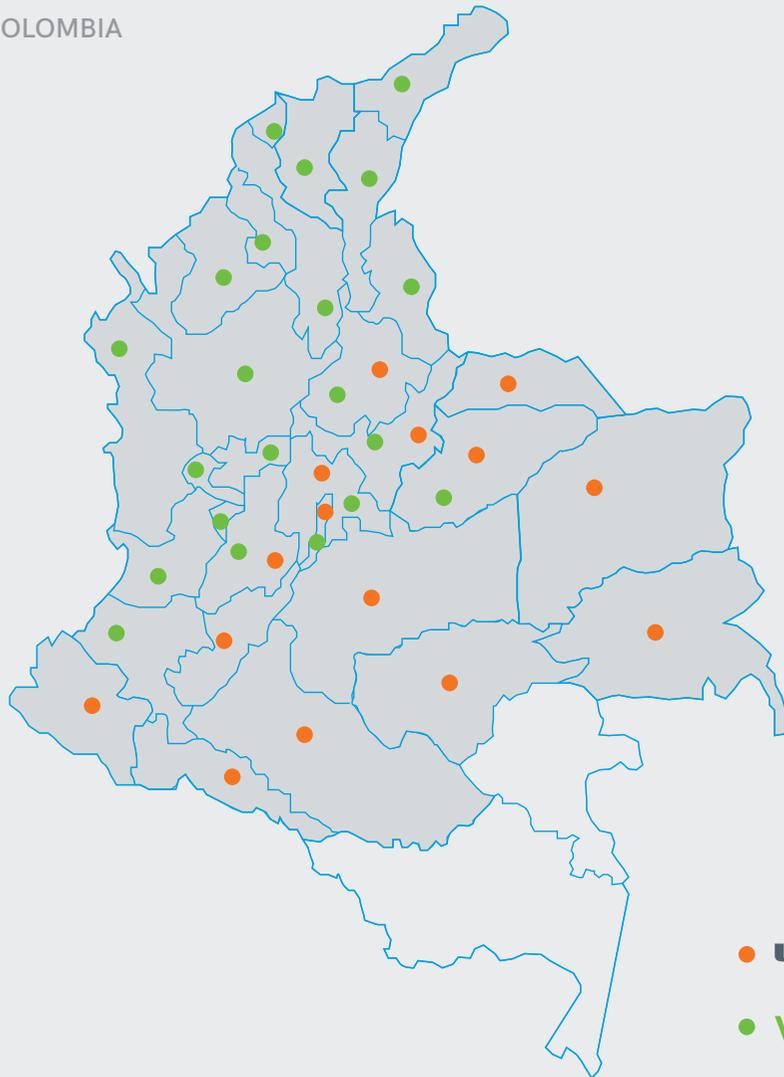
También ha sido clave el vínculo establecido con las comunidades aledañas a través de distintas acciones, pero sobre todo con la apertura de Casa Terminal Gas Caldera, en el centro de dicha ciudad, en mayo de 2018. Durante este año recibió 5.563 visitas y realizó 380 actividades.

A los logros ya mencionados se sumó el término de la ingeniería básica de detalle, que dio por concluida la etapa de desarrollo con una inversión cercana a US\$3 millones; es decir, el proyecto quedó técnicamente definido y con las bases listas para licitar su construcción. A comienzos de enero de 2020 se reorganizó y fortaleció el equipo interno para desarrollar esta nueva fase; y en febrero partió el proceso de licitación de las obras, cuyo resultado será clave para tomar la decisión de inversión, que de ser positiva implicaría el inicio de las obras a partir del segundo semestre de 2020, con miras a su puesta en marcha a fines de 2022. La inversión total estimada es de US\$75 millones.

Los accionistas de Terminal Gas Caldera S.A. son Empresas Gasco S.A. (50%) y Energía Latina S.A. (50%).

Cifras	2019
Activos (MMUS\$)	3,6
Patrimonio (MMUS\$)	3,0

COLOMBIA



Segmento:  
Soluciones Energéticas  
Negocio Internacional





# VIDAGAS<sup>®</sup>

## UNIGAS<sup>®</sup> COLOMBIA

### Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.

#### Directores Titulares

Matias Pérez Cruz.  
Julio Bertrand Planella  
Marc Llambias Bernaus  
Pedro Rosales Navarro  
Nelson Echeverría Lopez

#### Directores Suplentes

Hernán Errázuriz Cruzat †  
Andrés Pérez Cruz  
Cristian Aguirre Grez

#### Gerente General

Pablo Garzón Duarte

#### Naturaleza Jurídica

Sociedad por Acciones Simplificada Cerrada  
Colombiana

#### Capital Suscrito y Pagado

COP\$194.367 millones

#### Participación Empresas Gasco S.A.

100,00% (directa e indirecta)

#### Objeto Social

Distribución, comercialización y suministro  
al por mayor y a granel de gas licuado de  
petróleo.

La subsidiaria **Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.** distribuye y comercializa directamente gas licuado en el mercado colombiano con las marcas Vidagas y Unigas, y en forma indirecta a través de la marca Montagas, con presencia en 29 de los 32 departamentos de ese país, en los que atiende a clientes residenciales, comerciales e industriales.

El principal hito del ejercicio fue la integración total de Inversiones GLP y Unigas a nivel administrativo, operativo, comercial y financiero, proceso que culminó el 25 de septiembre con la autorización para la fusión legal por parte de la Superintendencia de Servicios Públicos. La fusión permite envasar las marcas Vidagas y Unigas en una misma instalación —se mantuvieron ambas debido a las fortalezas que cada una posee en el segmento que atiende—, así como generar eficiencias geográficas, operativas y estructurales, que van desde el cierre de algunas plantas a posibilitar el transporte de cilindros de ambas marcas en un mismo vehículo.

En 2019 las ventas del mercado de gas licuado (GL) en Colombia fueron de 629 mil toneladas. Donde se destaca el crecimiento del canal granel de 9,2%, mientras que el canal envasado mantuvo su nivel de ventas. Ecopetrol abasteció la mayor parte de la demanda; la diferencia fue cubierta con importaciones e inventarios de las distribuidoras.

Inversiones GLP suscribió contratos de aprovisionamiento con fuentes no reguladas —como los BTU Energy (para 2019) y Termoyopal (hasta febrero de 2020)— e importó 57 mil toneladas por el terminal Okianus. En este contexto de abastecimiento de materia prima se evaluaron nuevas exigencias logísticas y optimizaciones de costos para aportar seguridad a la operación.

La entrada en funcionamiento de la planta de Ecopetrol, Copiagua —a mediados del segundo semestre de

2019— generó una amplia oferta de GL en el mercado, reduciendo los precios y sustituyendo las importaciones desde octubre, lo que benefició a los canales envasado y granel.

Inversiones GLP mantuvo el segundo lugar de participación de mercado, con 18,1% (incluido el 33% de Montagas). Las ventas físicas de la compañía totalizaron 115.627 toneladas de gas licuado a usuario final, volumen que representó un aumento de 1% respecto a 2018 (114.582 toneladas). El canal envasado totalizó 81.491 toneladas —cifra similar a la del año anterior—, para el que se implementaron planes comerciales de recuperación de zonas, consolidación de la estructura, robustecimiento del parque de cilindros y renovación de la flota de reparto. El canal granel vendió 33.997 toneladas, con un leve incremento de 3% en 12 meses producto de que en el segundo semestre se logró una captación importante de clientes y a que no hubo cortes significativos de gas natural, los que durante el ejercicio previo contribuyeron a aumentar las ventas.

En el ámbito de granel y soluciones energéticas los proyectos en la división centro se enfocaron tanto en sustitución de gas (principalmente gas natural y carbón), logrando 13 clientes nuevos; así como en mejoras de procesos energéticos y en el lanzamiento del primer proyecto de Nautigas. La división norte sumó 22 proyectos para respaldo energético, uso racional de energía, generación autónoma y sustitución de combustibles líquidos, que implican un volumen anual estimado de 380 toneladas. En la división sur se sumaron 28 clientes a la cartera, que representan 539,5 toneladas por año, principalmente para sustitución de gas natural mediante conversiones de calderas, hornos de fundición, hornos homogenizados, hornos de pintura y procesos de cocción, lo cual está estrechamente ligado al proceso de transformación energética impulsado por Empresas Gasco.

Durante el ejercicio IGLP realizó

inversiones consolidadas por COP\$18.818 millones, enfocadas en la ejecución de planes asociados al aprovisionamiento del gas licuado, al cumplimiento normativo (como reposición de envases en línea con el requerimiento de mantenimientos preventivos y reposición) y a distintas etapas de desarrollo de proyectos especiales —entre ellos la Planta Villanueva, que obtuvo su licencia de construcción—; mejoras locativas y reposición de vehículos para aumentar la disponibilidad de flota. También se inició el plan de inversión en adecuaciones en plantas y montaje de sistema de incendios, que continuará en 2020.

Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. registró un EBITDA consolidado de COP\$48.551 millones, 23,8% superior al del año anterior. Las utilidades crecieron 60,4% al totalizar COP\$16.446 millones, debido principalmente al aumento en los márgenes de comercialización —producto de un mayor control del canal de distribución— y un menor costo financiero.

Empresas Gasco S.A. es propietaria del 100% de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.

Cifras	2019
EBITDA (MMCOP\$)	48.551
Utilidad Consolidada (MMCOP\$)	16.446
Activos (MMCOP\$)	459.223
Patrimonio (MMCOP\$)	245.835
Ventas Físicas (Ton)[*]	115.627
Participación de Mercado[*]	18,1%

(\*) incluye el 33,3% de las ventas de Montagas S.A. E.S.P.

# 1

## Información General





# Financiamiento

La estrategia de financiamiento de Empresas Gasco S.A. está diseñada para mantener un perfil de endeudamiento de largo plazo, acorde con el tiempo de maduración que requieren los proyectos en la industria energética.

A diciembre de 2019, la sociedad mantenía un nivel de endeudamiento financiero neto consolidado de 0,66 veces, producto de una sana estructura financiera que le ha permitido proveer los recursos necesarios para financiar tanto la operación como la expansión de sus negocios en Chile y Colombia; y, a la vez, contar con la flexibilidad necesaria para aprovechar las oportunidades de inversión en el corto plazo. En estos 12 meses continuó apoyando de manera activa a sus subsidiarias en la planificación y evaluación financiera.

Durante el ejercicio Empresas Gasco S.A. amortizó capital en las series de bonos F1-F2 por un total de \$5.170 millones.

En enero y julio respectivamente, la subsidiaria Gasco GLP S.A. amortizó las últimas dos cuotas de vencimientos de capital por un total de \$1.725 millones de un crédito por \$6.039 millones, que había suscrito con el Banco de Chile en 2014. No realizó operaciones de refinanciamiento ni adquirió nueva deuda.

Gasmar refinanció en mayo sus vencimientos anuales por US\$5,5 millones mediante un nuevo crédito con el Banco Itaú. Al cierre del ejercicio la sociedad mantenía su deuda estructurada por US\$29 millones, 57% a tasa fija y 43% a tasa variable.

La subsidiaria colombiana Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. —que incluye a Unigas Colombia S.A.S. E.S.P., empresa que absorbió en septiembre— amortizó un total de aproximadamente COP\$9.087 millones con los flujos generados por su operación. Como parte de la política de optimizar su costo de endeudamiento concretó una operación de refinanciamiento del pasivo en dólares por US\$6,5 millones con el banco local Scotiabank Colpatría, reemplazando así una porción de un crédito transfronterizo que mantenía con el Banco de Chile.

El pasivo financiero consolidado de operaciones continuas de Empresas Gasco S.A. alcanzaba a \$214.844 millones al 31 de diciembre de 2019, entre préstamos bancarios, obligaciones con el público, arrendamiento financiero y pasivos de cobertura. El 65% de este monto era de largo plazo y 63% estaba estructurado a tasa fija. En términos de moneda, 63% se encontraba denominado en unidades de fomento, 10% en pesos chilenos, 19% en dólares americanos y el 8% restante en pesos colombianos.

La deuda financiera de corto plazo que mantiene la empresa está orientada principalmente a cubrir necesidades propias del ciclo operativo, derivadas fundamentalmente de la estacionalidad de sus negocios.

La última clasificación de acciones, bonos y efectos de comercio efectuada por las clasificadoras de riesgo, vigente al 31 de diciembre de 2019, fue la siguiente:

	Acciones	Bonos	Efectos de Comercio
Humphreys Ltda.	1ra Clase Nivel 3	A	N1/A
Fitch Chile Ltda.	1ra Clase Nivel 3	A+	N1/A+

## PASIVO FINANCIERO CONSOLIDADO<sup>(i)</sup>

MM\$ Nominales



(i) En 2019, 91% del pasivo financiero se presenta en los Estados Financieros como operaciones continuas, y el restante 9% corresponde a operaciones discontinuas (Gasmar S.A.)

# Análisis de Riesgo

## Riesgos de la Actividad

Empresas Gasco S.A. opera en un mercado de servicios de primera necesidad, caracterizado por su estabilidad en el tiempo, por lo que no está expuesta a riesgos significativos en el desarrollo de sus actividades. Adicionalmente, la compañía posee pólizas de seguro que cubren los riesgos operacionales relacionados con posibles siniestros en sus procesos e instalaciones, seguros de responsabilidad civil, seguros de resultado de juicios y seguros de vida para el personal.

## Segmento Soluciones Energéticas Chile

Uno de los factores de riesgo en el negocio de gas licuado y gas natural lo constituye el abastecimiento de materia prima. La compañía mitiga este riesgo mediante la diversificación de sus fuentes de suministro.

El principal proveedor mayorista de gas licuado de Gasco GLP S.A. es la subsidiaria Gasmar S.A., que cuenta con capacidad para importar este combustible vía marítima desde distintos países, así como con participación en dos terminales portuarios con amplia capacidad para desembarcarlo y almacenarlo en dos regiones clave para su distribución a nivel nacional: Valparaíso y Biobío. Además, Gasco GLP S.A. tiene un contrato de suministro de gas licuado con Enap y realiza compras spot a diversos proveedores argentinos.

En lo que respecta al gas natural distribuido por la compañía bajo concesión de servicio público en la Región de Magallanes, la materia prima se adquiere localmente a Enap, cuyas políticas incluyen abastecer prioritariamente a Gasco Magallanes, primero para su distribución a clientes residenciales y comerciales y seguidamente para sus clientes industriales. A ello se sumó, a fines de 2018, un contrato con Total que le permite atender a clientes no regulados con gas procedente de la cuenca austral transandina. Dado todo lo anterior, el riesgo de desabastecimiento de la unidad de negocios Gasco Magallanes es bajo.

Otro riesgo de la actividad desarrollada por Empresas Gasco S. A. y sus empresas lo constituyen los cambios regulatorios que afectan a la industria. En este sentido, en febrero de 2017 se publicó en el Diario Oficial la Ley N°20.999, que modificó a la anterior "Ley de Servicios de Gas". Los cambios apuntaron principalmente a acotar la rentabilidad de las distribuidoras de gas por redes y extender la aplicación de las normas de calidad a la distribución de gas licuado por redes a partir de estanques de granel.

En el negocio de distribución de gas licuado, la ley exige que la distribuidora no discrimine en precio a sus clientes de similares características que poseen estanques individuales. Para todo tipo de distribuidoras se introdujo el concepto de compensación a los clientes por interrupciones de servicio originadas en fallas en la red de distribución de gas. También se incorporó el derecho de los clientes o consumidores con servicio de gas residencial a cambiar de empresa distribuidora. Para ello, dichas empresas no podrán pactar con los clientes o consumidores residenciales cláusulas que dificulten o entorpezcan el término del contrato de servicio de gas, ni de exclusividad o permanencia mínima que excedan el plazo de dos años contados desde el inicio del suministro; o de cinco años cuando el cambio de distribuidora implique la sustitución y adaptación de instalaciones existentes del cliente debido a modificaciones en las especificaciones del suministro. El plazo máximo de exclusividad pactable para nuevos proyectos inmobiliarios son cinco años, contados desde la recepción definitiva de las obras por la Dirección de Obras de la municipalidad respectiva.

Cuando haya cambio de distribuidora, la empresa original deberá transferir a la nueva sus instalaciones muebles que estén dentro de la propiedad del cliente, si ésta lo pide; en caso contrario, deberá retirarlas. El precio de transferencia de las instalaciones será el que acuerden ambas distribuidoras. La ley incluye normas de solución de diferencias ante desacuerdos y la Comisión Nacional de Energía (CNE) está elaborando un reglamento sobre el particular, respecto del cual solicitó a las empresas sus observaciones. Las empresas hicieron llegar sus

observaciones al Ministerio de Energía y al cierre de esta Memoria estaban a la espera de la nueva versión del reglamento.

Adicionalmente, para el negocio de distribución de gas natural de Empresas Gasco S.A. —acotado a la Región de Magallanes— la mencionada Ley N°20.999 implicó fijaciones tarifarias por parte de la CNE cada cuatro años, considerando el diseño de una empresa eficiente. La CNE, mediante Resolución Exenta N°737, fijó la tasa de costo de capital en 6,67% para el proceso tarifario en curso. Gasco Magallanes, que participa activamente en el proceso de fijación tarifaria, presentó ante la CNE y el Panel de Expertos las discrepancias que estimó pertinentes. En Agosto de 2019 el Ministerio Energía ingresó DS N°8T a la Contraloría General de la República (CGR) para toma de razón, frente a lo cual Gasco Magallanes solicitó a la CGR tener presente reparos de juridicidad y abstenerse de tomar razón mientras no se corrijan los reparos por infracción a la reglas de decisión y de competencia, al principio de legalidad y a la garantía de igualdad de trato y no discriminación. Esta solicitud aún no ha sido resuelta en forma definitiva, por lo que se sigue aplicando la tarifa previamente fijada, pues se determinó que los precios vigentes al 1 de septiembre de 2016 tendrán el carácter de máximo y solo podrán reajustarse por IPC.

### Segmento Soluciones Energéticas Negocio Internacional

En Colombia, la subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. compra materia prima directamente a Ecopetrol S.A., empresa estatal vinculada al Ministerio de Minas y Energía, que abastece de gas licuado a la mayor parte de la industria de distribución de gas de Colombia. Durante el segundo semestre de 2017 un consorcio conformado por distribuidores que operan en ese mercado, del que IGLP firma parte, habilitó un terminal de importación y almacenamiento que les permite diversificar sus fuentes de abastecimiento en el mercado internacional. En ese país, el sector ha seguido desarrollando proyectos para aumentar la capacidad portuaria y de propanoductos.

### Segmento Soluciones Energéticas en base a ERNC

Gasco Luz SpA, se enmarca dentro del segmento de generación eléctrica distribuida residencial, también conocido como *Net Billing*, el cual fue introducido por la Ley N°20.571 a la Ley General de Servicios Eléctricos (DFL 4 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, de 2007). En este sentido, a fines del 2018 se publicó la Ley N°21.118 que modificó a la Ley N°20.571, permitiendo la instalación de plantas fotovoltaicas de mayor tamaño (300 kW), pero restringiendo los mecanismos de devolución de excedentes. Adicionalmente, durante 2019 se publicó la Ley N°21.185 que crea un mecanismo transitorio de estabilización de precios de la energía eléctrica para clientes sujetos a regulación de tarifas, que modifica las tarifas eléctricas reguladas y, por lo tanto, la competitividad y los ingresos percibidos por Gasco Luz. Esta empresa —de forma directa a través de sus accionistas y de las asociaciones gremiales a las cuales pertenecen— hace el seguimiento y participa activamente de las etapas de consulta de las modificaciones reglamentarias que la afectan.

### Segmento Aprovechamiento

La subsidiaria Gasmar S.A. —principal proveedor de gas licuado a distribuidoras mayoristas en Chile—, mantiene contratos de largo plazo con proveedores internacionales que le garantizan suministro. Esta sociedad opera en un mercado de altos riesgos comerciales por cuanto el desfase de 15 a 70 días entre la fecha en que compra el gas licuado (principalmente propano) en el mercado internacional y la fecha en que lo vende en Chile implica asumir las usuales fluctuaciones en el precio internacional de referencia de este *commodity* (Mont Belvieu), en las tarifas del flete marítimo y en el tipo de cambio. Para mitigar estos riesgos, Gasmar ha implementado un programa de coberturas a través de la contratación de derivados financieros. Además, está desarrollando un proyecto para instalar un terminal de descarga y almacenamiento de gas en Mejillones.

El 18 de enero de 2018 Empresas Gasco S.A. fue notificada de la Resolución N°51/2018 adoptada por el Tribunal de

Defensa de la Libre Competencia (TDLC) en causa no contenciosa Rol NC N°427-14, que ordenó a los accionistas de Gasmar S.A. (Empresas Gasco S.A. y Abastible S.A.) enajenar sus participaciones en esta sociedad en un plazo de 18 meses. Empresas Gasco S.A. —titular del 63,75% de las acciones— ejerció los derechos que le otorga la ley, mediante la interposición de un recurso de reclamación y obtuvo una suspensión de dicha orden de enajenación hasta que la Corte Suprema resuelva. Los recursos fueron alegados el 21 y 22 de enero de 2019 ante la Tercera Sala de la Corte Suprema, tras lo cual la causa quedó en acuerdo.

El 14 de noviembre de 2019 se tomó conocimiento de la sentencia de la Corte Suprema que rechazó el recurso de reclamación interpuesto contra la Resolución N° 51/2018 del Tribunal de la Libre Competencia (TDLC). Lo anterior implica que Empresas Gasco deberá cumplir con la orden de dicho tribunal de vender el 63,75% de su propiedad accionaria en la sociedad Gasmar S.A., en el plazo de 18 meses contados desde que la sentencia se encuentre firme y ejecutoriada. La orden resultó de un procedimiento no contencioso a raíz de la consulta efectuada por Conadecus al TDLC, en el que éste ordenó la medida de desinversión de ambos accionistas de Gasmar S.A. (Empresas Gasco S.A. y Abastible S.A.), como una forma de prevenir potenciales riesgos a la libre competencia, reconociendo en todo caso que ninguno de ellos se había verificado a la fecha.

Esta medida no afectará el suministro de GL a la sociedad, dado que se dispone de contratos de largo plazo con Gasmar S.A. que aseguran la continuidad del abastecimiento.

Como consecuencia de la alerta sanitaria oficializada por la Subsecretaría de Salud Pública del Ministerio de Salud el 27 de septiembre de 2018 para las comunas de Quintero y Puchuncaví, a raíz de intoxicaciones de personas en sectores aledaños a la Bahía de Quintero, Gasmar presentó un plan operacional requerido por la autoridad, consistente en restricciones a mantenimientos mayores en los días en que se declaren malas condiciones de ventilación. El 30 de marzo de 2019 el Ministerio del Medio Ambiente publicó en el Diario Oficial el Plan de Descontaminación Atmosférica para las comunas de Concón, Quintero y Puchuncaví, que

establece una serie de medidas para las principales fuentes de emisión identificadas en la zona. Y, entre otras cosas, establece el control de emisiones de COVs (procesamiento y almacenamiento de Hidrocarburos), un seguimiento y vigilancia de la calidad del aire y la gestión de episodios críticos.

En 2018 la Superintendencia del Medio Ambiente (SMA) formuló cargos a Gasmar por supuestos incumplimientos a las Resoluciones de Calificación Ambiental levantados en fiscalizaciones efectuadas durante 2016 y 2017; frente a lo cual la empresa presentó sus descargos, solicitando la absolución en todos y cada uno de ellos, referidos al funcionamiento del sistema de antorcha e incumplimiento a condiciones de manejo de residuos peligrosos, entre otros.

En 2019 se cerró este caso: la Superintendencia desestimó los dos cargos asociados a residuos peligrosos y sólo mantuvo los dos vinculados a la operación del sistema de antorcha y aplicó como única sanción una multa. A la fecha la operación de la antorcha se encuentra normalizada y en permanente cumplimiento.

## Riesgos de Mercado

Respecto a los riesgos cambiarios, la política de la compañía ha sido minimizarlos a través del calce de monedas entre su financiamiento, activos y flujos. Además, contrata instrumentos derivados forwards para cubrir deuda bancaria y los pagos a proveedores en dólares.

A diciembre de 2019 la mayor parte de los pasivos corrientes de la compañía eran créditos bancarios y, en menor medida, cuotas de bonos de largo plazo denominados a tasa fija. Los pasivos no corrientes correspondían principalmente a bonos y créditos bancarios a tasa fija y, en una baja proporción, a tasa variable. De esta forma, la estructura de la deuda consolidada no presenta riesgos significativos a las variaciones de tasas de interés, ya que 63% se encuentra pactada a tasa fija.

# Gestión de Personas, Seguridad y Salud Ocupacional

En 2019 la gerencia corporativa de Gestión de Personas, Seguridad y Salud Ocupacional definió focalizar sus esfuerzos en transformar la cultura organizacional con el objetivo de lograr la implementación de la estrategia del negocio en forma sostenible, de cara a posicionar a la empresa como líder en soluciones energéticas óptimas, limpias y complementarias.

Se creó un comité de desarrollo sostenible, integrado por los principales ejecutivos de la compañía, que realizó un diagnóstico interno para alinear a la organización en torno a este objetivo. Dicho trabajo sirvió también para elaborar un benchmark de la industria, identificar brechas y generar indicadores de reportabilidad.

Además, se integraron programas de gestión ambiental como la medición de la huella de carbono y residuos. Las acciones trabajadas durante este año se reflejaron en el primer Reporte de Sostenibilidad de Empresas Gasco, correspondiente al ejercicio 2019.

En materia de gestión de personas se abordaron cinco líneas de acción:

- (i) Transformar a los líderes en agentes de cambio que movilicen a la organización.
- (ii) Rediseñar la estructura organizacional para facilitar el cumplimiento de la estrategia.
- (iii) Identificar brechas culturales, con el fin de gestionar el cambio y alcanzar la cultura deseada.
- (iv) Atraer, desarrollar y retener al talento necesario para implementar la estrategia.
- (v) Promover un clima organizacional colaborativo.

Este año se lanzó el programa "El Cambio es Ahora", que busca fortalecer el liderazgo de Empresas Gasco. Esta iniciativa comenzó con una Evaluación 360° a gerentes y subgerentes, cuyo diagnóstico servirá de input para el

desarrollo del Programa de Formación de Líderes y de Planificación y Desarrollo de Talento, que comenzará en 2020.

Respecto al rediseño de la estructura organizacional, se implementó la matricialidad en Colombia y Gasco Magallanes, con el fin de generar sinergias y trabajar de forma coordinada para la implementación de la estrategia.

En 2019 se realizó por segundo año la Evaluación de Clima Laboral bajo el modelo de Great Place To Work. Empresas Gasco subió cinco puntos respecto a 2018, alcanzando 76 puntos con una tasa de respuesta de 85%. Estos buenos resultados se apalancan con el trabajo de las diferentes áreas mediante planes que se gestionaron todo el año.

Durante el segundo semestre de este ejercicio comenzó "Ruta Gasco", programa de inducción que busca introducir a los nuevos trabajadores en la cultura de la compañía. Esta actividad se realiza durante tres días al mes en dependencias de la oficina central con trabajadores de todo el país, quienes también realizan visitas a terreno para conocer la dinámica de las distintas áreas. Esta inducción está a cargo de un grupo de relatores internos voluntarios.

Para mantener informada y alineada a toda la organización respecto a los desafíos estratégicos, en abril y diciembre se realizaron las reuniones ampliadas "Gasco al Día", en que el gerente general repasó los principales logros y planteó los desafíos de la compañía. En la última versión se sumaron a la conexión vía *streaming* los nuevos trabajadores de Arica.

En el ámbito de comunicaciones internas se estandarizaron las plataformas digitales para entregar herramientas innovadoras y al alcance de todos. Se lanzó una nueva intranet corporativa que, al igual que la App Mi Gasco, dispone de información y material de interés para los trabajadores.



En línea con la detección de necesidades de capacitación realizada en 2018, durante el presente año se implementó un Programa de Capacitación Transversal orientado a fortalecer el desempeño. Esta iniciativa se realizó 100% *online* y semipresencial, en alianza con eClass, UAI y Duoc-UC; participaron 225 personas en 13 cursos de diferentes temáticas.

En pro de aumentar la cobertura del Programa Anual de Desempeño (PAD), durante 2019 comenzó la etapa de diseño y planificación del proyecto que permitirá que todos los trabajadores de Empresas Gasco sean evaluados en 2020, según metas vinculadas con la estrategia organizacional y competencias relacionadas a los valores corporativos.

Durante este año se dio continuidad al Programa de Inclusión Laboral que busca facilitar la diversidad en los distintos equipos de trabajo, basado en el respeto y la valoración de las diferencias, para aprovechar las fortalezas de cada trabajador. Actualmente se cuenta con 1,6% de índice de PeSD (personas en situación de discapacidad) que

dió cumplimiento a la Ley N°21.015, permitiendo que toda persona que cuente con su Registro Nacional de Discapacidad se acoja a distintos beneficios como también a asesoría y acompañamiento.

Tras haber sido pioneros en la implementación de los Pactos de Adaptabilidad en Chile, Gasco se ha convertido en un referente para otras empresas que buscan conciliar trabajo, familia y tiempo personal. Los Pactos de Adaptabilidad son una figura legal que permite a los trabajadores solicitar a su empleador lugares alternativos para su desempeño o adecuaciones a su jornada laboral; y a la vez, una herramienta innovadora basada en la confianza y la productividad, que ha permitido acordar condiciones especiales de trabajo a quienes lo necesiten, ya sea desde una modalidad de teletrabajo o en jornadas laborales de 4x3 (4 días de trabajo por 3 de descanso). En 2019, 11 personas se acogieron a esta modalidad.

Debido a esto, la compañía fue invitada a dar a conocer su experiencia en esta materia en un conversatorio del

Centro de Trabajo y Familia del ESE Business School de la Universidad de Los Andes.

En materia de Seguridad y Salud Ocupacional se estableció como meta reducir a 1,5 el índice de frecuencia de accidentes de aquí a 2022, tanto para Empresas Gasco como para sus contratistas.

En las mediciones realizadas en Chile durante 2019, los Índices de Gravedad y Tasa de Siniestralidad presentaron significativas reducciones respecto a 2018, como muestra la siguiente tabla:

Indicador	2018	2019	%Δ
Índice de Frecuencia	5,92	5,97	0,87%
Índice de Gravedad	131,79	47,73	-63,75%
Tasa de Siniestralidad	30,00%	11,36%	-62,12%
Tasa de Accidentabilidad	1,35%	1,33%	-1,24%

Para alcanzar estos resultados se implementaron iniciativas orientadas a desarrollar una cultura de seguridad sostenible. Destacan los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad, que representan 83% de la dotación a través de 11 comités vigentes con 132 integrantes.

En lo referente a la confiabilidad técnica, se mantuvo en todo Chile la evaluación quincenal de 80 puntos críticos de riesgo operacional.

Caminatas acumulado 2019	Confiabilidad técnica inicial mayo 2019	Confiabilidad técnica diciembre 2019	%Δ
315	34%	84%	47%

Respecto a la gestión con contratistas, en una primera etapa se trabajó en la incorporación de 170 empresas al Sistema Digital de Control.

En Colombia la nueva Dirección de Sostenibilidad basó en tres pilares estratégicos sus acciones durante 2019: cuidado de las personas, cuidado del ambiente y fomento al desarrollo social. Adicionalmente incluyó el Sistema de Gestión de Calidad, dentro del marco de la Excelencia Operacional. Implementó la gestión de accidentes, enfocada en la medición de estadísticas de accidentalidad, así como el análisis de causas raíces y planes para disminuir la recurrencia de los accidentes. También capacitó en liderazgo en seguridad a mandos medios en las principales plantas, además de implementar el "Plan Padrino", enfocado en el personal operativo del área de envasado, que es el que registra mayor accidentalidad.

A continuación se presenta la dotación de Empresas Gasco S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2019:

Dotación del Personal	Empresas Gasco	Gasco GLP	Autogasco	Inversiones GLP <sup>(*)</sup>	Gasmar	Consolidado
Ejecutivos	24	24	0	9	11	68
Profesionales y técnicos	158	318	29	326	24	855
Trabajadores especializados	75	514	29	440	28	1.086
<b>Total Trabajadores</b>	<b>257</b>	<b>856</b>	<b>58</b>	<b>775</b>	<b>63</b>	<b>2.009</b>

(\*) Personal que trabaja en Colombia.



El siguiente cuadro detalla la composición de la dotación consolidada al cierre de 2019, incluyendo a los ejecutivos principales:

**Números de persona por:**

Género	Nacionalidad	Rango de Edad	Antigüedad
Hombres: 1.509	Chilenos: 1.194	Menos de 30 años: 372	Menos de 3 años: 943
Mujeres: 500	Extranjeros: 815	Entre 30 y 40 años: 794	Entre 3 y 6 años: 470
		Entre 41 y 50 años: 529	Más de 6 y menos de 9 años: 201
		Entre 51 y 60 años: 266	Entre 9 y 12 años: 116
		Entre 61 y 70 años: 46	Más de 12 años: 279
		Más de 70 años: 2	

La proporción que representa el sueldo bruto base promedio de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores fue de 73,8% para cargos ejecutivos; de 82,7% para cargos profesionales y técnicos; y de 132,6 % para cargos de trabajo especializado.

# Compromiso con la comunidad: creando valor con nuestros grupos de interés

Como parte de su compromiso con la comunidad, Empresas Gasco desarrolla programas y proyectos de responsabilidad social focalizados en tres líneas de acción: cultura, educación en energía e inversión social, que apuntan a promover la cultura, el cuidado del medioambiente y la formación de capital humano.

En el ámbito de la cultura Gasco GLP mantiene una alianza desde hace ocho años con la Fundación Teatro del Lago de Frutillar, para impulsar la educación artística como camino para el desarrollo personal. Este año el aporte de la empresa benefició a 128 alumnos, niños y jóvenes, que participan en los talleres del área instrumental de la Escuela de las Artes Casa Richter. De esta forma la compañía contribuye a acercar el arte y la música a los habitantes de las regiones de Los Lagos, Los Ríos y localidades cercanas, abriendo posibilidades de desarrollo para las nuevas generaciones. En un concierto de fin de año los jóvenes intérpretes demostraron sus avances en diversos instrumentos, frente a un público formado por familiares, amigos y profesores.

En el área de inversión social Gasco GLP apoya desde 2009 el programa Fútbol Más, que impacta en forma directa e indirecta en cientos de personas, mediante un trabajo socio-deportivo con niños, jóvenes y sus familias de barrios vulnerables en las regiones de Tarapacá, Antofagasta y Los Ríos. Durante 2019 el aporte de esta subsidiaria permitió desarrollar talleres de deporte y formación de valores para 515 niños, niñas y adolescentes de entre 6 y 15 años, en siete canchas ubicadas en Iquique, Alto Hospicio, Antofagasta, Futrono y Lago Ranco. A fines del segundo semestre se abrió una nueva cancha del programa en la comuna de Padre Las Casas, Región de la Araucanía, en el que participan 51 niños y jóvenes.

Como en años anteriores, la alianza de Gasco GLP con la corporación ANSPAC permitió la formación de microempresarias a través del programa "ANSPAC Emprende". Cerca de 60 mujeres de la Región Metropolitana



podieron desarrollar su potencial para transformarse en agentes de superación económica, personal y laboral de sus familias y comunidades. Las participantes se graduaron en una ceremonia realizada en el edificio corporativo de Gasco, que incluyó una charla sobre integración y contención.

También en el ámbito de la mujer, por segundo año consecutivo Gasco GLP fue uno de los auspiciadores del "Premio Región Impacta: una historia, una región", que visibiliza historias inspiradoras de mujeres que son agentes de cambio. Este reconocimiento organizado por la Fundación Mujer Impacta se realizó en Atacama y la ganadora fue Rossana Cortés, emprendedora social de la localidad de Algarrobo, en la comuna de Tierra Amarilla.

Desde el inicio del proyecto Terminal Gas Caldera, Empresas Gasco ha asumido un activo compromiso con la Región de Atacama, que se inició con la apertura de una casa abierta a la comunidad, en mayo de 2018. Durante 2019 la Casa Terminal Gas Caldera recibió a 5.563 personas, quienes participaron en 380 actividades sociales, culturales y de tipo comunitario.

Al igual que el año anterior Gasco GLP y Terminal Gas Caldera apoyaron la XV versión de la Fiesta de la Recreación Histórica organizada por la Municipalidad de Caldera, con que la comunidad local celebra cada julio el primer viaje de ferrocarril realizado en Chile, que en 1852 unió las



ciudades de Caldera y Copiapó. Durante el tradicional “Desayuno a la Usanza” se presentaron al público la exposición “Memoria Fotográfica de Caldera: Identidad, Patrimonio y Fotografía” y el libro “Archivo fotográfico de Caldera”. Ambos son producto del proyecto homónimo desarrollado por Fundación ProCultura, con el auspicio de estas dos empresas. Cerca de 600 vecinos disfrutaron al ver una selección de las más de mil imágenes recolectadas en un año de trabajo, en que las familias aportaron fotos personales. Este libro y la serie de postales que lo acompaña fueron distribuidos gratuitamente entre vecinos e instituciones locales. El archivo completo de imágenes —que recoge las tradiciones, construcciones y costumbres de los calderinos— quedó disponible en línea en el sitio web de Fundación ProCultura.

Gasmar enfocó su relacionamiento comunitario en Puchuncaví mediante el contacto permanente con la unión comunal, juntas de vecinos, cooperativas de pescadores y diversos grupos sociales a quienes invitó a conocer la operación del terminal. Para reportar sus emisiones a los vecinos durante eventuales episodios de emanaciones de gases en el cordón industrial, la compañía instaló un cromatógrafo, único en Chile que mide 10 compuestos azufrados. Siguió colaborando con el colegio Sargento Aldea en educación dual: jóvenes de 3° y 4° Medio trabajan dos días a la semana en labores de mantenimiento en el terminal.

Además, hizo una donación a Bomberos de la zona para la compra de un equipo compresor de aire, clave en las emergencias. En Quintero siguió apoyando el Centro de Encuentro para el Adulto Mayor (CEAM) del Hogar de Cristo.

Gasco Magallanes por su parte aportó a las Jornadas por la Rehabilitación; al Hogar de Cristo, para mejorar los programas sociales dirigidos a adultos mayores, personas en situación calle y a Coaniquem. Asimismo, participó en diversas actividades realizadas por gremios productivos, en campeonatos de deportes y eventos como el Festival de la Esquila, el Carnaval de Invierno, Expo Natales, el Club de Apoyo a la Investigación Científica Escolar, la Fiesta de la Ciencia Par Explora y la Liga Escolar de Robótica.

Inversiones GLP se vinculó a la Asociación WINLPG Colombia - Mujeres en el mundo de Gas Licuado en Colombia, a través de Gasnova. Su propósito es fortalecer el empoderamiento de las mujeres en el sector, impulsando prácticas que promuevan la equidad de género en las empresas. También reconoció a una trabajadora de envasado como primera mujer líder en el mundo de gas licuado de la compañía. Organizó tres talleres de gestión de emprendimiento para madres y esposas de trabajadores de la compañía a nivel nacional. También realizó la “Donatón Apartado”, colecta de víveres y fondos para familias de empleados y contratistas afectados por las inundaciones en la zona del Urabá Antioqueño.



Fundación Gasco es una institución sin fines de lucro creada por Empresas Gasco S.A. con la misión de contribuir al desarrollo cultural y social del país, mejorando la calidad de vida de las comunidades en las que está presente.

### Líneas de acción:

**Arte y cultura:** Contribuir al desarrollo cultural del país, poniendo al alcance del público masivo manifestaciones y actividades artísticas de alta calidad.

**Patrimonio:** Promover la conservación, valoración y difusión del patrimonio histórico y cultural de Chile, y en especial del patrimonio industrial.

**Educación en energía:** Educar a la comunidad en las ventajas del gas como recurso energético y promover el uso eficiente y responsable de todas las fuentes de energía.

### Directorio Fundación Gasco

#### Presidente:

Matías Pérez Cruz

#### Directores:

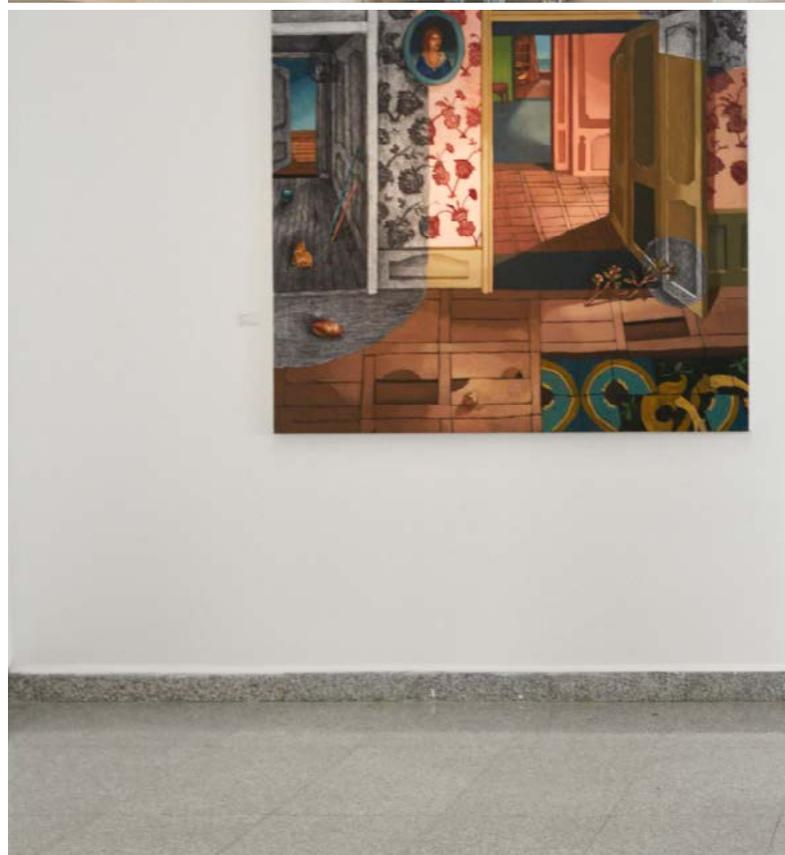
Julio Bertrand Planella  
Andrés Pérez Cruz  
Macarena Vargas Losada  
Andrés Rodríguez Pérez

#### Directora Ejecutiva:

Josefina Tocornal Court

#### Personalidad jurídica:

D.S. N°844, Ministerio de Justicia, Diario Oficial  
21 de octubre de 2002





### Programa educativo GascoEduca

El programa cultural y educativo GascoEduca de Fundación Gasco —que nació en 2008— busca acercar a los diversos sectores de la comunidad al mundo de la energía en general, promoviendo el uso responsable de todos los recursos energéticos. A la fecha un total de 32.277 estudiantes y 1.549 profesores se han beneficiado de esta iniciativa, en las regiones Metropolitana, de Atacama y Magallanes.

Durante 2019 el Centro de Extensión GascoEduca, ubicado en el edificio corporativo de Empresas Gasco en Santiago, atendió a 111 grupos o cursos, compuestos de 2.898 alumnos de 3° Básico a 2° Medio y 118 profesores. Estos estudiantes, provenientes de 39 colegios ubicados en 16 comunas de la Región Metropolitana, participaron en visitas presenciales en las que se refuerzan los aprendizajes en asignaturas como Ciencias Naturales, Física, Química o Tecnología, de acuerdo con el currículum oficial del Ministerio de Educación. Entre las comunas de origen de los grupos destacaron Maipú y Quinta Normal. Cada curso fue atendido por un equipo integrado por profesionales de Empresas Gasco y sus filiales, quienes actúan como voluntarios, y monitores externos especializados en educación científica.



La visita parte con un video y continúa con el recorrido por la muestra histórica del primer piso, donde imágenes, objetos de época y piezas publicitarias dan cuenta de la evolución de la industria del gas en Chile. En el segundo nivel se explica la situación mundial de los combustibles fósiles; y el origen, características y aplicaciones del gas natural y gas licuado. En la Sala de Experiencias se realizan demostraciones de fenómenos físicos y químicos vinculados a la energía, que facilitan su comprensión por parte de los alumnos.



Durante el segundo semestre Fundación Gasco patrocinó el concurso **"Mi luz del futuro"**, organizado por Fundación Ciluz, en el que participaron escolares de todo Chile, con propuestas de proyectos que aportarían una solución sustentable para su ciudad utilizando la luz solar. Entre los postulantes se preseleccionaron 20 iniciativas, de Arica a Puerto Montt y cada grupo recibió un kit de materiales para desarrollar su idea. Los ganadores de las dos categorías —8 a 11 y 12 a 14 años— y de las dos menciones honoríficas fueron premiados en una ceremonia que se realizó el 7 de enero de 2020 en el Museo Artequín, en Quinta Normal, tras lo cual visitaron junto a sus familias el Centro de Extensión GascoEduca.

En los últimos dos años el programa GascoEduca ha experimentado un fuerte crecimiento hacia las regiones. En mayo de 2018 empezó a operar el Centro de Experiencias GascoEduca instalado en la Casa Terminal Gas Caldera, en esa localidad de la Región de Atacama. Durante 2019 este espacio recibió la visita de 105 alumnos de enseñanza básica y 16 profesores, provenientes de esta comuna y de Copiapó. También se realizaron reuniones con docentes de colegios pertenecientes al Departamento de Administración de Educación Municipal de Caldera, y actividades para estudiantes gestionadas en alianza con la Universidad de Atacama (PAR Explora), en el marco de la Semana Nacional de Ciencia y Tecnología (SNCYT).



Sin duda el principal hito del ejercicio 2019 en el ámbito de la educación en energía fue la instalación y puesta en marcha del programa GascoEduca en la Región de Magallanes. A fines de agosto Fundación Gasco, en alianza con Gasco Magallanes, inauguró una muestra permanente y un módulo de experiencias en el Museo Maggiorino Borgatello de Punta Arenas. Las nuevas instalaciones incluyen una exposición didáctica ubicada en la Sala de la Energía de este museo, que presenta los procesos de producción, distribución y aplicaciones de los combustibles gaseosos que se utilizan en la región, —gas natural y gas licuado—, y explica el aporte de estos recursos energéticos al cuidado del medio ambiente y a la calidad de vida de los habitantes de esta región austral.

Entre septiembre y diciembre visitaron este nuevo centro de operaciones de GascoEduca más de 700 escolares y 36 profesores. Los 28 cursos atendidos provinieron de establecimientos educacionales de Punta Arenas, Torres del Paine, Laguna Blanca y Puerto Natales. Al finalizar el año el módulo de experiencias de GascoEduca se trasladó con su equipo de monitores hasta escuelas rurales de localidades aisladas de los centros urbanos, como Cerro Guido, Paso Fronterizo Dorotea y Villa Tehuelches, donde sus alumnos pudieron aprender sobre las fuentes de energía, sus transformaciones e importancia en la vida cotidiana, y disfrutar con las actividades científicas del programa.

Finalmente, Fundación Gasco y Gasco Magallanes estuvieron presentes con el módulo GascoEduca en la **"Fiesta de la Ciencia"** realizada en el marco de la **"Semana Explora de la Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación"**, que organizan el nuevo ministerio del ramo y el Programa Explora de CONICYT.

Un soporte fundamental para las actividades y contenidos que aborda este programa es el portal [www.gascoeduca.cl](http://www.gascoeduca.cl). Desde su lanzamiento, a fines de 2016, el sitio registra 18.465 visitas y 683 descargas de material educativo. Estructurado en cinco grandes temas —historia de la industria, energía, gas, usos del gas y medioambiente—, esta plataforma permite realizar un tour virtual por el Centro de Extensión en Santiago e inscribir a grupos para recorridos presenciales. En la sección **Material Educativo**, los profesores encuentran recursos pedagógicos para apoyar el currículum escolar de ciencias en cada nivel, incluyendo guías pre y post visita, fichas de contenido, imágenes, documentos y videos que permiten ampliar la experiencia vivida al visitar GascoEduca y seguir explorando los temas de interés para los alumnos.

El programa GascoEduca, con sus actividades y sitio web forman parte de un proyecto de Fundación Gasco acogido a la **Ley de Donaciones Culturales**, que es posible gracias a aportes de Empresas Gasco S.A. y sus subsidiarias.



## Sala Gasco Arte Contemporáneo

Con un público cercano a los 200.000 espectadores, la Sala Gasco Arte Contemporáneo se ha transformado, a lo largo de sus 18 años de funcionamiento, en una vitrina gratuita y lugar de encuentro con el arte y la cultura, en pleno centro de Santiago.

Desde que abrió sus puertas en agosto de 2001 se han presentado en este espacio — gestionado por Fundación Gasco — un total de 89 exposiciones, con expresiones artísticas tan variadas como pintura, escultura, cerámica, grabado, fotografía, video e instalaciones. Son 255 artistas, tanto emergentes como consagrados, chilenos y extranjeros, los que han expuesto su trabajo en Sala Gasco, transformándola en referente dentro del circuito cultural local, con una creciente presencia en los medios de comunicación.

La temporada 2019 se inició con una disciplina clásica de las artes visuales —la pintura— representada por **Andrea Carreño**, quien entre marzo y mayo expuso una selección de su obra reciente bajo el título **"Construcciones de la Memoria"**. En técnica mixta sobre tela y papel, utilizando acrílico, grafito, carbón y collage, "emancipados de todo amarre de verosimilitud, los cuadros de Andrea enuncian la experiencia física y emocional de habitar. La suya es una obra que pasa primero por el cuerpo", destacó Catalina Mena en el catálogo de la exposición, que convocó a 3.188 espectadores. "En estas obras se mezclan recuerdos, símbolos, objetos y lugares que para mí tienen un particular significado. La pintura es un medio por el cual canalizó esta mezcla de experiencias. Es como un viaje en el tiempo y espacio desde mi memoria y del inconsciente", explicó a su vez la artista.

Entre mayo y julio fue el turno de **"Fábula privada"**, el maravilloso mundo imaginario de **Marcela Trujillo**, artista visual que en su faceta de ilustradora es ampliamente



conocida bajo el seudónimo de "Maliki", como una de las principales exponentes del cómic autobiográfico chileno. En acrílicos sobre tela y acuarelas sus obras dieron vida a personajes antropomorfos habitando escenas barrocas, invadidas por una vegetación tan frondosa como mágica.

Parte importante de la creación de Trujillo se basa en la recolección de imágenes de revistas y diarios, que utiliza como inspiración para construir su bestiario, apelando a la inocencia y espíritu lúdico de los observadores e invitándolos a inventar sus propias historias. "Cada vez que uno ve un animal representado como humano la cabeza se va hacia la niñez", señala la artista, explicando el enorme atractivo de esta exposición, que convocó a casi 5.900 personas.

El destacado artista chileno **Benito Rojo** se tomó el espacio de Sala Gasco entre julio y septiembre con la muestra **"Naufragios"**, visitada por 3.502 personas. A través de pinturas de gran formato estructuró una narración sobre las catástrofes que pueblan la historia de Chile, utilizando como punto de partida el vestigio de una embarcación encontrado en la costa de la zona central del país. El oficio de Rojo le permitió plasmar en sus telas los diferentes significados de naufragio. Para el artista, "la palabra naufragio, el colapso repentino del mundo que nos sostiene, se extiende desde el mar hacia el interior, desde la naturaleza a la historia. La catástrofe es aquí un evento periódico. Somos un país de naufragos, sobrevivientes en lo histórico, en lo social, en nuestras luchas políticas y en nuestra individualidad".



**"Entre el oro y la plata",** de **Yennyferth Becerra y Judith Jorquera**, fue la exposición que cerró el ciclo de Sala Gasco en 2019. Desde mediados de octubre y hasta fines de enero de 2020

estas dos artistas invitaron al público a reflexionar sobre fenómenos sociales como la migración y la interculturalidad. Utilizando en sus instalaciones técnicas de bordado y objetos niquelados, evocaron el significado actual de materiales que fueron muy utilizados en el período colonial. Al terminar el año esta muestra había recibido un total de 2.460 visitantes.

Desde 2003 Fundación Gasco ha apostado por la educación artística, ofreciendo a la comunidad escolar un programa de visitas mediadas diseñado especialmente para las exposiciones de Sala Gasco. Utilizando la metodología Gesto y gracias a un equipo de mediadores especializados en arte, Fundación Gasco invita a estudiantes y profesores a observar, reflexionar y expresar sus ideas frente a cada obra. En 2019 este programa de mediación benefició a 1.220 escolares y 115 profesores, con lo cual la cifra total de estudiantes atendidos desde su puesta en marcha superó las 23.000 personas.

Un logro significativo de los últimos años ha sido la ampliación de los públicos que visitan la Sala Gasco, a través de alianzas con instituciones que buscan en el arte una forma más de apoyar a sus beneficiarios e integrarlos plenamente en la sociedad. En 2019 Fundación Gasco suscribió convenios con la dirección metropolitana del Sename y la Municipalidad de Santiago, a través de su programa "Vínculos", para recibir y atender en visitas mediadas a jóvenes y adultos mayores.



### "El Cilindro como Soporte" vuelve a Puente Alto

Al programa de mediación de Sala Gasco se sumaron actividades de extensión como **"Encuentro con el arte"**, del cual se realizaron tres versiones, y visitas inclusivas organizadas especialmente para grupos de personas en situación de discapacidad o con necesidades educativas especiales.

Las exposiciones de la Sala Gasco Arte Contemporáneo y todas sus actividades anexas son gratuitas y abiertas al público, y forman parte de un proyecto acogido a la Ley de Donaciones Culturales.

La exposición **"El Cilindro como Soporte"** volvió a presentarse al público en 2019, esta vez en el Centro Cultural Alcalde Juan Estay de Puente Alto. Entre el 15 de mayo y el 10 de julio más de 5.000 vecinos y estudiantes de la comuna disfrutaron de estas obras realizadas por 12 artistas chilenos como parte de un concurso organizado en 2003 por Fundación Gasco. Los cilindros y estanques de gas licuado, transformados desde objetos de uso cotidiano a obras de arte, siguen despertando el interés del público de todas las edades.

Durante la exhibición de la muestra en Puente Alto se organizó además un concurso de pintura para niños de 4 a 17 años, en que cada participante creó su propio diseño para intervenir un cilindro. Los ganadores de las tres categorías recibieron un set de materiales para arte.

Con esta presentación, "El Cilindro como Soporte" suma más de 57.000 espectadores: en sus 16 años de itinerancia ha recorrido 38 comunas de todo Chile, desde Alto Hospicio por el norte a Puerto Williams por el sur.



# Información a los Accionistas

## Propiedad y Control de la Sociedad

El capital de la sociedad al 31 de diciembre de 2019 se dividía en 168.000.000 acciones repartidas entre 2.303 accionistas.

Los 12 mayores accionistas de Empresas Gasco S.A. al 31 de diciembre de 2019 y de 2018 fueron los que respectivamente se indican en las siguientes tablas:

Nombre o Razón Social	RUT	Nº Acciones	Participación %
<b>Año 2019</b>			
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	67.927.596	40,43
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	34.055.663	20,27
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	96.722.800-1	25.659.250	15,27
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	5.526.575	3,29
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	3.559.996	2,12
María Luisa Pérez Zañartu	2.306.903-2	2.423.110	1,44
Rompeolas Inversiones Ltda.	76.807.570-0	1.606.780	0,96
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	1.606.737	0,96
Quillaico Inversiones Ltda.	76.809.620-1	1.606.737	0,96
Las Puertas Inversiones Ltda.	76.016.067-9	1.594.063	0,95
Andrés Pérez Cruz	7.561.860-3	1.481.464	0,88
Punta Luján Inversiones Ltda.	76.647.650-3	1.469.795	0,87
<b>Año 2018</b>			
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	67.927.596	40,43
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	34.055.663	20,27
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	96.722.800-1	25.659.250	15,27
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	5.526.575	3,29
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	4.103.646	2,44
María Luisa Pérez Zañartu	2.306.903-2	2.423.110	1,44
Rompeolas Inversiones Ltda.	76.807.570-0	1.606.780	0,96
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	1.606.737	0,96
Quillaico Inversiones Ltda.	76.809.620-1	1.606.737	0,96
Las Puertas Inversiones Ltda.	76.016.067-9	1.594.063	0,95
Andrés Pérez Cruz	7.561.860-3	1.481.464	0,88
Punta Luján Inversiones Ltda.	76.647.650-3	1.469.795	0,87

De conformidad con el artículo 97 y siguientes de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, el Grupo Pérez Cruz es considerado "controlador" de Empresas Gasco S.A., con una participación accionaria de 89,2341%.

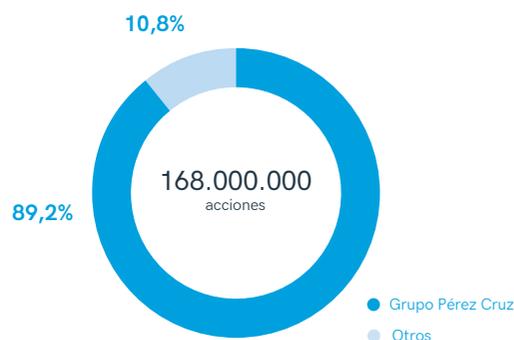
El 31 de marzo de 2017 los integrantes del Grupo Pérez Cruz —que a esa fecha reunían en total una participación de 92,2334% de las acciones de la sociedad— celebraron un Pacto de Accionistas que introdujo restricciones a la libre transferibilidad de sus acciones. Este pacto fue notificado a la sociedad el 12 de abril de 2017 y debidamente anotado en su registro de accionistas.

El 17 de noviembre de 2017 los mismos integrantes del Grupo Pérez Cruz y con esa misma participación modificaron el referido Pacto de Accionistas mediante un anexo, agregando un pacto de actuación conjunta. Este anexo fue notificado a la sociedad el 28 de diciembre de 2017 y comunicado en dicha fecha a la Superintendencia de Valores y Seguros (actual Comisión para el Mercado Financiero) y al DCV Registros S.A., y debidamente anotado en su registro de accionistas.

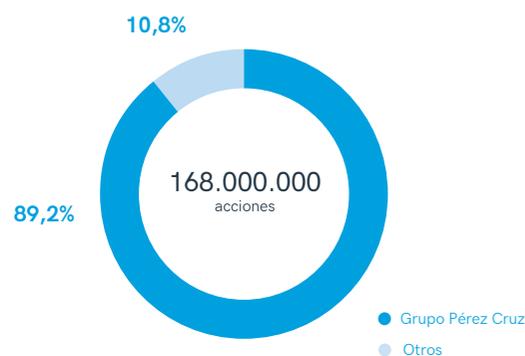
La información relativa al controlador de Empresas Gasco S.A. al 31 de diciembre de 2019 se encuentra detallada en el Anexo A de esta Memoria, fecha a la que no había accionistas minoritarios distintos del controlador que individualmente poseyeran 10% o más de las acciones de la sociedad, ni que en conjunto poseyeran 12,5% o más de las acciones.

## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

al 31/12/2019



al 31/12/2018



## Transacciones de Acciones

A continuación se informan las transacciones realizadas por personas relacionadas a la compañía durante 2019 y 2018:

Nombre o Razón Social	Relación con la Sociedad	Nº Acciones Compradas / (Vendidas)	Objeto Transacción	Precio Unitario (\$)	Monto Transacción (M\$)
<b>Año 2019</b>					
Durante el ejercicio no se realizaron transacciones.					
<b>Año 2018</b>					
Bertrand Planella, Julio	Gerente General	3.466	Inversión	2.306	7.993
Punta Luján Inversiones Ltda.	Relacionado	1.127	Inversión	4.950	5.579

## Participación Accionaria de Directores y Ejecutivos Principales en la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2019 el número de acciones que poseía cada uno de los directores y ejecutivos principales de Empresas Gasco S.A., directa o indirectamente, era la siguiente:

### Directores:

- I. Matías Pérez Cruz poseía 720.617 acciones de Empresas Gasco S.A. en forma directa y participaba en sociedades accionistas de la compañía, según lo informado en el Anexo A de esta Memoria.
- II. Andrés Pérez Cruz poseía 1.481.464 acciones de Empresas Gasco S.A. en forma directa y participaba en sociedades accionistas de la compañía, según lo informado en el Anexo A de esta Memoria.
- III. Ricardo Cruzat Ochagavía, Francisco Gazmuri Schleyer, Gerardo Illanes Carrasco, José Ignacio Laso Bambach, Vicente Monge Alcalde, Carmen Gloria Pucci Labatut y Carlos Rocca Righton no poseían acciones en forma directa ni indirecta de Empresas Gasco S.A.

### Ejecutivos Principales:

- I. Julio Bertrand Planella, gerente general de Empresas Gasco S.A. poseía 9.154 acciones de Empresas Gasco S.A. en forma directa.
- II. Al 31 de diciembre de 2019, ninguno de los otros ejecutivos principales poseía acciones de Empresas Gasco S.A. en forma directa ni indirecta.

## Información Bursátil

A continuación se presenta una estadística trimestral de transacciones de acciones de Empresas Gasco S.A. en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica y la ex Bolsa de Valores de Valparaíso, para los últimos dos años:

Año	Trimestre	Nº Acciones Transadas	Monto Total Transado (M\$)	Precio Promedio (\$)	Presencia Bursátil Promedio* (%)
2019	1	384.498	870.206	2.263	17,65
	2	321.173	692.455	2.156	17,91
	3	585.588	1.395.844	2.384	19,53
	4	294.791	615.801	2.089	19,59
2018	1	561.411	1.280.917	2.282	31,71
	2	446.882	1.066.284	2.386	29,80
	3	400.377	950.072	2.373	23,12
	4	449.395	997.080	2.219	18,03

(\* ) Calculada a límite UF 1.000

## Dividendos

Durante el ejercicio 2019 la compañía pagó los siguientes dividendos, expresados en moneda de cada mes:

Nº	Fecha Acuerdo	Fecha de Pago	Monto por Acción (\$)	Monto Total (M\$)	Cargo
1/19	23/01/19	21/02/19	12	2.016.000	Provisorio 2019
2/19	16/04/19	15/05/19	22	3.696.000	Definitivo 2018
3/19	28/05/19	20/06/19	12	2.016.000	Provisorio 2019
4/19	30/07/19	22/08/19	12	2.016.000	Provisorio 2019
5/19	30/09/19	24/10/19	12	2.016.000	Provisorio 2019
6/19	26/11/19	19/12/19	12	2.016.000	Provisorio 2019

Los valores históricos pagados por acción en cada año calendario se muestran en la siguiente tabla:

Año	Dividendos Pagados por Acción Valor Histórico (\$)
2015	217
2016	106
2017	80
2018	85
2019	82

El Directorio propondrá a la Junta Ordinaria de Accionistas de 2020 el reparto del dividendo definitivo N°2/2020 de \$22 por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2019.

De ser aprobado el dividendo definitivo propuesto por la Junta Ordinaria de Accionistas, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2019 representarían 52,10% de la utilidad líquida distribuible.

El siguiente cuadro muestra la utilidad repartida con cargo al ejercicio respectivo. Para 2019 supone la aprobación por parte de la Junta Ordinaria de Accionistas del dividendo definitivo a proponer.

Ejercicio	Utilidad Repartida con Cargo al Ejercicio de Cada Año Valor Histórico (MM\$)	Porcentaje de la Utilidad del Ejercicio
2015	35.280	66,86%
2016	15.288	65,91%
2017	14.280	50,61%
2018	13.776	63,93%
2019	13.776	52,10%

## Distribución de Utilidades

El Directorio propone a la Junta Ordinaria de Accionistas

distribuir la Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora, ascendente a M\$26.441.255, en la siguiente forma:

Distribución de Utilidad al 31/12/2019	M\$
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 1/19 del 21/02/2019	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 3/19 del 20/06/2019	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 4/19 del 22/08/2019	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 5/19 del 24/10/2019	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio N° 6/19 del 19/12/2019	2.016.000
Al Pago del Dividendo Definitivo N° 2/2020 del 20/05/2020	3.696.000
A ganancias (pérdidas) acumuladas	12.665.255
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>26.441.255</b>

## Política de Dividendos

La intención del Directorio es mantener en el ejercicio 2020 una política general de reparto de dividendos de a lo menos 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio.

Asimismo, es intención del Directorio distribuir anualmente cinco dividendos provisorios o eventuales con cargo a la "Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora" o "Ganancias acumuladas", respectivamente. Dichos dividendos se pagarán en febrero, junio, agosto, octubre y diciembre de 2020. Además, se espera proponer un dividendo final a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en abril de 2021.

El monto de cada dividendo provisorio y/o eventual será determinado de acuerdo a la proyección de las utilidades esperadas.

Se deja constancia de que el esquema presentado corresponde a la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que

realmente se obtengan; a los dividendos que efectivamente se reciban de las subsidiarias, empresas de control conjunto y asociadas, así como a que se cumplan las condiciones económicas y financieras adecuadas para hacerlo.

## Capital y Reservas

Al 31 de diciembre de 2019 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de Empresas Gasco S.A. ascendía a 168.000.000 y el "Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora" era de \$273.892 millones, lo que corresponde a un valor libro de \$1.630 por acción. El precio de cierre de la acción de Empresas Gasco S.A. en la Bolsa de Comercio de Santiago al 31 de diciembre de 2019 fue de \$1.945; es decir, 1,2 veces el valor libro. La capitalización bursátil de la compañía ascendió a \$326.760 millones, equivalentes a US\$436 millones y 12,4 veces la "Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora".

Asumiendo que la Junta Ordinaria de Accionistas apruebe la distribución del dividendo definitivo sobre la "Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora" que se propone, el capital y fondos de reserva de la compañía al 31 de diciembre de 2019 quedarían constituidos como sigue:

	M\$
Capital en acciones	47.100.243
Otras reservas	129.633.928
Ganancias (pérdidas) acumuladas (*)	93.462.016
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>270.196.187</b>

\*Incluye la reserva para dividendos propuestos, para efectos de presentación.

## Directorio

Al 31 de diciembre de 2019 no se han producido cambios

Las remuneraciones percibidas por los directores de Empresas Gasco S.A., en moneda histórica, fueron las siguientes:

(M\$ Nominales)	2019		2018	
	Dieta Asistencia Sesiones	Dieta Comité de Directores	Dieta Asistencia Sesiones	Dieta Comité de Directores
<b>Empresas Gasco S.A.</b>				
Matías Pérez Cruz (P)	93.668	-	87.060	-
Ricardo Cruzat Ochagavía (VP)	70.251	-	65.294	4.310
Andrés Pérez Cruz	46.833	-	43.530	4.310
Francisco Gazmuri Schleyer	46.833	-	43.530	4.310
Gerardo Illanes Carrasco	46.833	-	43.530	-
José Ignacio Laso Bambach	46.833	-	43.530	-
Vicente Monge Alcalde	46.833	-	43.530	-
Carmen Gloria Pucci Labatut	46.833	-	43.530	-
Carlos Rocca Righton	46.833	-	43.530	-
<b>Total</b>	<b>491.750</b>	<b>-</b>	<b>457.064</b>	<b>12.930</b>

P:Presidente del Directorio al 31/12/2019

VP:Vicepresidente del Directorio al 31/12/2019

en la composición del Directorio, elegido por un período de tres años en la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 21 de julio de 2017.

Más detalles sobre la composición del Directorio al cierre de 2019, en cuanto a Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible, se indican en el siguiente cuadro:

Número de directores por:			
Género	Nacionalidad	Rango de Edad	Antigüedad
Hombres: <b>8</b>	Chilenos: <b>9</b>	Entre 51 y 60 años: <b>3</b>	Menos de 3 años: <b>1</b>
Mujeres: <b>1</b>		Entre 61 y 70 años: <b>4</b>	Entre 3 y 6 años: <b>7</b>
		Más de 70 años: <b>2</b>	Más de 12 años: <b>1</b>

## Remuneraciones y Gastos del Directorio

De conformidad con lo establecido en la Ley N°18.046, la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2017 aprobó una remuneración de 120 unidades de fomento mensuales a todo evento para cada director, el doble de ese monto para el presidente y 1,5 veces ese monto para el vicepresidente, lo que fue ratificado en Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 21 de julio de 2017. En la Junta Ordinaria de Accionistas del 25 de abril de 2018 se aprobó una remuneración de 140 unidades de fomento mensuales a todo evento para cada director, el doble de ese monto para el presidente y 1,5 veces ese monto para el vicepresidente. En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de abril de 2019 se aprobó una remuneración de 140 unidades de fomento mensuales a todo evento para cada director, el doble de ese monto para el presidente y 1,5 veces ese monto para el vicepresidente.

Durante el ejercicio no hubo gastos específicos de relevancia por parte del Directorio. Corresponde a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los directores para el ejercicio 2020.

Las remuneraciones percibidas por los directores de Empresas Gasco S. A., en moneda histórica, por el desempeño de sus cargos de directores en las empresas subsidiarias de Empresas Gasco S.A., fueron las siguientes:

(M\$ Nominales)	Dieta Asistencia Sesiones	
Gasmart S.A.	2019	2018
Ricardo Cruzat Ochagavía (P)	26.739	23.477
Carlos Rocca Righton (D)	13.373	11.738
<b>Total</b>	<b>40.112</b>	<b>35.215</b>
Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.	2019	2018
Matías Pérez Cruz (D)	-	599
Andrés Pérez Cruz	-	-
Ricardo Cruzat Ochagavía	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>599</b>

P:Presidente del Directorio al 31/12/2019

D:Director titular al 31/12/2019

## Remuneraciones de los Ejecutivos Principales

Las remuneraciones totales percibidas por el conjunto de ejecutivos principales de la sociedad durante el ejercicio 2019 ascendieron a \$2.622 millones, que se dividen en un componente fijo de \$2.047 millones y un componente variable de \$576 millones, correspondiendo este último a un bono anual de cumplimiento de metas sujeto al cumplimiento del presupuesto y al logro de indicadores de gestión. Comparativamente, las cifras del ejercicio 2018 fueron de \$2.397 millones, que incluyen un monto fijo de \$1.919 millones y un monto variable de \$478 millones. Más detalles sobre la composición de los principales ejecutivos al cierre de 2019, en cuanto a Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible, se indican en el siguiente cuadro:

Número de personas por:			
Género	Nacionalidad	Rango de Edad	Antigüedad
Hombres: <b>8</b>	Chilenos: <b>8</b>	Entre 30 y 40 años: <b>3</b>	Menos de 3 años: <b>3</b>
Mujeres: <b>1</b>	Extranjeros: <b>1</b>	Entre 41 y 50 años: <b>5</b>	Entre 3 y 6 años: <b>2</b>
		Entre 51 y 60 años: <b>1</b>	Más de 6 y menos de 9 años: <b>3</b>
			Entre 9 y 12 años: <b>1</b>

## Información sobre Hechos Esenciales

Durante este ejercicio, Empresas Gasco S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero y a las bolsas de valores hechos esenciales respecto de las siguientes materias:

- El 28 de marzo comunicó que en sesión ordinaria de Directorio realizada el 26 de marzo se acordó citar a Junta General Ordinaria de Accionistas para el 16 de abril de 2019, a fin de tratar las materias propias de ese tipo de juntas.
- El 30 de abril notificó que el Directorio, en sesión ordinaria celebrada el mismo día, estableció la política general sobre operaciones habituales entre partes relacionadas. Dicha política incluye todas las operaciones ordinarias para la consecución del giro social que la sociedad realiza habitualmente con sus subsidiarias, empresas de control conjunto o partes relacionadas, o que las anteriores realizan entre sí como partes relacionadas. Estas operaciones comprenden: (i) adquisición, almacenamiento, transporte, distribución y/o comercialización de gas y otros combustibles o sustitutos energéticos y sus derivados, y provisión de servicios de relacionados con soluciones energéticas; (ii) compraventa, arrendamiento y/o comodato de bienes muebles e inmuebles —incluyendo maquinarias, vehículos, equipos, plantas, oficinas y otros— dedicados a la explotación del giro ordinario; (iii) servicios administrativos, informáticos, de facturación y recaudación, de pagos y tesorería, de contabilidad, asesoría tributaria, logística, licitaciones y compras, contraloría y auditoría interna; servicios legales, de laboratorio y control de calidad, y gestión de seguros entre otros; y (iv) cuenta corriente mercantil y otorgamiento de préstamos financieros, fianzas, avales, codeudoría solidaria y garantías en general.

Esta política de habitualidad quedó a disposición de los accionistas en la oficina central de la compañía y en su sitio web.

- El 28 de mayo se complementó el hecho esencial del 30 de abril sobre la Política General de Habitualidad de Operaciones entre Partes Relacionadas, aprobada por el Directorio en dicha fecha, enviando el texto íntegro. Allí se detalló que en la medida que dichas operaciones se efectúen de conformidad a esta política y cumpliendo cualquier otro requerimiento legal aplicable, quedan eximidas de dar cumplimiento al procedimiento de aprobación previa y específica de operaciones entre partes relacionadas que contempla el inciso primero del artículo 147 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas.

También explicitó que las operaciones entre partes relacionadas, a que se refiere esta política general, deberán siempre tener por objeto contribuir a interés social de Empresas Gasco y se deberán ajustar en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su realización, ejecución o celebración. Esta política aplica también a las operaciones que no sean de monto relevante —es decir, que no superen 1% del

patrimonio social o que su valor sea inferior a UF20.000— y a aquellas entre personas jurídicas en las cuales la sociedad posea, directa o indirectamente al menos 95% de la propiedad de la contraparte y, por ende, no se requerirá aprobación específica y previa del directorio.

La nueva Política General de Habitualidad de Operaciones entre Partes Relacionadas entró en vigor con fecha 30 de abril de 2019, dejando sin efecto a la aprobada por el Directorio el 15 de abril de 2015.

- El 9 de septiembre informó que el 6 de septiembre concretó la adquisición del 100% de las acciones de Copiapó Energía Solar SpA, que desarrolla un proyecto de energía solar fotovoltaica de 150 MW en la comuna del mismo nombre, Región de Atacama. La eventual decisión de concretar la inversión está sujeta a que se obtengan los permisos requeridos, el financiamiento y la aprobación del directorio.
- El 10 de septiembre respondió las consultas de la CMF sobre la compra de Copiapó Energía Solar SpA. Respecto del monto, detalló que la operación considera un componente fijo de US\$1 millón (ya pagado) y otro variable de entre US\$500.000 a US\$3,5 millones, que se determinará en función de la obtención de los permisos necesarios para concretar el proyecto en determinados plazos. La cifra definitiva y el pago de la parte variable se concretará en 2020. También se aclaró que no existen relaciones de propiedad ni de administración entre las partes; que a la fecha el proyecto ya contaba con RCA favorable y estaba tramitando otros permisos; y que, de ser aprobada la construcción, entraría en operaciones a fines de 2021 o en 2022. Para la adecuada comprensión del hecho esencial se indicó que este proyecto se enmarca en el objeto social y planes de la compañía, y que su eventual ejecución contribuiría a aportar soluciones energéticas amigables con el medio ambiente a personas, comercios e industrias.
- El 14 de noviembre comunicó haber tomado conocimiento de la sentencia de la Corte Suprema que rechazó el recurso de reclamación interpuesto contra la Resolución N° 51/2018 del Tribunal de la Libre Competencia (TDLC). Lo que implica que Empresas Gasco deberá cumplir con la orden de dicho tribunal de vender el 63,75% de su propiedad accionaria en la sociedad Gasmar S.A., en el plazo de 18 meses contados desde que la sentencia se encuentre firme y ejecutoriada. La orden resultó de un procedimiento no contencioso a raíz de la consulta efectuada por Conadecus al TDLC, en el que éste ordenó la medida de desinversión de ambos accionistas de Gasmar S.A. (Empresas Gasco S.A. y Abastible S.A.), como una forma de prevenir potenciales riesgos a la libre competencia, reconociendo en todo caso que ninguno de ellos se había verificado a la fecha.

## Audidores Externos

La firma de auditores externos elegida en la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 16 de abril de 2019, para examinar los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2019 fue PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA. Corresponderá a la Junta Ordinaria de Accionistas celebrarse en 2020 designar a los Auditores Externos que examinarán los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2020.

## Clientes y Proveedores

Durante el período 2019, el único segmento de Empresas Gasco expuesto a clientes que concentraron en forma individual 10% o más del ingreso consolidado fue el de Aprovisionamiento, con un cliente en esa condición, el cual se presenta en los Estados Financieros como operación discontinua.

Respecto a proveedores que representaron 10% o más de las compras consolidadas, relacionadas principalmente a la adquisición de gas como materia prima, el segmento de Aprovisionamiento registró dos en esa categoría, el cual se presenta en los Estados Financieros como operación discontinua.

## Normativa Aplicable a los Sectores de Explotación

### Chile

Los diversos sectores de explotación que abordan las sociedades de Empresas Gasco S.A. en Chile están sujetos a la fiscalización sectorial de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles, en el marco de las atribuciones que le otorga su Ley Orgánica N°18.410.

## Distribución de Combustibles en General

El DFL 1/1979 del Ministerio de Minería establece el “Registro de Distribuidores de Combustibles” aplicable —entre otras industrias— a la producción, importación, distribución, transporte, almacenamiento y comercialización de biocombustibles líquidos, gases licuados combustibles y todo fluido gaseoso combustible, como gas natural, gas de red y biogás.

## Distribución de Gas Natural

La regulación básica de la distribución de gas natural está contenida en el DFL 323/1931, “Ley de Servicios de Gas”, modificada por la Ley N°20.999 publicada en el Diario Oficial del 9 de febrero de 2017; así como en el DS 263/1995 del

Ministerio de Economía, “Reglamento sobre Concesiones Provisionales y Definitivas para Distribución y Transporte de Gas”. El principal efecto de la Ley N°20.999 para Empresas Gasco S.A. es la regulación y definición del mecanismo de fijación tarifaria para la distribución de gas por red en la Región de Magallanes y la Antártica Chilena. Las tarifas serán establecidas cada cuatro años por la Comisión Nacional de Energía (CNE), considerando el diseño de una empresa eficiente. Hasta que entre en vigor la nueva tarificación —lo que debiera suceder durante el primer semestre de 2020— los precios vigentes al 1 de septiembre de 2016 se entenderán como máximos, sólo podrán reajustarse por IPC.

### Distribución de Gas Licuado

El transporte y la distribución de gas licuado están regidos por el “Reglamento de Seguridad para las Instalaciones de Almacenamiento, Transporte y Distribución de Gas Licuado de Petróleo y Operaciones Asociadas”, que contiene el DS 108/2014 del Ministerio de Energía. En cuanto a la distribución de gas licuado envasado, aplica el “Reglamento sobre Libre Intercambio de Cilindros de Gas Licuado” contenido en el DS 194/1989 del Ministerio de Economía.

La Ley N°20.999 introdujo, a partir de enero de 2018, regulaciones para el sector de distribución de gas licuado mediante redes alimentadas desde estanques de granel, haciendo aplicable a este segmento las normas sobre calidad que regían para la distribución de gas natural. También otorga protección a los consumidores de gas licuado que poseen estanques individuales; y exige que la distribuidora no discrimine por precio entre consumidores de similares características. Para todo tipo de distribuidoras incorporó el concepto de compensación a los clientes por interrupciones de servicio originadas en fallas en la red de distribución de gas. Se incluyó el derecho de los clientes o consumidores con servicio de gas residencial a cambiar de empresa distribuidora; limitaciones a los plazos de exclusividad de los contratos con clientes residenciales e inmobiliarios, y mecanismos de traspaso de activos. Además, incluye normas de solución de diferencias ante desacuerdos en la valorización de activos a transferir entre las empresas antigua y nueva.

La CNE publicó en julio de 2017 la Resolución Exenta N°321 con normas para el procedimiento de cambio de distribuidora. Adicionalmente, ha estado impulsando desde 2018 la introducción de modificaciones al DS 67 de 2014, que contiene el Reglamento de Servicios de Gas de Red, para lo que estableció mesas de trabajo con la participación de las empresas del sector, materia que seguía en desarrollo al cierre de esta Memoria.

### Normativa Común a la Distribución de Gas

Las disposiciones del DS 280/2010 del Ministerio de Economía, “Reglamento de Seguridad para el Transporte y Distribución de Gas de Red” contienen normas comunes para el transporte y la distribución de gas licuado y gas natural. En cuanto a la distribución de gas a clientes finales, se aplican las normas del DS 66/2004 del Ministerio de Economía, “Reglamento de Servicio de Gas de Red”; el DS 67/2007 del Ministerio de Economía, “Reglamento de Instalaciones Interiores y Medidores de Gas”; y las disposiciones de la Ley N°19.496 sobre “Protección de los Derechos de los Consumidores”.

### Distribución de Gas Vehicular

La distribución de gas vehicular encuentra su fuente regulatoria, entre otras, en las siguientes normas: el DS 55/98 del Ministerio de Transportes, que establece “Requisitos para el Empleo de Gas Natural Comprimido como Combustible en Vehículos”; el DS 54/97 del Ministerio de Transportes, que dispone “Normas sobre Homologación de Vehículos”; la Ley N°20.052, que modifica a la Ley N°18.502 en relación con el Impuesto al Gas y establece regulaciones complementarias para la utilización del gas como combustible en vehículos; y la Ley N°20.265, que elimina el componente fijo del impuesto específico que grava a la utilización de GNC y GLP.

### Aprovisionamiento

El DS 105/18 del Ministerio de Medio Ambiente, que aprueba “Plan de Descontaminación Atmosférica para las comunas de Concón, Quintero y Puchuncaví”, al que deberán ceñirse todas las empresas instaladas en el sector, entre ellas la subsidiaria Gasmar.

### Generación Eléctrica Fotovoltaica

El negocio de la generación eléctrica a través de paneles fotovoltaicos es regulado por la Ley General de Servicios Eléctricos (DFL-4) que rige las concesiones, permisos, el transporte de energía eléctrica, la explotación de los servicios eléctricos y el suministro y las tarifas eléctricas, y que a la fecha incluye lo dispuesto por las denominadas Ley Corta I, Ley Corta II y Ley ERNC, entre otras.

La regulación que aplica en particular al negocio de *Net Metering* o *Net Billing* es la Ley N°20.571 (modificada por la Ley N°21.118) que regula el pago de las tarifas eléctricas de las generadoras residenciales. La norma establece que los usuarios finales que dispongan de equipamiento de generación de energía eléctrica por medios renovables no convencionales —o de instalaciones de cogeneración eficiente para su propio consumo— tendrán la posibilidad de inyectar

la energía que generen a la red de distribución; y ese aporte de energía valorizado se descuenta de la factura del mes en que se realizan dichas inyecciones de energía. Si existe un remanente a favor del cliente, este se descontará de las facturas subsiguientes.

## Colombia

La prestación de los servicios públicos de gas combustible en Colombia es normada por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), organismo encargado de reglamentar el comportamiento de los usuarios y las empresas con el objetivo de asegurar condiciones de competencia, y que la prestación de estos servicios se haga con una adecuada cobertura y calidad. El Ministerio de Minas y Energía es quien diseña la política del sector. La supervisión y control —que implica vigilar el comportamiento de los agentes y sancionar las violaciones a las leyes y reglas— está a cargo de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD).

Entre las leyes más importantes que regulan el sector de servicios públicos de gas combustible se encuentran: (i) las leyes N°142 y N°143 de 1994 que establecen el régimen de los servicios públicos domiciliarios; (ii) la Ley N°286 de 1996, que modificó algunos aspectos relacionados con los regímenes de contribuciones, tarifas y subsidios establecidos por la Ley N°142; y (iii) la Ley N°689 de 2001, que modificó parcialmente a la Ley N°142, en lo relacionado con el régimen de contratación de las empresas de servicios públicos, el control fiscal y de auditoría de éstas, su toma de posesión, y en general el régimen de control y vigilancia de las mismas por parte de la ciudadanía y de la SSPD.

El marco regulatorio actual del mercado de distribución de gas licuado en Colombia está conformado principalmente por resoluciones dictadas en 2008 por la CREG, que establecieron el esquema de responsabilidad de las empresas sobre el parque de cilindros utilizados para la distribución de gas envasado, cambiando su propiedad desde los usuarios a las empresas distribuidoras.

Entre 2015 y 2016 se emitieron resoluciones, circulares y reglamentos con la finalidad de mejorar la normativa que regula el negocio de distribución de gas licuado, para disminuir la distribución informal que ha afectado históricamente a algunos sectores del mercado. También se aumentó el plazo de reinspección de cilindros y estanques de 5 a 10 años.

Desde 2017 rigen tres resoluciones de la CREG, adicionales a las dos que definen semestralmente la capacidad de compra de las distribuidoras: (i) la Resolución N°80, por la cual se adoptan medidas regulatorias en relación con la publicación de precios para el GLP importado dentro de la comercialización mayorista; y (ii) la Resolución N°171,

sobre la forma en que se lleva a cabo la asignación de GLP de fuentes de precio regulado (Ecopetrol) ante situaciones de desabastecimiento de GLP declaradas por el Ministerio de Minas y Energía.

En 2017 se dictaron también dos resoluciones del Ministerio de Minas y Energía: N°40.005, que amplió la cobertura para el otorgamiento de subsidios al consumo de GLP en cilindros; y N°40.344, por la cual solicita a la CREG medidas para garantizar el abastecimiento de GLP a los sectores prioritarios en el territorio nacional, incentivando la importación de GLP. Además, el Decreto N°1.900 del Departamento Nacional de Planeación fijó los criterios y metodologías para graduar y calcular las multas por parte de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, por infracciones relacionadas con el servicio de gas combustible.

Durante 2018 la CREG dictó dos resoluciones de importancia para el sector del GLP: (i) Resolución 029, por la cual se define la metodología para el cálculo de la tasa de descuento aplicable a las actividades de la cadena de distribución de combustibles líquidos y al transporte de GLP por ductos; y (ii) Resolución 125, que asignó la capacidad de compra de GLP a las distribuidoras para el periodo del 1 de enero y el 30 de junio de 2019.

El Ministerio de Minas y Energía emitió dos resoluciones de impacto para el sector del GLP: (i) Resolución N°40.304, que establece disposiciones aplicables a los recipientes utilizados en la distribución y comercialización de GLP; y (ii) Resolución N°41.248, por la cual se modifica la resolución referente al procedimiento para realizar la declaración de producción de Gas Licuado de Petróleo (GLP).

En el transcurso de 2019 fueron expedidas las siguientes leyes, resoluciones y decretos que tienen injerencia en el sector del gas licuado:

Ley N°1955 de 2019 por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. Incluye varios artículos con impacto en el sector del GLP, alusivos a funciones y atribuciones de la SSPD, al monto para imposición de sanciones y caducidad de la facultad sancionatoria de esta superintendencia, la tarifa para el cálculo de contribuciones a pagar ante la CREG y ante la Superintendencia de Servicios Públicos y Subsidios para el sector de energía eléctrica y gas combustible.

También resultan relevantes resoluciones de la CREG entre las que destacan:

Resolución CREG 080 de 2019, en virtud de la cual se establecen las reglas generales de comportamiento de mercado para los agentes que desarrollen las actividades

de los servicios públicos domiciliarios de energía eléctrica y gas combustible. Dicha norma busca que los agentes que prestan servicios públicos domiciliarios establezcan reglas de autorregulación de su comportamiento frente: (i) al cumplimiento y los fines de la regulación, (ii) a la transparencia en el mercado, (iii) a la independencia en la toma de decisiones, (iv) a los intereses de los usuarios, (v) a comportamientos que propendan por el libre acceso a los bienes esenciales empleados para la organización y prestación de los servicios, (vi) a la competencia efectiva en el mercado, y (vii) a la adecuada prestación de los servicios públicos domiciliarios.

Resolución CREG 083 de 2019 que establece la forma por medio de la cual Ecopetrol S.A. puede ofrecer el GLP (en etapa de comisionamiento) proveniente de la fuente Cupiagua a comercializadores mayoristas y distribuidores.

Resolución CREG 048 de 2019 que establece la capacidad de compra máxima de GLP con que cuentan los distribuidores para el segundo semestre de 2019.

Resolución CREG 110 de 2019 que establece la tarifa máxima a aplicar por Ecopetrol S.A. para vender a través de Ofertas Públicas de Cantidades (OPC) el GLP proveniente del Campo Cupiagua.

## Propiedades e Instalaciones

Los principales activos de Empresas Gasco S.A., sus subsidiarias y empresas relacionadas son esenciales para el desarrollo y sustentabilidad del negocio de aprovisionamiento de gas y de soluciones energéticas en Chile y en Colombia. Estas sociedades y unidades de negocios son propietarias de activos, tanto operativos como no operativos, para desarrollar sus actividades.

Las oficinas centrales de la sociedad se ubican en la comuna de Santiago, en dos terrenos de su propiedad que suman 3.000 m<sup>2</sup> de superficie con 11.300 m<sup>2</sup> construidos.

En los segmentos de soluciones energéticas en Chile y Colombia, los principales activos para la distribución de gas licuado de la subsidiaria Gasco GLP S.A., la unidad de negocios Gasco Magallanes e Inversiones GLP S.A.S. E.S.P., son las plantas de envasado, 24 a lo largo de Chile y Colombia, y centros de distribución, 27 en Chile y Colombia, (detallados en el Anexo B de esta Memoria), cilindros en sus diversos formatos, así como estanques de granel.

Estos segmentos cuentan con un parque aproximado de 5,5 millones de cilindros y 71.000 estanques de granel ubicados en plantas, centros de distribución y en terrenos

de clientes en Chile, entre las regiones de Arica y Paríacota y la de Magallanes; más 2,3 millones de cilindros y 3.300 estanques de granel en 29 de un total de 32 departamentos de Colombia.

En gas vehicular, Autogasco S.A. cuenta con 41 estaciones de servicio a lo largo de Chile, de las cuales cuatro son propias y 37 se ubican en estaciones de servicio de terceros, mediante convenios.

Los principales activos de Gasco Magallanes corresponden a redes primarias de transporte de gas natural, redes secundarias y terciarias de distribución, con un total de 1.495 km de longitud, y 59.812 medidores y reguladores instalados en propiedades de clientes. La sociedad también es propietaria de un edificio en la ciudad de Punta Arenas, donde tiene sus oficinas y un local comercial. Además, cuenta con oficinas comerciales en las comunas de Porvenir y Puerto Natales.

La empresa de control conjunto Innovación Energía S.A. (Inersa) posee un terreno de 2,8 hectáreas en la zona de Teno, Región del Maule, donde emplazó una planta de generación eléctrica a gas, con 26 motores.

El principal activo de la subsidiaria Gasmar S.A. es el terminal de importación y almacenamiento de gas licuado ubicado frente a la bahía de Quintero, Región de Valparaíso, que ocupa un terreno de 9,7 hectáreas perteneciente a la empresa, y que comprende cinco estanques con una capacidad total de 145.000 m<sup>3</sup> de almacenamiento de gas licuado. El muelle es de propiedad de Oxiquim S.A., con quien Gasmar S.A. mantiene un contrato de prestación de servicios portuarios.

La sociedad de control conjunto Terminal Gas Caldera S.A. arrendó a Bienes Nacionales un terreno de ocho hectáreas y tramita la solicitud de concesión de 1,85 hectáreas —entre terreno de playa, playa, fondo de mar y porciones de agua—, en el sector industrial de la bahía de Caldera, Región de Atacama, para instalar un terminal marítimo de gas licuado.

Para el desarrollo de futuras actividades Empresas Gasco mantiene en dominio los siguientes terrenos, todos ubicados en la Región Metropolitana: (i) Fundo Cruz de Piedra, de 97.600 hectáreas, ubicado en la zona precordillerana y cordillerana de la comuna de San José de Maipo; (ii) terrenos en Lo Aguirre (zona poniente de Santiago) por 75,3 hectáreas, ubicados en la comuna de Pudahuel; y (iii) un terreno y construcciones denominados "Fábrica de Gas", de 17 hectáreas de superficie, en la comuna de Estación Central. Asimismo, la sociedad es titular de un terreno de 3.150 m<sup>2</sup> ubicado en Punta Arenas, actualmente arrendado a un tercero.

# Suscripción de la Memoria

Los directores y el gerente general de Empresas Gasco S.A. que suscriben esta declaración, se hacen responsables bajo juramento respecto de la veracidad de la información proporcionada en la presente Memoria Anual, en cumplimiento de la ley N°18.045 de Mercado de Valores y de la Norma de Carácter General N°129 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero.



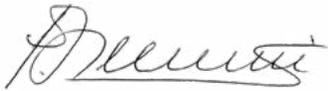
**PRESIDENTE**  
**Matías Pérez Cruz**  
 RUT: 8.649.794-8



**VICEPRESIDENTE**  
**Ricardo Cruzat Ochagavía**  
 RUT: 7.052.413-9



**DIRECTOR**  
**Andrés Pérez Cruz**  
 RUT: 7.561.860-3



**DIRECTOR**  
**Francisco Gazmuri Schleyer**  
 RUT: 6.064.357-1



**DIRECTOR**  
**Gerardo Illanes Carrasco**  
 RUT: 5.395.448-0



**DIRECTOR**  
**José Ignacio Laso Bambach**  
 RUT: 7.021.932-8



**DIRECTOR**  
**Vicente Monge Alcalde**  
 RUT: 6.999.938-7



**DIRECTORA**  
**Carmen Gloria Pucci Labatut**  
 RUT: 6.794.700-2



**DIRECTOR**  
**Carlos Rocca Righton**  
 RUT: 5.645.259-1



**GERENTE GENERAL  
 Y REPRESENTANTE LEGAL**  
**Julio Bertrand Planella**  
 RUT: 11.834.121-K

# Estados Financieros Consolidados





# Estados Consolidados de Situación Financiera

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS  
Al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ACTIVOS	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	16.319.608	22.692.642
Otros activos financieros	-	444.404
Otros activos no financieros	957.105	857.688
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar,neto	32.118.576	51.914.120
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	138.971	3.053.017
Inventarios,neto	15.962.163	40.294.196
Activos por impuestos	4.611.615	10.534.369
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>70.108.038</b>	<b>129.790.436</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	135.250.046	-
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>205.358.084</b>	<b>129.790.436</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros activos financieros	38.788	37.159
Otros activos no financieros	213.852	488.579
Cuentas por cobrar	5.305.392	4.662.533
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11.687.201	10.212.626
Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto	3.052.922	3.170.931
Plusvalía	8.193.667	7.404.035
Propiedades, planta y equipo,neto	484.886.221	570.634.366
Propiedad de inversión	40.851.860	-
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>554.229.903</b>	<b>596.610.229</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>759.587.987</b>	<b>726.400.665</b>

# Estados Consolidados de Situación Financiera

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS  
Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (continuación)  
(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

PATRIMONIO Y PASIVOS	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros	55.312.870	30.499.390
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	38.154.843	72.238.417
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.943	333.385
Otras provisiones	67.134	315.622
Pasivos por impuestos	2.646	57.934
Provisiones por beneficios a los empleados	436.498	445.714
Otros pasivos no financieros	5.945.268	4.076.560
<b>Pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>99.921.202</b>	<b>107.967.022</b>
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	68.972.230	-
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>168.893.432</b>	<b>107.967.022</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros	159.531.037	214.522.516
Cuentas por pagar	9.380.144	-
Pasivo por impuestos diferidos	82.718.883	89.425.637
Provisiones por beneficios a los empleados	8.909.086	7.560.526
Otros pasivos no financieros	30.721.503	30.580.426
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>291.260.653</b>	<b>342.089.105</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>460.154.085</b>	<b>450.056.127</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital emitido	47.100.243	47.100.243
Ganancias acumuladas	97.158.016	78.363.558
Otras reservas	129.633.928	131.217.279
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>273.892.187</b>	<b>256.681.080</b>
Participaciones no controladoras	25.541.715	19.663.458
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>299.433.902</b>	<b>276.344.538</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>759.587.987</b>	<b>726.400.665</b>

# Estados Consolidados de Resultados

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS	01/01/2019 31/12/2019	01/01/2018 31/12/2018
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	331.516.616	364.486.246
Costo de ventas	(240.663.571)	(277.209.926)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>90.853.045</b>	<b>87.276.320</b>
Otros ingresos, por función	85.364	10.259
Costos de distribución	(21.749.529)	(19.531.656)
Gasto de administración	(23.914.085)	(22.687.673)
Otros gastos, por función	(4.165.783)	(4.157.584)
Otras ganancias (pérdidas)	3.180.577	(929.718)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>	<b>44.289.589</b>	<b>39.979.948</b>
Ingresos financieros	959.670	1.072.349
Costos financieros	(12.305.820)	(13.541.051)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	907.567	744.363
Diferencias de cambio	(377.547)	(2.134.827)
Resultados por unidades de reajuste	(4.230.956)	(4.407.303)
<b>Ganancia antes de impuesto</b>	<b>29.242.503</b>	<b>21.713.479</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(13.428.484)	(7.969.040)
<b>Ganancia procedente de operaciones continuadas</b>	<b>15.814.019</b>	<b>13.744.439</b>
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	16.671.857	12.560.134
<b>GANANCIA</b>	<b>32.485.876</b>	<b>26.304.573</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A</b>		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	26.441.255	21.550.107
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	6.044.621	4.754.466
<b>GANANCIA</b>	<b>32.485.876</b>	<b>26.304.573</b>
<b>GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA (\$ POR ACCIÓN)</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	94,13	81,81
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas	63,26	46,46
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA</b>	<b>157,39</b>	<b>128,27</b>
<b>CANTIDAD DE ACCIONES</b>	<b>168.000.000</b>	<b>168.000.000</b>

# Estados Consolidados de Resultados Integrales

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS  
 Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
 (Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	01/01/2019	01/01/2018
	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>32.485.876</b>	<b>26.304.573</b>
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL EJERCICIO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	-	24.171.696
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(1.856.647)	(304.154)
<b>Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del ejercicio, antes de impuestos</b>	<b>(1.856.647)</b>	<b>23.867.542</b>
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL EJERCICIO, ANTES DE IMPUESTOS</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	9.046.958	3.235.608
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión</b>	<b>9.046.958</b>	<b>3.235.608</b>
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(750.975)	1.552.990
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(1.152.779)	(860.559)
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo</b>	<b>(1.903.754)</b>	<b>692.431</b>
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuestos	(13.182)	156.578
<b>Otro resultado integral que se reclasificará al resultado de ejercicio, antes de impuestos</b>	<b>7.130.022</b>	<b>4.084.617</b>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	<b>5.273.375</b>	<b>27.952.159</b>
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN A RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	-	(6.343.330)
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	501.295	90.652
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio</b>	<b>501.295</b>	<b>(6.252.678)</b>
<b>IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELATIVOS A COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	550.979	(219.765)
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio</b>	<b>550.979</b>	<b>(219.765)</b>
<b>Otro resultado integral</b>	<b>6.325.649</b>	<b>21.479.716</b>
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>38.811.525</b>	<b>47.784.289</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	31.191.488	40.648.671
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas	7.620.037	7.135.618
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>38.811.525</b>	<b>47.784.289</b>

# Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS  
 Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
 (Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL EMITIDO	RESERVAS			
		SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO EN CONVERSIONES	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO	
		M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2019	47.100.243	151.761.537	1.988.626	467.640	
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>					
<b>Resultado integral</b>					
Ganancia					
Otro resultado integral		-	7.129.014	(1.045.870)	
<b>Total resultado integral</b>	-	-	7.129.014	(1.045.870)	
<b>Dividendos</b>					
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	(6.333.584)	-	-	
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en subsidiarias que no impliquen pérdida de control					
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	-	(6.333.584)	7.129.014	(1.045.870)	
<b>PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>47.100.243</b>	<b>145.427.953</b>	<b>9.117.640</b>	<b>(578.230)</b>	

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL EMITIDO	RESERVAS			
		SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO EN CONVERSIONES	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO	
		M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2018	47.100.243	138.916.014	902.064	68.388	
<b>AJUSTES DE PERÍODOS ANTERIORES</b>					
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	
<b>Total ajustes de períodos anteriores</b>	-	-	-	-	
<b>Patrimonio reexpresado</b>	<b>47.100.243</b>	<b>138.916.014</b>	<b>902.064</b>	<b>68.388</b>	
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>					
<b>Resultado integral</b>					
Ganancia					
Otro resultado integral		17.853.346	1.086.562	399.252	
<b>Total resultado integral</b>	-	17.853.346	1.086.562	399.252	
<b>Dividendos</b>					
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	(5.007.823)	-	-	
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	-	12.845.523	1.086.562	399.252	
<b>PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>47.100.243</b>	<b>151.761.537</b>	<b>1.988.626</b>	<b>467.640</b>	

RESERVA DE GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	OTRAS RESERVAS VARIAS	TOTAL RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO		
				PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
(1.487.486)	(21.513.038)	131.217.279	78.363.558	256.681.080	19.663.458	276.344.538

			26.441.255	26.441.255	6.044.621	32.485.876
(1.319.729)	(13.182)	4.750.233		4.750.233	1.575.416	6.325.649
(1.319.729)	(13.182)	4.750.233	26.441.255	31.191.488	7.620.037	38.811.525
		-	(13.776.000)	(13.776.000)	(2.036.000)	(15.812.000)
-		(6.333.584)	6.129.203	(204.381)	-	(204.381)
	-	-	-	-	294.220	294.220
(1.319.729)	(13.182)	(1.583.351)	18.794.458	17.211.107	5.878.257	23.089.364
(2.807.215)	(21.526.220)	129.633.928	97.158.016	273.892.187	25.541.715	299.433.902

RESERVA DE GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	OTRAS RESERVAS VARIAS	TOTAL RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO		
				PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
(1.246.890)	(22.360.338)	116.279.238	66.460.916	229.840.397	27.377.677	257.218.074

-	-	-	(375.288)	(375.288)	-	(375.288)
-	-	-	(375.288)	(375.288)	-	(375.288)
(1.246.890)	(22.360.338)	116.279.238	66.085.628	229.465.109	27.377.677	256.842.786

			21.550.107	21.550.107	4.754.466	26.304.573
(240.596)	-	19.098.564		19.098.564	2.381.152	21.479.716
(240.596)	-	19.098.564	21.550.107	40.648.671	7.135.618	47.784.289
		-	(14.280.000)	(14.280.000)	(4.815.126)	(19.095.126)
-	847.300	(4.160.523)	5.007.823	847.300	(10.034.711)	(9.187.411)
(240.596)	847.300	14.938.041	12.277.930	27.215.971	(7.714.219)	19.501.752
(1.487.486)	(21.513.038)	131.217.279	78.363.558	256.681.080	19.663.458	276.344.538

# Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS  
 Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
 (Expresados en miles de pesos chilenos (M\$))

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	01/01/2019	01/01/2018
	31/12/2019	31/12/2018
	M\$	M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	417.259.287	432.471.173
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(292.592.744)	(317.252.547)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(33.667.651)	(32.839.467)
Otros pagos por actividades de operación	(22.333.129)	(20.608.564)
<b>Otros cobros y pagos de operación</b>		
Dividendos recibidos	834.659	532.925
Intereses recibidos	649.851	885.097
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(4.186.638)	(10.721.730)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(125.933)	(1.710.176)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>65.837.702</b>	<b>50.756.711</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(720.369)	(9.612.614)
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(936.425)	(2.026.305)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	3.544.969	572.418
Compras de propiedades, planta y equipo	(34.025.205)	(30.313.532)
Compras de activos intangibles	(35.143)	(335.665)
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.024.964	21.056.150
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(31.147.209)</b>	<b>(20.659.548)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Total importes procedentes de préstamos	7.178.812	53.842.146
- Importes procedentes de préstamos de largo plazo	5.384.109	52.444.743
- Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.794.703	1.397.403
Pagos de préstamos	(15.262.348)	(56.658.655)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(269.475)	(280.206)
Pagos de pasivos por arrendamientos (NIIF 16)	(2.678.937)	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	(18.514)
Dividendos pagados	(15.812.000)	(19.095.126)
Intereses pagados	(11.057.255)	(11.532.856)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(6.042)	(267.561)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>(37.907.245)</b>	<b>(34.010.772)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios</b>	<b>(3.216.752)</b>	<b>(3.913.609)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1.080.475	34.197
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(2.136.277)</b>	<b>(3.879.412)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	22.692.642	26.572.054
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>20.556.365</b>	<b>22.692.642</b>

# Estados Financieros Completos, Informe del Auditor Independiente y Análisis Razonado

Con fecha 21 de enero de 2020, los auditores externos PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA emitieron sin salvedades su opinión de auditoría sobre los estados financieros consolidados de Empresas Gasco S.A. y sus subsidiarias, al 31 de diciembre de 2019. Los estados financieros consolidados de Empresas Gasco S.A. y sus subsidiarias, por el año terminado al 31 de diciembre de 2018 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 23 de enero de 2019.

El referido informe está incluido en la versión completa de los Estados Financieros Consolidados del ejercicio 2019, que son parte integrante de la presente Memoria y puede ser leído en el sitio web de Empresas Gasco S.A. ([www.empresasgasco.com](http://www.empresasgasco.com)). Dichos Estados Financieros y el correspondiente Análisis Razonado de la Situación Financiera están disponibles además en el sitio web de la Comisión para el Mercado Financiero ([www.cmfchile.cl](http://www.cmfchile.cl)).

# Empresas Relacionadas





# Información Financiera Resumida de Subsidiarias

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

En miles de pesos chilenos nominales (M\$)

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	GASCO GLP S.A.	
	2019	2018
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	36.262.951	39.476.811
Activos No Corrientes	268.714.511	253.859.511
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>304.977.462</b>	<b>293.336.322</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	49.307.160	33.524.945
Pasivos No Corrientes	95.469.044	104.294.316
<b>Total Pasivos</b>	<b>144.776.204</b>	<b>137.819.261</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>160.201.258</b>	<b>155.517.061</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>304.977.462</b>	<b>293.336.322</b>
<b>ESTADOS DE RESULTADOS Y DE RESULTADOS INTEGRALES</b>		
<b>ESTADOS DE RESULTADOS</b>		
Ganancia (Pérdida) Bruta	68.589.536	65.776.357
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	33.375.816	29.521.002
(Gasto) Ingreso por impuesto a las ganancias	(8.685.323)	(10.136.686)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>24.690.493</b>	<b>19.384.316</b>
<b>ESTADOS RESULTADOS INTEGRALES</b>		
Ganancia (Pérdida)	24.690.493	19.384.316
Otro Resultado integral	(1.208.136)	2.824.346
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>23.482.357</b>	<b>22.208.662</b>
<b>ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	50.054.689	38.783.574
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(26.232.539)	(25.486.612)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(23.669.977)	(11.882.682)
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambios</b>	<b>152.173</b>	<b>1.414.280</b>
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(6.107)	1.590
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	6.665.213	5.249.343
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>6.811.279</b>	<b>6.665.213</b>
<b>ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>		
Saldo Inicial Ejercicio	155.517.061	141.833.150
Ajustes por Cambios en Políticas Contables	-	(221.583)
Total de Cambios en Patrimonio	4.684.197	13.905.494
<b>SALDO FINAL EJERCICIO</b>	<b>160.201.258</b>	<b>155.517.061</b>

AUTOGASCO S.A.		INVERSIONES INVERGAS S.A.		INVERSIONES ATLÁNTICO S.A.		GASCO LUZ SPA		GASMAR S.A.	
2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
4.125.577	4.720.867	8.076.395	8.572.734	120.523	7.218	2.257.258	10.000	61.724.807	58.872.734
4.707.317	5.348.596	5.460.074	5.876.382	145.982	141.676	905.688	-	76.893.532	70.206.006
<b>8.832.894</b>	<b>10.069.463</b>	<b>13.536.469</b>	<b>14.449.116</b>	<b>266.505</b>	<b>148.894</b>	<b>3.162.946</b>	<b>10.000</b>	<b>138.618.339</b>	<b>129.078.740</b>
26.243.468	25.828.541	2.419.768	4.544.526	105.521	10.715	210.387	-	35.071.549	45.050.842
560.252	123.817	1.056.758	960.569	179.708	158.829	139	-	33.901.346	29.783.875
<b>26.803.720</b>	<b>25.952.358</b>	<b>3.476.526</b>	<b>5.505.095</b>	<b>285.229</b>	<b>169.544</b>	<b>210.526</b>	<b>-</b>	<b>68.972.895</b>	<b>74.834.717</b>
(17.970.826)	(15.882.895)	10.059.943	8.944.021	(18.724)	(20.650)	2.952.420	10.000	69.645.444	54.244.023
<b>8.832.894</b>	<b>10.069.463</b>	<b>13.536.469</b>	<b>14.449.116</b>	<b>266.505</b>	<b>148.894</b>	<b>3.162.946</b>	<b>10.000</b>	<b>138.618.339</b>	<b>129.078.740</b>
(1.357.031)	(1.450.635)	1.618.634	1.791.410	-	-	51.374	-	26.996.237	20.399.864
(2.087.931)	(2.806.341)	1.470.337	1.757.236	(1.988)	(12.718)	14.000	-	23.195.340	17.176.097
-	-	(354.415)	(547.160)	4.985	-	(3.780)	-	(6.523.342)	(4.615.434)
<b>(2.087.931)</b>	<b>(2.806.341)</b>	<b>1.115.922</b>	<b>1.210.076</b>	<b>2.997</b>	<b>(12.718)</b>	<b>10.220</b>	<b>-</b>	<b>16.671.998</b>	<b>12.560.663</b>
<b>(2.087.931)</b>	<b>(2.806.341)</b>	<b>1.115.922</b>	<b>1.210.076</b>	<b>2.997</b>	<b>(12.718)</b>	<b>10.220</b>	<b>-</b>	<b>16.671.998</b>	<b>12.560.663</b>
-	326.220	-	82.162	(1.072)	5.874	-	-	4.201.844	6.569.013
<b>(2.087.931)</b>	<b>(2.480.121)</b>	<b>1.115.922</b>	<b>1.292.238</b>	<b>1.925</b>	<b>(6.844)</b>	<b>10.220</b>	<b>-</b>	<b>20.873.842</b>	<b>19.129.676</b>
(526.417)	(550.381)	545.744	(196.860)	101.624	6.806	(2.458.782)	-	14.255.694	18.751.167
(145.527)	(330.420)	66.371	455.317	(12.319)	(9.000)	-	-	(2.049.820)	(919.369)
622.043	906.000	(60.749)	(247.694)	-	-	2.638.980	10.000	(16.590.754)	(10.219.999)
<b>(49.901)</b>	<b>25.199</b>	<b>551.366</b>	<b>10.763</b>	<b>89.305</b>	<b>(2.194)</b>	<b>180.198</b>	<b>10.000</b>	<b>(4.384.880)</b>	<b>7.611.799</b>
(53)	323	-	-	-	-	(44)	-	621.457	44.732
81.095	55.573	25.512	14.749	7.218	9.412	10.000	-	8.000.180	343.649
<b>31.141</b>	<b>81.095</b>	<b>576.878</b>	<b>25.512</b>	<b>96.523</b>	<b>7.218</b>	<b>190.154</b>	<b>10.000</b>	<b>4.236.757</b>	<b>8.000.180</b>
(15.882.895)	(13.340.937)	8.944.021	7.689.921	(20.650)	(12.985)	10.000	-	54.244.023	48.397.452
-	(61.837)	-	(38.138)	-	(821)	-	-	-	-
(2.087.931)	(2.480.121)	1.115.922	1.292.238	1.926	(6.844)	2.942.420	10.000	15.401.421	5.846.571
<b>(17.970.826)</b>	<b>(15.882.895)</b>	<b>10.059.943</b>	<b>8.944.021</b>	<b>(18.724)</b>	<b>(20.650)</b>	<b>2.952.420</b>	<b>10.000</b>	<b>69.645.444</b>	<b>54.244.023</b>

# Información Financiera Resumida de Subsidiarias

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

En miles de pesos chilenos nominales (M\$)

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	TRANSPORTES E INVERSIONES MAGALLANES S.A.	
	2019	2018
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	-	51.762
Activos No Corrientes	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>-</b>	<b>51.762</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	-	153.881
Pasivos No Corrientes	-	-
<b>Total Pasivos</b>	<b>-</b>	<b>153.881</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(102.119)</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>-</b>	<b>51.762</b>
<b>ESTADOS DE RESULTADOS Y DE RESULTADOS INTEGRALES</b>		
<b>ESTADOS DE RESULTADOS</b>		
<b>Ganancia Bruta</b>	-	-
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto</b>	-	-
(Gasto) Ingreso por impuesto a las ganancias	-	-
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Discontinuas	(141)	(529)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>(141)</b>	<b>(529)</b>
<b>ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES</b>		
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(141)</b>	<b>(529)</b>
Otro Resultado integral	-	-
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(141)</b>	<b>(529)</b>
<b>ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	48.814	334.182
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	-	0
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(51.621)	(336.619)
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambios</b>	<b>(2.807)</b>	<b>(2.437)</b>
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	2.807	5.244
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>-</b>	<b>2.807</b>
<b>ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>		
Saldo Inicial Ejercicio	(102.119)	(101.590)
Total de Cambios en Patrimonio	102.119	(529)
<b>SALDO FINAL EJERCICIO</b>	<b>-</b>	<b>(102.119)</b>

# Información Financiera Resumida de Subsidiarias

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

En miles de pesos chilenos nominales (M\$)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	INVERSIONES GLP S.A.S. E.S.P.	
	2019	2018
<b>ACTIVOS</b>		
Activos Corrientes	11.720.534	8.966.758
Activos No Corrientes	93.900.642	81.232.719
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>105.621.176</b>	<b>90.199.477</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
Pasivos Corrientes	14.369.681	12.634.826
Pasivos No Corrientes	34.709.436	28.925.648
<b>Total Pasivos</b>	<b>49.079.117</b>	<b>41.560.474</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>56.542.059</b>	<b>48.639.003</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>105.621.176</b>	<b>90.199.477</b>
<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y DE RESULTADOS INTEGRALES</b>		
<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS</b>		
Ganancia Bruta	14.449.061	12.688.767
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	6.048.544	3.649.537
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(2.474.144)	(1.405.770)
Ganancia (Pérdida)	3.574.400	2.243.767
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>3.574.400</b>	<b>2.243.767</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras	-	-
<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES</b>		
Ganancia (Pérdida)	3.574.400	2.243.767
Otro Resultado Integral	4.328.656	7.346.940
Total Resultado Integral	7.903.056	9.590.707
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>7.903.056</b>	<b>9.590.707</b>
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladas	-	-
<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	11.296.304	6.452.982
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(3.722.551)	(2.666.462)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(4.021.186)	(4.094.167)
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambios</b>	<b>3.552.567</b>	<b>(307.647)</b>
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	466.088	(14.585)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio	1.499.476	1.821.708
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>5.518.131</b>	<b>1.499.476</b>
<b>ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>		
Saldo Inicial Ejercicio	48.639.003	32.778.670
Ajustes por Cambios en Políticas Contables	-	(31.174)
Total de Cambios en Patrimonio	7.903.056	15.891.507
<b>SALDO FINAL EJERCICIO</b>	<b>56.542.059</b>	<b>48.639.003</b>

## Otros Datos de Empresas Relacionadas

NOMBRE	NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN AL 31/12/2019	PORCENTAJE DE ACTIVOS DE EMPRESAS GASCO S.A.	(a) OBJETO SOCIAL RESUMIDO	DIRECTORES	ADMINISTRACIÓN
Gasco GLP S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 31.742.693	100,00% (directa e indirecta)	40,15%	Producción y distribución de gas.	<b>Presidente:</b> Julio Bertrand Planella (**) Macarena Vargas Losada (**) Cristián Aguirre Grez (**)	<b>Gerente General:</b> Marc Llambías Bernaus
Autogasco S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 5.856.875	100% (directa e indirecta)	1,16%	Distribución y venta de gas para uso vehicular.	<b>Presidente:</b> Cristián Aguirre Grez (**) Fernando Ledesma Escudero Paulina Brain Santander	<b>Gerente General:</b> Fernando Ledesma Escudero
Inversiones Invergas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 850.492	100,00% (directa e indirecta)	1,78%	Inversiones.	<b>Presidente:</b> Cristián Aguirre Grez (**) Macarena Vargas Losada (**) Rodrigo Baeza Costa	<b>Gerente General:</b> Clemente González Veloso
Inversiones Atlántico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 22.531	100% (i) (directa e indirecta)	0,04%	Inversiones.	<b>Presidente:</b> Cristián Aguirre Grez (**) Macarena Vargas Losada (**) Rodrigo Baeza Costa	<b>Gerente General:</b> Guillermo Salazar Peña
Copiapó Energía Solar SpA (ii)	Sociedad por Acciones	MUS\$ 2.729	100,00%	0,09%	Desarrollo, construcción y operación de proyectos de generación de energía eléctrica solar.	<b>Poder General:</b> Julio Bertrand Planella (**) Juan Francisco Richards Ovalle Cristián Aguirre Grez (**)	<b>Administrador General:</b> Empresas Gasco S.A.
Gasco Luz SpA	Sociedad por Acciones	M\$ 2.942.200	90,00%	0,42%	Generación de energía eléctrica por medios fotovoltaicos y distribución de la misma.	<b>Presidente:</b> Julio Bertrand Planella (**) Cristián Aguirre Grez (**) Macarena Vargas Losada (**)	<b>Gerente General:</b> Juan Francisco Richards Ovalle
Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. (iii)	Sociedad por Acciones Simplificada Cerrada Colombiana	MCOP\$ 194.366.979 (incluye prima en colocación de acciones)	100,00% (directa e indirecta)	13,91%	Distribución, comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo.	<b>Titulares:</b> Matías Pérez Cruz (*) Julio Bertrand Planella (**) Marc Llambías Bernaus Pedro Rosales Navarro Nelson Echeverría Lopez  <b>Suplentes:</b> Hernán Errázuriz Cruzat † Andrés Pérez Cruz (*) Cristián Aguirre Grez (**)	<b>Gerente General:</b> Pablo Garzón Duarte

(\*) Director de Empresas Gasco S.A. al 31/12/2019

(\*\*) Ejecutivo principal de Empresas Gasco S.A. al 31/12/2019

(a) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la Inversión dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A., mientras que para las empresas con control conjunto y asociadas, corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A.

(i) Uno de los ejecutivos principales de Empresas Gasco S.A. posee una acción de Inversiones Atlántico S.A.

(ii) Se adquirió el 100% de las acciones de la subsidiaria Copiapó Energía Solar SpA durante el segundo semestre de 2019 y se finalizó la operación en enero 2020.

(iii) En septiembre de 2019 Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. absorbió a la subsidiaria Unigas Colombia S.A.S. E.S.P.

NOMBRE	NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN AL 31/12/2019	PORCENTAJE DE ACTIVOS DE EMPRESAS GASCO S.A.	(a) OBJETO SOCIAL RESUMIDO	DIRECTORES	ADMINISTRACIÓN
Transportes e Inversiones Magallanes S.A. (iv)	Sociedad Anónima Cerrada	M\$ 0	85,00%	0,00%	Prestación de servicios de transporte público y privado, de pasajeros y carga.	<b>Presidente:</b> Cristián Aguirre Grez (**) Claudio Córdova Jara Jaime Yanguas Martin	<b>Comisión Liquidadora:</b> Guillermo Salazar Peña Juan Carlos Morera Galleguillos Jorge Ruiz Matus
Gasmar S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 7.876	63,75%	18,25%	Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables, y la compra, venta y transporte de los mismos.	<b>Presidente:</b> Ricardo Cruzat Ochagavía (*) Julio Bertrand Planella (**) Carlos Rocca Righton (*) Erwin Kaufmann Salinas Enrique Zenteno Vidal	<b>Gerente General:</b> Mario Basualto Vergara
Innovación Energía S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 18.600	50,00%	0,87%	Desarrollo y explotación de proyectos de energía eléctrica.	<b>Presidente:</b> Fernando del Sol Guzmán Julio Bertrand Planella (**) Marc Llambías Bernaus Juan León Babarovic Jorge Brahm Barril Hernán Errázuriz Cruzat †	<b>Gerente General:</b> Ignacio Mir Fernández
Terminal Gas Caldera S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 3.200	50,00%	0,15%	Construcción, desarrollo y explotación de un terminal marítimo para carga, descarga y almacenamiento de GLP y otros hidrocarburos.	<b>Presidente:</b> Julio Bertrand Planella (**) Marc Llambías Bernaus Fernando del Sol Guzmán Jorge Brahm Barril Juan León Babárovic Hernán Errázuriz Cruzat †	<b>Gerente General:</b> Ignacio Mir Fernández
Campanario Generación S.A.	(con fecha 29/06/12, se adjudicaron los activos de Campanario Generación S.A. en quiebra, a Duke Energy por la suma de US\$86,2 millones)						

(\*) Director de Empresas Gasco S.A. al 31/12/2019

(\*\*) Ejecutivo principal de Empresas Gasco S.A. al 31/12/2019

(a) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la Inversión dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A., mientras que para las empresas con control conjunto y asociadas, corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A.

(iv) En 2019 la empresa Transporte e Inversiones Magallanes S.A. fue disuelta. A diciembre se encuentra en proceso de liquidación, del cual es responsable una comisión liquidadora de tres miembros.

NOMBRE	NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN AL 31/12/2019	PORCENTAJE DE ACTIVOS DE EMPRESAS GASCO S.A.	(a) OBJETO SOCIAL RESUMIDO	DIRECTORES	ADMINISTRACIÓN
<b>Participación en Sociedades a través de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. (b)</b>							
Montagas S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP\$ 1.554.000	33,33% (indirecta)	0,31%	Distribución, comercialización y suministro en cilindros y a granel de gas licuado de petróleo.	<b>Titulares</b> Pablo Garzón Duarte Didier Builes Tobón Mesías Chaves Caicedo  <b>Suplentes</b> Juan Manuel Morales Arciniegas Dilso Vergel Alvarez Luis Chaves Martínez	<b>Gerente General:</b> El - Laythy Barakat Safa Husein
Enargas S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP\$ 639.000	28,33% (indirecta)	0,06%	Prestación del servicio público domiciliario de distribución de gas combustible.	<b>Titulares:</b> Dilso Verjel Alvarez Juan Manuel Morales Arciniegas Luis Chaves Chaves  <b>Suplentes:</b> Didier Builes Tobon Pablo Garzón Duarte Carlos Chávez Caicedo	<b>Gerente General:</b> Jose Luis Villarreal Eraso
<b>Participación en Sociedades a través de Gasmar S.A. (c)</b>							
Hualpén Gas S.A. (v)	Sociedad Anónima Cerrada	MUS\$ 1.500	31,88% (indirecta)	0,00%	Explotar comercialmente la Planta de recepción, almacenamiento y despacho de gases licuados, ubicada en San Vicente, VIII Región.	<b>Presidente:</b> Patricio Silva Barroilhet  Cristián Aguirre Grez (**) Rodrigo Huidobro Alvarado Ramón Concha Barrientos	<b>Gerente General:</b> Eduardo Groves Muñoz

(\*\*) Ejecutivo principal de Empresas Gasco S.A. al 31/12/2019

(a) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la Inversión dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A., mientras que para las empresas con control conjunto y asociadas, corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A.

(b) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la Inversión dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A., mientras que para las asociadas, corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A.

(c) Corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en Gasmar S.A. dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A.

(v) La sociedad Hualpén Gas S.A. fue enajenada en enero 2020.

## Saldos y Transacciones con Partes Relacionadas

La información sobre saldos y transacciones con entidades relacionadas está contenida en la Nota N°9 de los Estados Financieros Consolidados de Empresas Gasco S.A. y Subsidiarias que son parte integrante de la presente Memoria; además se encuentran a disposición del público en los sitios web de Empresas Gasco S.A. ([www.empresasgasco.com](http://www.empresasgasco.com)) y de la Comisión para el Mercado Financiero ([www.cmfchile.cl](http://www.cmfchile.cl)).

Para las empresas relacionadas: Gasco GLP S.A., Autogasco S.A., Inversiones Invergas S.A., Inversiones Atlántico S.A., Transportes e Inversiones Magallanes S.A., Gasco Luz SpA, Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. y Gasmar S.A., esta información se encuentra disponible en la Nota N°3 o N°4 de los Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias que son parte integrante de la presente Memoria y además están disponibles para el público en los sitios web de Empresas Gasco S.A. ([www.empresasgasco.com](http://www.empresasgasco.com)) y de la Comisión para el Mercado Financiero ([www.cmfchile.cl](http://www.cmfchile.cl)).

# Anexos





## Anexo A

Porcentaje de propiedad de las sociedades y personas naturales que componen el Grupo Pérez Cruz, considerado controlador de Empresas Gasco S.A.

GRUPO PÉREZ CRUZ	RUT	% CAPITAL
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	40,4331%
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	20,2712%
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	96.722.800-1	15,2734%
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	3,2896%
Rompeolas Inversiones Ltda.	76.807.570-0	0,9564%
Quillaico Inversiones Ltda.	76.809.620-1	0,9564%
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	0,9564%
Las Puertas Inversiones Ltda.	76.016.067-9	0,9488%
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	0,8818%
Punta Luján Inversiones Ltda.	76.647.650-3	0,8749%
Las Trancas Inversiones S.A.	76.736.890-9	0,6569%
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	0,6167%
Toltén Inversiones Ltda.	76.810.000-4	0,6029%
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	0,4289%
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	0,2598%
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	0,2522%
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	0,2522%
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	0,2169%
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	0,1771%
Cousiño Prieto, Ximena	10.335.744-6	0,1547%
Romussi Pérez, Juan Pablo	17.957.553-1	0,0756%
Romussi Pérez, Jorge Andrés	16.662.201-8	0,0756%
Romussi Pérez, Valentina	17.264.485-6	0,0756%
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	0,0755%
El Ajial Inversiones Ltda.	76.854.880-3	0,0617%
Del Solar Concha, Rodrigo	5.711.379-0	0,0419%
Pérez Cousiño, José Manuel	20.472.395-8	0,0407%
Pérez Cousiño, Ximena	21.575.980-6	0,0407%
Pérez Cousiño, Maximiliano	19.242.959-5	0,0407%
Pérez Cousiño, María Elisa	19.961.007-4	0,0407%
Pérez Cousiño, Martín	19.669.745-4	0,0407%
Pérez Cousiño, Matías	18.768.433-1	0,0407%
Pérez Cousiño, Gonzalo	21.058.937-6	0,0407%
Fundación Osvaldo Pérez Valdés y María Luisa Zañartu de Pérez	71.599.300-7	0,0341%
Camus Pérez, Cristián	14.614.588-4	0,0108%
Camus Pérez, Felipe	18.024.995-8	0,0108%
Camus Pérez, Juan José	15.638.998-6	0,0108%
Camus Pérez, María Ignacia	19.247.229-6	0,0108%
Haeussler Pérez, Carlos José	14.119.972-2	0,0008%
Haeussler Pérez, Catalina	16.098.629-8	0,0008%
Haeussler Pérez, Diego José	18.019.794-K	0,0008%
Haeussler Pérez, Macarena	18.933.208-4	0,0008%
Haeussler Pérez, Raimundo	19.639.860-0	0,0008%
Haeussler Pérez, Martín	15.643.157-5	0,0008%
Haeussler Pérez, Ximena Aurora	13.549.980-3	0,0008%
<b>PARTICIPACIÓN DIRECTA GRUPO PÉREZ CRUZ</b>		<b>89,2341%</b>

## Personas naturales que están detrás de las personas jurídicas miembros del controlador

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL		
		INMOBILIARIA LIGUAI S.A.	INVERSIONES EL MAQUI LTDA.	INMOBILIARIA LOMAS DE QUELÉN S.A.
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, María Loreto	5.711.316-2	10,0000%	9,0910%	5,3200%
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	0,0000%	0,9090%	0,5300%
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	0,0000%	0,0000%	8,4100%
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	0,0000%	0,0000%	33,0900%

## INVERSIONES APALTA S.A.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Compañía de Rentas Tulum	77.104.560-K	99,9997%
Fernández Correa, José Miguel	5.064.856-7	0,0003%

## ROMPEOLAS INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	86,3862%
Romussi Pérez, Jorge Andrés	16.662.201-8	4,5364%
Romussi Pérez, Valentina	17.264.485-6	4,5364%
Romussi Pérez, Juan Pablo	17.957.553-1	4,5360%
Romussi Olsen, Jorge	4.738.353-6	0,0050%

## QUILLAICO INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	86,4643%
Pérez Cousiño, Matías	18.768.433-1	1,9322%
Pérez Cousiño, Maximiliano	19.242.959-5	1,9322%
Pérez Cousiño, Martín	19.669.745-4	1,9322%
Pérez Cousiño, María Elisa	19.961.007-4	1,9322%
Pérez Cousiño, José Manuel	20.472.395-8	1,9322%
Pérez Cousiño, Gonzalo	21.058.937-6	1,9318%
Pérez Cousiño, Ximena	21.575.980-6	1,9318%
Cousiño Prieto, Ximena	10.335.744-6	0,0113%

## MANANTIALES INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	86,4519%
Haeussler Pérez, Ximena	13.549.980-3	1,9352%
Haeussler Pérez, Carlos	14.119.972-2	1,9352%
Haeussler Pérez, Catalina	16.098.629-8	1,9352%
Haeussler Pérez, Martín	15.643.157-5	1,9352%
Haeussler Pérez, Diego	18.019.794-K	1,9348%
Haeussler Pérez, Macarena	18.933.208-4	1,9348%
Haeussler Pérez, Raimundo	19.639.860-0	1,9352%
Haeussler Fontecilla, Carlos	6.282.311-9	0,0025%

## LAS PUERTAS INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	86,4700%
Subercaseaux Pérez, Mariana	8.812.948-2	3,3830%
Subercaseaux Pérez, María Luisa	8.794.078-0	3,3830%
Subercaseaux Pérez, Trinidad	9.907.931-2	3,3820%
Subercaseaux Pérez, Josefina	13.924.891-0	3,3820%

## PUNTA LUJÁN INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	86,4556%
Del Solar Pérez, Ana María	9.911.702-8	2,7077%
Del Solar Pérez, Rodrigo	9.911.781-8	2,7077%
Del Solar Pérez, Nicolás	15.322.308-4	2,7077%
Del Solar Pérez, Magdalena	15.960.175-7	2,7077%
Del Solar Pérez, Ignacio	18.018.297-7	2,7073%
Del Solar Concha, Rodrigo	5.711.379-0	0,0063%

## LAS TRANCAS INVERSIONES S.A.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	81,7171%
Pérez Lyon, José Tomás	18.022.974-4	3,6438%
Pérez Lyon, Lucas	18.934.107-5	3,6438%
Pérez Lyon, Vicente	19.639.591-1	3,6438%
Pérez Lyon, Bernardita	21.678.058-2	3,6438%
Pérez Lyon, Amelia	22.798.638-7	3,6437%
Lyon Larraín, Bernardita	11.185.486-6	0,0642%

## TOLTÉN INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	86,4544%
Camus Pérez, Cristián	14.614.588-4	3,3854%
Camus Pérez, Juan José	15.638.998-6	3,3854%
Camus Pérez, Felipe	18.024.995-8	3,3849%
Camus Pérez, María Ignacia	19.247.229-6	3,3849%
Camus Valverde, Cristián	6.067.352-7	0,0050%

## INVENER S.A.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	85,7856%
Pérez Respaldiza, María Loreto	15.640.936-7	2,3682%
Pérez Respaldiza, Pablo Andrés	16.096.127-9	2,3682%
Pérez Respaldiza, José Francisco	16.610.956-6	2,3682%
Pérez Respaldiza, Cristóbal	17.701.206-8	2,3682%
Pérez Respaldiza, Santiago	19.243.108-5	2,3682%
Pérez Respaldiza, Sofía	19.638.868-0	2,3682%
Respaldiza Bilbao, Loreto	7.027.518-K	0,0050%

## EL AJIAL INVERSIONES LTDA.

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	86,4519%
Pérez Peric, Andrés	16.100.995-4	2,7092%
Pérez Peric, Daniel	16.606.754-5	2,7092%
Pérez Peric, Mónica	17.697.315-3	2,7092%
Pérez Peric, Benjamín	18.397.017-8	2,7092%
Pérez Peric, Florencia	21.982.031-3	2,7088%
Peric Castillo, Mónica	7.818.957-6	0,0025%

## COMPAÑÍA DE RENTAS TULUM

SOCIO-ACCIONISTA	RUT	% CAPITAL
Fernández Pérez, María Loreto	15.639.061-5	19,600%
Fernández Pérez, José Miguel	16.212.855-8	19,600%
Fernández Pérez, Pedro Pablo	16.607.175-5	19,600%
Fernández Pérez, Paula María	17.402.985-7	19,600%
Fernández Pérez, Jorge Ismael	18.019.083-K	19,600%
Fernández Correa, José Miguel	5.064.856-7	2,000%

## Anexo B

SEGMENTO SOLUCIONES ENERGÉTICAS CHILE		
INSTALACIÓN	COMUNA	TERRENO Y CONSTRUCCIONES
Planta Mejillones	Mejillones	Propio
Planta El Belloto	Quilpué	Propio
Planta Maipú	Cerrillos	Propio
Planta Talca	Talca	Propio
Planta Biobío	Talcahuano	Propio
Planta Osorno	Osorno	Propio
Planta Coyhaique	Coyhaique	Tomado en arrendamiento
Planta Cabo Negro	Punta Arenas	Tomado en arrendamiento
Planta Puerto Williams	Cabo de Hornos	Tomado en concesión
Centro de Distribución Iquique	Alto Hospicio	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Calama	Calama	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Antofagasta	Antofagasta	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Copiapó	Copiapó	Propio
Centro de Distribución Coquimbo	Coquimbo	Propio
Centro de Distribución Valparaíso	Valparaíso	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Eyzaguirre	Puente Alto	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Bernal del Mercado	Estación Central	Propio
Centro de Distribución Quilicura	Quilicura	Propio
Centro de Distribución Rancagua	Olivar	Propio
Centro de Distribución Chillán	Chillán	Propio
Centro de Distribución Los Ángeles	Los Ángeles	Propio
Centro de Distribución Temuco	Temuco	Propio
Centro de Distribución Puerto Montt	Puerto Montt	Propio

SEGMENTO SOLUCIONES ENERGÉTICAS NEGOCIO INTERNACIONAL		
INSTALACIÓN	DEPARTAMENTO	TERRENO Y CONSTRUCCIONES
Planta Bello	Antioquia	Propio
Planta Morelia	Caqueta	Propio
Planta Cartagena	Bolívar	Propio
Planta Chiquinquirá	Boyaca	Propio
Planta Manizales	Caldas	Propio
Planta Aguazul	Casanare	Tomado en arrendamiento
Planta Villanueva	Casanare	Tomado en arrendamiento
Planta Fusagasugá	Cundinamarca	Tomado en arrendamiento
Planta Puerto Salgar (2)	Cundinamarca	Propio
Planta Siberia	Cundinamarca	Propio
Planta Pitalito	Huila	Tomado en arrendamiento
Planta Cúcuta	Norte de Santander	Tomado en arrendamiento
Planta Bucaramanga	Santander	Tomado en arrendamiento
Planta Yumbo	Valle del Cauca	Propio
Centro de Distribución Santa Rosas de Osos	Antioquia	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Barranquilla	Atlántico	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Popayán	Cauca	Propio
Centro de Distribución Valledupar	Cesar	Propio
Centro de Distribución Puerto Asís	Putumayo	Propio
Centro de Distribución Soata	Boyaca	Propio
Centro de Distribución Armenia	Quindío	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Pereira	Risaralda	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución San Gil	Santander	Propio
Centro de Distribución Sincelejo	Sucre	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Buenaventura	Valle del Cauca	Propio
Centro de Distribución Jamundí	Valle del Cauca	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Cauca	Antioquia	Tomado en arrendamiento







#### **GASCO GLP S.A.**

Santo Domingo 1061  
Santiago  
Teléfono: +56 2 2694 4444

#### **GASCO MAGALLANES**

O'Higgins 860  
Punta Arenas  
Teléfono: +56 61 220 8000

#### **INVERSIONES GLP S.A.S. E.S.P.**

Calle 110 # 9-25  
Torre Empresarial Pacific  
Oficina 1712  
Bogotá  
Colombia  
Teléfono: +57 1 587 3400

#### **COPIAPÓ ENERGÍA SOLAR SpA**

Santo Domingo 1061  
Santiago  
Teléfono: +56 2 2694 4559

#### **GASCO LUZ SpA**

Santo Domingo 1061  
Santiago  
Teléfono: +56 32 2656 170

#### **GASMAR S.A.**

Apoquindo 3200, piso 7  
Las Condes, Santiago  
Teléfono: +56 2 2328 3200

#### **TERMINAL GAS CALDERA S.A.**

Edwards 536  
Caldera  
Teléfono: +56 9 8161 8471

#### **INNOVACIÓN ENERGÍA S.A.**

Apoquindo 6550  
Oficina 803  
Las Condes, Santiago  
Teléfono: +56 2 2963 2900

#### **FUNDACIÓN GASCO**

Santo Domingo 1061  
Santiago  
Teléfono: +56 2 2694 4386





Descarga la Memoria Anual 2019  
de Empresas Gasco S.A.  
escaneando el siguiente código QR